



CANSELERI

LAPORAN TAHUNAN
UNIVERSITI MALAYA **2019**

UNIVERSITI MALAYA

LAPORAN
TAHUNAN



LAPORAN TAHUNAN
UNIVERSITI MALAYA **2019**

Kandungan

1. Latar Belakang	iii
2. Maklumat Korporat	vii
3. Laporan Naib Canselor	17
4. Akademik dan Antarabangsa	33
5. Penyelidikan dan Inovasi	51
6. Hal Ehwal Pelajar	69
7. Pembangunan Sumber Manusia	79
8. Pembangunan Infrastruktur	85
9. Pembangunan Koleksi	99
10. Kewangan	105





01 | LATAR BELAKANG

Visi

Untuk menjadi sebuah institusi pengajian tinggi yang ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

Misi

Untuk memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Nilai-Nilai Teras

- Integriti
- Hormat
- Kebebasan Akademik
- Berfikiran Terbuka
- Kebertanggungjawaban
- Profesionalisme
- Meritokrasi
- Semangat Kerja Berpasukan
- Kreativiti
- Tanggungjawab Sosial

Polisi Kualiti

Universiti Malaya beriltizam untuk melaksanakan pengajaran dan pembelajaran, menjalankan penyelidikan dan menyediakan perkhidmatan berkualiti di peringkat global, menjana dan meningkatkan ilmu pengetahuan melalui usaha penambahbaikan berterusan untuk manfaat semua pemegang taruh, khususnya pelajar Universiti Malaya.

Piagam Pelanggan

Kami komited untuk:

- Menghasilkan graduan berkualiti melalui pengalaman dan pembelajaran yang transformatif dan kondusif.
- Menerajui pengetahuan termaju melalui kerja-kerja penyelidikan dan perundingan.
- Menyediakan sumber terancang untuk memperkayakan pengalaman pembelajaran dan penyelidikan.
- Memupuk dan mengurus bakat untuk keperluan negara.
- Terlibat secara aktif dalam usaha-usaha pembangunan negara dan masyarakat setempat.
- Menyediakan penyelesaian dan kapasiti pengetahuan kepada pihak industri dan organisasi.
- Mengantarabangsakan universiti untuk menjadi sebuah universiti bertaraf dunia.

Matlamat Pendidikan

Siswazah Universiti Malaya akan berkeupayaan untuk:

- Menunjukkan bahawa mereka berpengetahuan dan berkemahiran dalam bidang pengajian mereka, penyelidikan dan amalan profesional serta proses pemikiran kritis, pemikiran kreatif dan penyelesaian masalah.
- Menggunakan kaedah yang berkesan termasuk teknologi semasa untuk menguruskan maklumat, mencapai kepelbagaian matlamat profesional selaras dengan piawaian profesional serta membuat keputusan berdasarkan maklumat dan hasil penyelidikan.
- Melibatkan diri dalam pembangunan sendiri dan pembangunan profesional secara berterusan, menyokong pembangunan profesional orang lain dan menunjukkan sikap kepimpinan dan profesional yang positif serta berbudi pekerti bagi amalan yang berkesan.
- Berkomunikasi secara berkesan dengan ahli profesional yang lain dan masyarakat, dan mempamerkan wawasan jelas terhadap tanggungjawab sosial.
- Menghayati dan sentiasa berpandukan nilai-nilai teras Universiti Malaya iaitu integriti, hormat, kebebasan akademik, berfikiran terbuka, kebertanggungjawaban, profesionalisme, meritokrasi, semangat kerja berpasukan, kreativiti dan tanggungjawab sosial.



Selayang Pandang

Universiti Malaya (UM) merupakan universiti pertama ditubuhkan di Persekutuan Tanah Melayu (Malaya) pada 8 Oktober 1949, menggabungkan King Edward VII College of Medicine (ditubuhkan pada 1905) dan Raffles College (ditubuhkan pada 1928).

Penubuhannya menjadi pemacu kepada kemajuan pendidikan di Tanah Melayu pada ketika itu sehingga tertubuhnya dua cawangan yang memiliki autonomi mereka sendiri, yang terletak di Kuala Lumpur dan Singapura, pada tahun 1959. Bagi memperkukuhkan pendidikan tinggi di kedua-dua negara, status universiti cawangan perlu dinaik taraf kepada universiti awam. Dengan lulusnya Akta Universiti Malaya pada tahun 1961 oleh Parlimen, UM telah diiktiraf sebagai universiti awam di Malaysia.

UM yang dikenali pada hari ini, secara rasminya diiktiraf sebagai universiti awam untuk Persekutuan Tanah Melayu pada 1 Januari 1962. Matlamat awalnya untuk menyediakan pendidikan tinggi kepada penduduk Tanah Melayu telah berjaya melahirkan pemimpin dan intelektual dalam pelbagai bidang. Ketika Malaysia melalui pelbagai proses transformasi dalam dunia pendidikan, UM terus melipatgandakan usahanya bagi menjayakan visi untuk menjadi sebuah institusi pengajian tinggi ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

Dalam menjayakan wawasan murni ini, UM ditunjang oleh dua akademi, tiga belas fakulti, tiga institut dan tiga pusat akademik yang merangkumi bidang perubatan, sains, teknologi serta sains sosial dan sains kemasyarakatan. UM juga mempunyai hospital pengajaran yang pertama dan

terbesar di Malaysia iaitu Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM). Selain daripada itu, dalam usahanya memangkin penemuan dan perkembangan ilmu, Kluster Penyelidikan telah diwujudkan. Penubuhan kluster ini menawarkan penemuan terbaharu dan penyelesaian terkini dalam pelbagai bidang. Penekanan terhadap bidang penyelidikan diperkukuhkan dengan penubuhan pusat-pusat kecemerlangan di pelbagai pusat pengajian. Pengajaran, penyelidikan, penerbitan, inovasi dan komersialisasi menjadi tonggak usaha UM dalam menyumbang kepada dunia akademik dan masyarakat.

Berpegang utuh dengan aspirasi nasional, UM terus memantap dan memperkukuhkan kedudukannya dalam dunia akademik, baik di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. UM berjaya menempatkan dirinya dalam kalangan 100 universiti terbaik dunia apabila berada pada kedudukan ke-70 dalam penarafan Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings 2019/2020. Bagi QS Asia University Rankings 2019/2020 pula, UM berada pada kedudukan ke-13. Selain itu, tiga subjek di UM turut tersenarai dalam kelompok 50 terbaik dunia oleh QS World University Rankings by Subject 2019, iaitu *Library & Information Management*, *Development Studies* dan *Electrical & Electronic Engineering*. Dalam QS Graduate Employability Rankings 2019, UM berada dalam kelompok

161-170 di dunia. UM juga kekal sebagai institusi bertaraf 5 Bintang berdasarkan QS Stars University Rating System.

Tidak pernah alpa dengan segala pencapaian yang ada, UM terus memperkukuhkan kedudukannya dengan meraih pelbagai pengiktirafan antarabangsa, antaranya:

- berada di kedudukan kelompok 301-350 bagi Times Higher Education (THE) World University Rankings 2019/2020, kedudukan ke-38 untuk THE Asia University Rankings 2019, kedudukan ke-18 untuk THE Emerging Economies University Rankings 2019 dan di kedudukan kelompok 101-200 untuk THE University Impact Rankings 2019;
- berada dalam kedudukan band 301-400 universiti terbaik dunia di Academic Ranking of World Universities (ARWU) 2019;
- berada di kedudukan ke-34 terbaik dunia, ke-5 di Asia dan ke-6 bagi Latar Kampus di Pusat Bandar dalam UI GreenMetric World University Rankings 2019 berdasarkan usaha kelestarian kampus hijau dan pengurusan alam sekitar; dan
- berada di kedudukan ke-352 di dunia serta di kedudukan ke-53 di Asia dalam Ranking Web of Universities (Webometrics) 2019 (Edisi Julai).

Kesemua pencapaian dan pengiktirafan yang diraih jelas menobatkan UM sebagai universiti terbaik di Malaysia dan antara terbaik di pentas dunia.

Sejak penubuhannya pada tahun 1949, UM telah berjaya melahirkan kira-kira 200,000 modal insan di negara ini. Antara pemimpin dan ikon yang telah dilahirkan oleh UM adalah YAB Tun Dr. Mahathir Mohammad (Perdana Menteri), YABhg. Tun Abdullah Haji Ahmad Badawi (Mantan Perdana Menteri), YB Dato' Seri Anwar Ibrahim (Mantan Timbalan Perdana Menteri), YBhg. Tan Sri Dato' Seri Dr. Zeti Akhtar Aziz (Mantan Gabenor Bank Negara Malaysia), YBhg. Tan Sri Dr. Lim Wee Chai (Pengerusi Eksekutif Top Glove Corporation Bhd.), YBhg. Datuk Profesor Dr. Harith Ahmad (Profesor Ulung Negara), mendiang Tan Sri Profesor Emeritus Khoo Kay Kim (Sejarawan Negara), Allahyarham Datuk Sudirman Hj. Arshad (Seniman Negara), YBhg. Dato' Dr. Haji Mohd Fadzilah Kamsah (pakar motivasi), YBhg. Datuk Aznil Haji Nawawi (personaliti televisyen), Cheryl Samad (personaliti televisyen), Pandelega Rinong Anak Pamg (atlet terjun negara dan pemenang Olimpik), Shalin Zulkifli (bekas jaguh boling negara) dan ramai lagi tokoh tersohor negara.

Sebagaimana tradisi dan amalan universiti-universiti antarabangsa yang lain, UM turut komited dan cemerlang dalam menjalinkan usahasama dengan institut penyelidikan dan universiti terkemuka dunia di 71 buah negara. Antara universiti ternama antarabangsa yang menjalinkan kerjasama secara aktif dengan UM adalah:

- Massachusetts Institute of Technology
- National University of Singapore
- The University of Hong Kong
- The Australian National University
- Kyoto University
- Seoul National University
- Technical University of Munich
- University of Glasgow
- Indian Institute of Technology Bombay
- University of Sharjah

Bagi memastikan kurikulum akademiknya menepati kehendak serta keperluan nasional dan antarabangsa, UM telah berjaya memperoleh akreditasi daripada pelbagai institusi dan badan profesional antarabangsa. Di peringkat nasional, kesemua program akademik di UM memenuhi piawaian yang ditetapkan oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) dan badan-badan profesional tempatan. Di peringkat antarabangsa pula, antara institusi dan badan profesional yang memberikan akreditasi kepada UM adalah Washington Accord, Institution of Chemical Engineers, Royal Institution of Chartered Surveyors, Association of Building Engineers, Royal Institute of British Architects, Association of Chartered Certified Accountants, Chartered Institute of Management Accountants, Institute of Chartered Accountants England and Wales, Certified Practising Accountants of Australia, SMBG-Eduniversal France, Royal College of Surgeons of England, Institute of Physics and Engineering in Medicine, Association of MBAs, Association to Advance Collegiate Schools of Business, Royal Society of Chemistry dan banyak lagi. Pengiktirafan yang diterima ini membuktikan bahawa program akademik yang ditawarkan di UM bukan sahaja relevan dan signifikan dalam negara malah turut diiktiraf di peringkat antarabangsa. Pada tahun 2018, UM juga menerima pengiktirafan serantau melalui penilaian institusi oleh ASEAN University Network-Quality Assurance (AUN-QA). Ini merupakan testimoni penting dan menjadi jaminan kualiti UM sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang berprestij dan bereputasi cemerlang di peringkat antarabangsa.

Sebagai universiti terulung di negara ini, UM akan terus meningkatkan usaha agar berada pada takuk yang lebih tinggi di peringkat tempatan mahupun antarabangsa sebagai sebuah institusi pengajian tinggi yang diiktiraf, dihormati dan disegani dunia.



02 | MAKLUMAT KORPORAT

Canselor



Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak Darul Ridzuan
Sultan Nazrin Muizzuddin Shah
ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah

Pro-Canselor



Toh Puan Dato' Seri Hajjah
Dr. Aishah Ong



Tan Sri Dato' Seri
Siti Norma Yaakob



Tan Sri Dato' Seri DiRaja
Ramli Ngah Talib

Lembaga Pengarah Universiti

PENGERUSI
YM Tengku Datuk Dr.
Mohd Azzman Shariffadeen
Tengku Ibrahim



NAIB CANSOLOR
Datuk Ir. (Dr.)
Abdul Rahim Hj. Hashim



Ar. Saifuddin
Ahmad



Dr. Sivabalasingam
a/l Veerasingam



Profesor Dr.
Rofina Yasmin Othman



Dato' Ahmad
Nazri Abdullah



Dato' Dr. R. Thillainathan



Tan Sri Zarinah Anwar



SETIAUSAHA
Dr. Susheela Nair

Pengurusan Universiti



NAIB CANSOLOR
Datuk Ir. (Dr.)
Abdul Rahim Hj. Hashim



**TIMBALAN NAIB CANSOLOR
(AKADEMIK &
ANTARABANGSA)**
Profesor Dr. Kamila Ghazali



**TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(HAL EHWAL PELAJAR)**
Profesor Ir. Dr. Abdul Aziz
Abdul Raman



**TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(PENYELIDIKAN &
INOVASI)**
Profesor Dr. Noorsaadah
Abd. Rahman



**TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(PEMBANGUNAN)**
Profesor Dr. Faisal
Rafiq Mahamd Adikan*



PENDAFTAR
Dr. Susheela
Nair



BENDAHARI
Encik Wan Mohd Sofi
Wan Mustapha



**KETUA
PUSTAKAWAN**
Dr. Khasiah Zakaria



**PENGARAH
PUSAT PERUBATAN
UNIVERSITI
MALAYA**
Profesor Dr. Tunku
Kamarul Zaman
Tunku Zainol Abidin

*Telah dilantik sebagai Naib Canselor Universiti Sains Malaysia mulai 4 Oktober 2019.
Profesor Ir. Dr. Abdul Aziz Abdul Raman telah dilantik untuk menjalankan fungsi Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) UM mulai 7 Oktober 2019.

Penolong Naib Canselor



**PENOLONG
NAIB CANSELOR
(ANTARABANGSA)**
Profesor Dr.
Yong Zulina Zubairi



**PENOLONG
NAIB CANSELOR
(PENYELIDIKAN &
INOVASI)**
Profesor Dr. Shaliza
Ibrahim



**PENOLONG
NAIB CANSELOR
(JARINGAN
INDUSTRI &
MASYARAKAT)**
Profesor Dr.
Rofina Yasmin
Othman

Pegawai Utama Pusat Tanggungjawab Akademik

Akademi Pengajian Islam

Datin Profesor Dr. Raihanah Hj.
Abdullah
Pengarah

Akademi Pengajian Melayu

Profesor Madya Dr. Puteri Roslina
Abdul Wahid
Pengarah

Fakulti Alam Bina

Profesor Madya Dr. Yahaya Ahmad
Dekan

Fakulti Bahasa dan Linguistik

Profesor Madya Dr. Jariah Mohd Jan
Dekan

Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran

Profesor Dr. Edmund Terence Gomez
Dekan

Fakulti Farmasi

Profesor Madya Dr. Hasniza Zaman
Huri
Dekan

Fakulti Kejuruteraan

Profesor Dr. Saad Mekhilef
Dekan

Fakulti Pendidikan

Profesor Dr. Rohaida Mohd Saat
Dekan

Fakulti Pergigian

Profesor Dr. Sabri Musa
Dekan

Fakulti Perniagaan dan Perakaunan

Profesor Dr. Che Ruhana Isa
Dekan

Fakulti Perubatan

Dato' Profesor Dr. Adeeba
Kamarulzaman
Dekan

Fakulti Sains

Profesor Dr. Ismail Yusoff
Dekan

Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat

Datin Profesor Dr. Sameem Abdul
Kareem
Dekan

Fakulti Sastera dan Sains Sosial

Datuk Profesor Dr. Danny Wong Tze
Ken
Dekan

Fakulti Undang-Undang

Dato' Profesor Madya Dr. Johan
Shamsuddin Hj. Sabaruddin
Dekan

Institut Antarabangsa Polisi Awam dan Pengurusan

Profesor Dr. Shakila Parween Yacob
Pengarah Eksekutif

Institut Asia-Eropah

Profesor Madya Dr. Jatswan Singh
Harnam Singh
Pemangku Pengarah Eksekutif

Institut Pengajian Termaju

Profesor Dr. Zulqarnain Mohamed
Dekan

Pusat Asasi Sains

Dato' Profesor Dr. Mohd Jamil Maah
Pengarah

Pusat Kebudayaan

Profesor Madya Dr. Mohd Nasir
Hashim
Pengarah

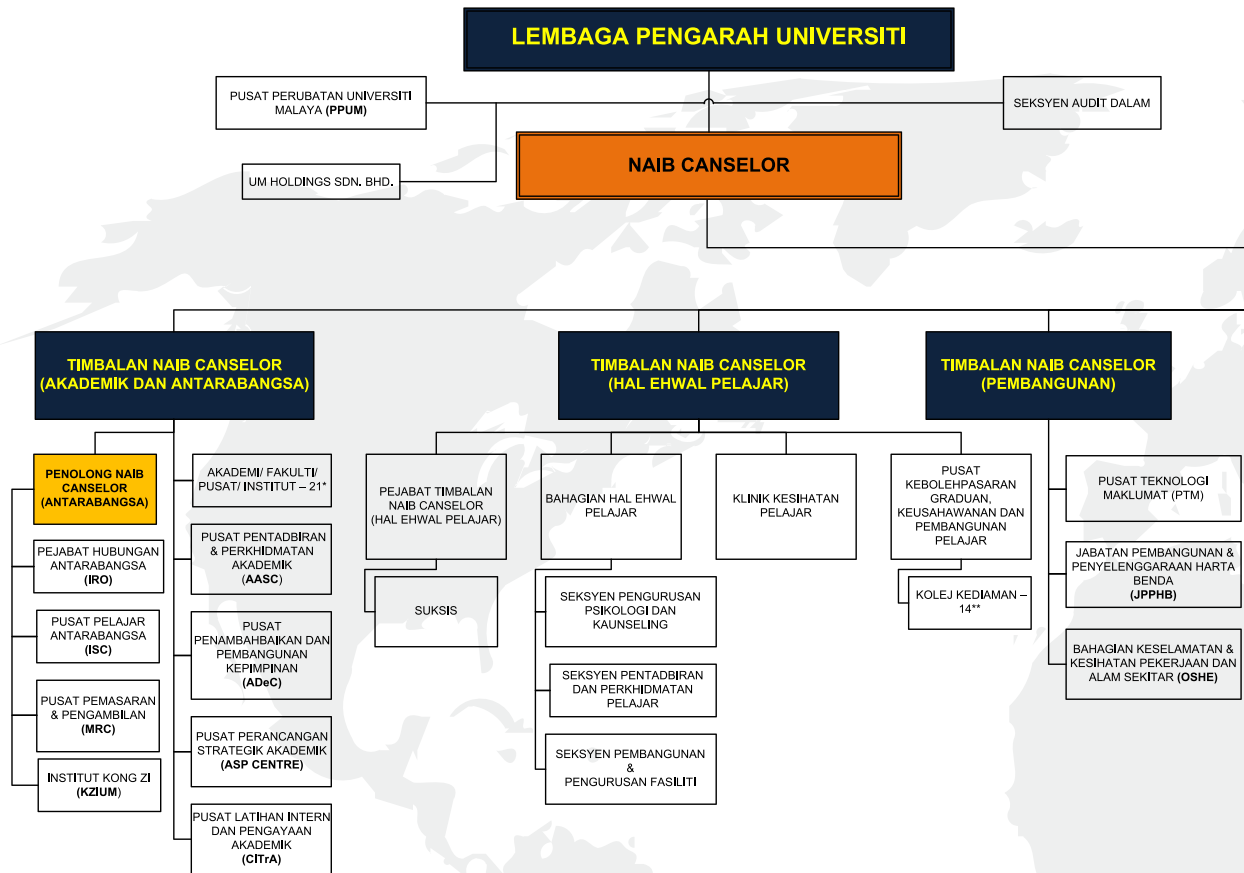
Pusat Sukan dan Sains Ekseais

Profesor Madya Dr. Abdul Halim
Mokhtar
Pemangku Pengarah

Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya

Dr. Amirrudin Kamsin
Pemangku Pengarah

Carta Organisasi

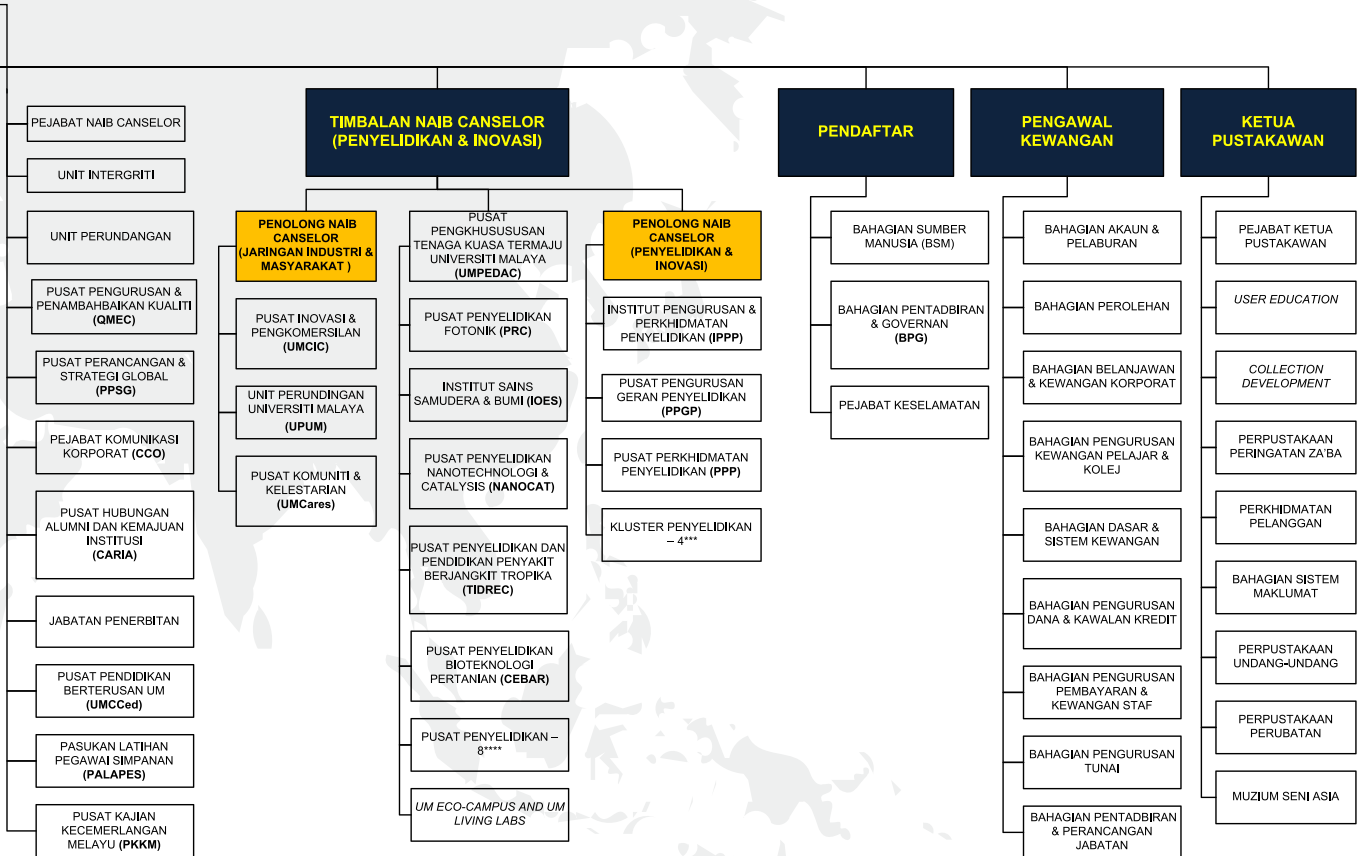


*AKADEMI/ FAKULTI/ PUSAT/ INSTITUT

- AKADEMI PENGAJIAN ISLAM
- AKADEMI PENGAJIAN MELAYU
- FAKULTI ALAM BINA
- FAKULTI BAHASA & LINGUISTIK
- FAKULTI EKONOMI & PENTADBIRAN
- FAKULTI FARMASI
- FAKULTI KEJURUTERAAN
- FAKULTI PERGIGIAN
- FAKULTI PERNIAGAAN & PERAKAUNAN
- FAKULTI PENDIDIKAN
- FAKULTI PERUBATAN
- FAKULTI SAINS
- FAKULTI SAINS KOMPUTER & TEKNOLOGI MAKLUMAT
- FAKULTI UNDANG-UNDANG
- FAKULTI SASTERA & SAINS SOSIAL
- PUSAT SUKAN & SAINS EKSESAIS
- PUSAT KEBUDAYAAN
- PUSAT ASASI SAINS
- INSTITUT PENGAJIAN TERMAJU
- INSTITUT ASIA-EROPAH
- INSTITUT ANTARABANGSA POLISI AWAM & PENGURUSAN (INPUMA)

**KOLEJ KEDIAMAN

- KOLEJ KEDIAMAN TUANKU ABDUL RAHMAN
- KOLEJ KEDIAMAN TUANKU BAHYIAH
- KOLEJ KEDIAMAN TUANKU KURSHIAH
- KOLEJ KEDIAMAN BESTARI
- KOLEJ KEDIAMAN DAYASARI
- KOLEJ KEDIAMAN IBNU SINA
- KOLEJ KEDIAMAN ZA'BA
- KOLEJ KEDIAMAN KINABALU
- KOLEJ KEDIAMAN TUN SYED ZAHIRUDDIN
- KOLEJ KEDIAMAN TUN AHMAD ZAIDI
- KOLEJ KEDIAMAN UNGKU AZIZ
- KOLEJ KEDIAMAN RAJA DR. NAZRIN SHAH
- KOLEJ KEDIAMAN NILAM PURI
- LUAR KAMPUS


*****KLUSTER PENYELIDIKAN**

- INNOVATIVE INDUSTRY & SUSTAINABILITY SCIENCE
- HEALTH & WELL-BEING
- FRONTIERS OF THE NATURAL WORLD
- SOCIAL ADVANCEMENT & HAPPINESS

******PUSAT PENYELIDIKAN**

- INSTITUT PENGAJIAN CHINA (ICS)
- PUSAT PENYELIDIKAN HALAL UM (UMHRC)
- PUSAT FIZIK ZARAH KEBANGSAAN (NCPP)
- PUSAT DIALOG PERADABAN
- CENTRE OF PRINTABLE ELECTRONICS (CPE)
- PUSAT PENYELIDIKAN ARTARCTIC KEBANGSAAN (NARC)
- CENTRE FOR INTEGRATED STEM EXPLORATION (UM STEM)
- CENTRE FOR RESEARCH IN INDUSTRY 4.0 (CRI4.0)



UNIVERSITY OF MALAYA



03 | LAPORAN NAIB CANSOLOR

Menyingkap tirai 2019 yang telah berlabuh, pelbagai kisah dan peristiwa telah dirakamkan oleh Universiti Malaya (UM) melalui jerih perih usaha yang tidak berbelah bahagi seluruh warganya. Segala yang dirancang dan dicapai sepanjang 2019 merupakan bukti kesungguhan dan iltizam UM dalam memartabatkan ilmu sebagai sebuah institusi menara gading terulung di Malaysia dan juga di persada antarabangsa. Sokongan dan dorongan dari pelbagai pihak berkepentingan seperti Kerajaan, khususnya Kementerian Pendidikan Malaysia, Lembaga Pengarah Universiti serta pihak industri dan majikan turut memainkan peranan dalam perancangan Universiti Malaya melakar pencapaian cemerlangnya.

Dalam usaha meneruskan prestasi terbaik dan meningkatkan kecemerlangannya, segala perancangan yang dilaksanakan oleh UM sentiasa berlandaskan kepada pelan strategik universiti 2016-2020 yang telah dibentuk melalui perancangan yang teliti mengambil kira pandangan dan buah fikiran pelbagai lapisan pemegang taruh Universiti. Segala aktiviti dan inisiatif yang dilaksanakan akan dipastikan hasilnya mampu memberikan impak yang positif bukan sahaja kepada Universiti tetapi juga masyarakat umum dan negara.

3.1 Lakaran Kejayaan

3.1.1 Pengiktirafan Kecemerlangan

Meneruskan prestasi cemerlang di persada antarabangsa, tahun 2019 telah menyaksikan kejayaan UM diiktiraf sebagai salah satu Universiti terbaik di dunia oleh pelbagai badan penarafan universiti antarabangsa. Peningkatan ketara dikecapi oleh UM apabila QS World University Rankings mengumumkan kedudukan UM di tangga ke-70 universiti terbaik dunia yang memperbaiki kedudukan di tangga ke-87 pada tahun 2018. Lonjakan sebanyak 13 anak tangga ini sekali gus membuktikan bahawa segala perancangan dan strategi yang dilaksanakan oleh Universiti adalah pada landasan yang ditetapkan. Usaha berterusan dan sokongan padu warga universiti akan diteruskan bagi mencapai aspirasi menempatkan UM dalam kalangan 50 universiti terbaik dunia dan 10 universiti terbaik Asia pada tahun mendatang.

Di peringkat Asia, keunggulan UM memang tidak dapat disangkal lagi apabila kedudukannya melonjak ke tangga ke-13 dalam penarafan QS Asia University Rankings berbanding kedudukan ke-19 pada tahun 2018. Kecemerlangan ini diperkukuhkan lagi melalui penarafan 5 bintang dalam QS Stars Rating serta pengiktirafan dalam QS World University Rankings by Subject. Daripada 34 subjek berkaitan yang dinilai, 17 subjek diangkat dalam kelompok 100 terbaik dunia, manakala 3 subjek berada dalam kelompok 50 terbaik dunia iaitu *Library & Information Management*, *Development Studies* dan *Electrical & Electronic Engineering*.

Selain penarafan daripada QS, UM juga turut dinilai melalui sistem penarafan THE World University Rankings yang mana UM berjaya mengekalkan kedudukannya dalam kelompok 301-350 universiti terbaik dunia daripada hampir 1,400 universiti dari 92 buah negara yang dinilai. Tahun 2019, turut melakar sejarah buat UM yang pertama kalinya menyertai penarafan THE University Impact Rankings. Keputusan yang dibuat merupakan satu tindakan yang tidak sia-sia menyaksikan kemunculan UM dalam kelompok 101-200 universiti dunia yang memiliki kemampanan dan kelestarian cemerlang berdasarkan United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs) dalam tiga aspek utama iaitu penyelidikan, jangkauan (*outreach*) dan pengawasan (*stewardship*).

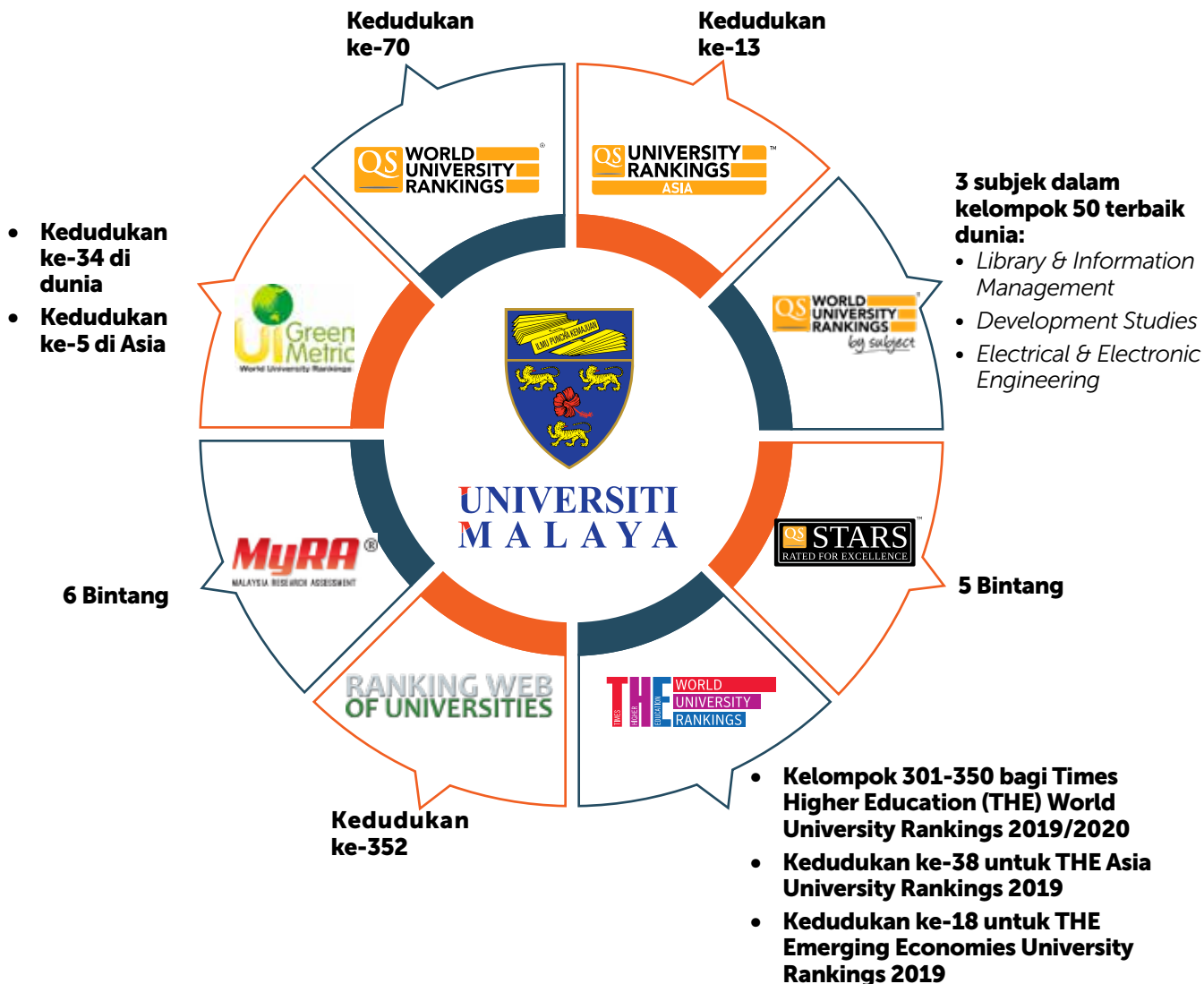
Keberhasilan usaha UM dalam memastikan kelestarian dan kemampanan universiti turut diiktiraf melalui penarafan UI Green Metric World University Ranking. Melalui penilaian yang dibuat bagi tahun 2019, UM berjaya mengekalkan kedudukan sebagai universiti pertama dalam kategori *Asia's Most Sustainable University in City Centre Campus Setting*, kelima sebagai *Asia's Most Sustainable University* dan meningkatkan kedudukan di tangga ke-34 bagi *World Sustainable University* berbanding tangga ke-36 pada tahun 2018. Selain itu, penilaian dalam Webometrics Ranking of World University telah menyaksikan peningkatan posisi UM pada kedudukan ke-352 peringkat dunia berbanding kedudukan ke-399 pada tahun 2018. UM turut berjaya mengekalkan prestasinya dan dinobatkan sebagai universiti pertama di Malaysia dalam aspek visibiliti di laman sesawang.

Di peringkat dalam negara, jenama UM tidak perlu diperkenalkan lagi apabila terus berada di kedudukan teratas dalam kalangan Universiti Awam. Melalui sistem penyeteraan Malaysia Research Assessment atau MyRA 2019, UM sekali lagi telah diiktiraf dengan penarafan 6 Bintang (*Outstanding*) berdasarkan pencapaian cemerlang dalam aktiviti penyelidikan.



UM mengekalkan komitmen yang tinggi untuk terus berada dalam sistem penarafan khususnya di peringkat dunia bagi memastikan UM terus menjadi destinasi pilihan bagi calon pelajar berpotensi dan rakan institusi dalam dan luar negara untuk mengembangkan bidang kepakaran masing-masing melalui aktiviti penyelidikan, pengajaran dan pembelajaran.

Pencapaian yang diraih menggambarkan sesungguhnya usaha dan kerja keras yang telah dilakukan selama ini memberikan hasil yang positif kepada UM. Dengan kepelbagaian sistem penarafan universiti yang diperkenalkan, UM tetap berjaya menerobos kedudukannya di dalam kelompok tertinggi universiti terbaik di dalam negara mahupun di peringkat global.



3.1.2 Akademik dan Pengantarabangsaan

Kualiti akademik dan kerjasama antarabangsa merupakan aspek teras utama yang sentiasa diberikan perhatian dalam aspirasi kecemerlangan UM. Pengiktirafan dan pencapaian yang dikecapi selama ini antara lainnya adalah melalui teras utama dalam penghasilan kualiti akademik yang diiktiraf serta kerjasama strategik dengan pelbagai pihak di peringkat antarabangsa.

Tahun 2019 mencatatkan satu lagi pencapaian bermakna buat UM dengan tertubuhnya Fakulti Farmasi bagi memenuhi keperluan industri dan profesional dalam bidang berkaitan farmasi. Melalui penubuhan Fakulti baharu ini, pemerkasaan bidang farmasi di UM akan dapat dibangunkan dengan lebih giat lagi.

Melalui pelbagai inisiatif yang telah dilaksanakan oleh UM dalam usaha memperkasakan lagi kualiti akademiknya, pelbagai pengiktirafan telah diterima dari badan profesional dalam dan luar negara bagi program akademik yang ditawarkan antaranya Royal Society of Chemistry (RSC), International Engineering Alliance Washington Accord, Association to Advance Collegiate School of Business (AACSB), Royal Institute of British Architects (RIBA) dan Royal College of Surgeons in Ireland (RCSI). Ini sekali gus telah menarik kemasukan pelajar antarabangsa yang bertali arus dari serata pelusok dunia yang mengagumi kecemerlangan akademik yang ditonjolkan oleh UM. Berdasarkan statistik terkini, terdapat peningkatan dalam kemasukan pelajar ijazah tinggi antarabangsa sebanyak 18% berbanding tahun 2018 dengan jumlah keseluruhan kemasukan seramai 815 pelajar mengikuti pelbagai program ijazah tinggi yang ditawarkan pada tahun 2019.

Bagi memastikan kualiti pembelajaran dan pengajaran sentiasa pada tahap yang memberangsangkan, kakitangan akademik sentiasa diberikan pendedahan melalui pelbagai latihan dan pembangunan berkaitan. Peningkatan sebanyak 5% direkodkan dalam penyediaan kursus atau program berkaitan bagi membantu memperkasakan lagi kakitangan akademik dalam usaha meningkatkan lagi kualiti dan kemampuan penyampaian dalam aktiviti pembelajaran dan pengajaran. Selain itu, jalinan kerjasama dengan pihak industri dan bakal majikan turut giat dijalankan bagi memastikan kandungan akademik yang dihasilkan sentiasa terkini dan memenuhi keperluan industri. Antara aktiviti yang telah dilaksanakan adalah *Huawei Connected Campus 2019*, *Microsoft Training for Trainers*, *Maybank Go Ahead Challenge 2019* dan *Social Entrepreneurship Masterclass*.

Selain itu, tahun 2019 turut melakarkan kejayaan akademik dalam penghasilan graduan melalui program akademik secara kerjasama dengan universiti antarabangsa di peringkat ijazah dasar dan ijazah tinggi. Sebanyak 30 program ditawarkan secara *dual/joint PhD*, *dual/double Master* dan *double degree*. Sehingga 2019, seramai 23 graduan berjaya dihasilkan dalam ketiga-tiga peringkat pengajian tersebut.

Dalam usaha memperkasakan lagi visibiliti UM di persada antarabangsa, pelbagai aktiviti pengantarabangsaan telah pun dilaksanakan dan mencatatkan peningkatan berbanding tahun sebelumnya. Ini terbukti melalui peningkatan ketara sebanyak 70% dalam penglibatan pelajar UM untuk program mobiliti pelajar. Daripada 2,561 pelajar yang terlibat, 20% adalah pelajar dalam kategori B40. Peluang yang diberikan ini merupakan inisiatif yang mampu memberikan pendedahan positif kepada para pelajar bagi mempersiapkan mereka supaya lebih matang dan bersedia mengharungi cabaran hidup selepas menamatkan pengajian.

Peningkatan dalam kemasukan pelajar luar negara ke UM melalui program mobiliti (*inbound mobility programme*) menggambarkan satu perkembangan yang positif. 2019 menyaksikan peningkatan sebanyak 12% berbanding tahun sebelumnya melibatkan seramai 2,534 pelajar luar negara menyertai program mobiliti di UM. Ini sekali gus mencerminkan bahawa kualiti akademik yang ditawarkan oleh UM setanding dengan keperluan antarabangsa. Tidak terhenti di sini, 2019 turut menyaksikan penerimaan kunjungan dan hasrat pelbagai institusi luar seluruh dunia untuk menjalinkan kerjasama dengan UM. Berasaskan kepada pendekatan kerjasama pintar dan strategik, sebanyak 310 Memorandum Persefahaman (MoU) dan Memorandum Perjanjian (MoA) telah dijalankan sepanjang tahun 2019. Ini membawa kepada 800 jumlah keseluruhan MoU dan MoA yang aktif ditandatangani melibatkan lebih 70 negara.

Usaha pengantarabangsaan ini, dilengkapi dengan kualiti akademik bermutu tinggi turut diiktiraf oleh Association of Pacific Rim University (APRU) yang telah melantik UM sebagai APRU *Steering Committee for Member-at-large-seat*. Pengiktirafan antarabangsa terhadap kecemerlangan UM turut diraih melalui Institut Kong Zi yang telah dinobatkan oleh Kerajaan China sebagai 10 Institut Konfusius (Confucius Institute atau CI) terbaik dunia dalam kalangan 550 CI di 162 negara.

3.1.3 Penyelidikan dan Inovasi

Menggalas tanggungjawab sebagai salah satu Universiti Awam berstatus Universiti Penyelidikan bukanlah suatu tugas yang mudah. Namun begitu, berbekal semangat juang dan iltizam yang tinggi dalam memperkasakan ilmu, UM terus mengukir nama dalam bidang penyelidikan. Sebagai sebuah universiti komprehensif, kepelbagaian bidang dan kepakaran yang dimiliki menjadi satu kelebihan buat UM untuk terus meneroka pelbagai bidang ilmu dari bidang asas hinggalah bidang termaju. Ini terbukti melalui prestasi yang dikecapi sepanjang 2019 yang menyaksikan peningkatan yang membanggakan dalam aktiviti penyelidikan.

Nilai geran penyelidikan mengalami peningkatan sebanyak 44% berbanding tahun 2018. Perkembangan positif tahun 2019 telah menyaksikan sebanyak 996 geran aktif dengan nilai geran berjumlah RM203 juta berbanding pencapaian 2018 yang mencatatkan bilangan geran sebanyak 473 dengan nilai RM126 juta. Geran ini merangkumi pendanaan dari industri dan institusi antarabangsa selain geran daripada kerajaan. Bagi geran penyelidikan antarabangsa ia mencatat prestasi yang amat membanggakan dengan peningkatan sebanyak 68% dari tahun sebelumnya melibatkan jumlah dana sebanyak RM11 juta. Perkembangan positif membuktikan bahawa keupayaan dan kepakaran yang dimiliki Universiti Malaya semakin diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Melalui aktiviti penyelidikan yang sangat aktif, ia telah memberikan impak yang sangat positif melalui penemuan penyelidikan yang dihasilkan. Penerbitan dalam jurnal berwasit secara keseluruhannya meningkat sebanyak 5% dari tahun 2018 melibatkan sejumlah 5,120 artikel diterbitkan di dalam jurnal bertaraf Scopus dan ISI. Daripada jumlah tersebut, 63.1% artikel diterbitkan dalam jurnal Q1 dan Q2. Kualiti penerbitan yang terhasil turut dibuktikan melalui peningkatan dalam jumlah sitasi terhadap artikel yang berjaya diterbitkan oleh para penyelidik UM. Peningkatan sitasi antara 7% hingga 11% dicatatkan sepanjang 2019 melalui penerbitan dalam Scopus dan ISI. Selain itu, aktiviti penyelidikan di UM turut diperkukuhkan lagi dengan kemasukan seramai 142 Felo Penyelidik Pasca Doktorat dalam pelbagai bidang sepanjang tahun 2019 berbanding 137 felo pada 2018. Namun begitu, penurunan sebanyak 6.5% telah direkodkan dalam tahun 2019 bagi enrolmen program kedoktoran berbanding 2018 mencatatkan bilangan keseluruhan calon kedoktoran daripada 3,829 kepada 3,579. Antara faktor yang menyebabkan penurunan ini adalah kerana terhentinya program MyBrain15 oleh pihak Kementerian Pendidikan Malaysia, pengurangan peruntukan penyelidikan oleh kerajaan kepada universiti dan kekangan pendanaan untuk melaksanakan program promosi yang lebih agresif.

Selain itu, terdapat sedikit pengurangan jumlah penerbitan dalam jurnal bertaraf ISI, kesan daripada pengurangan dana penyelidikan bagi Universiti Penyelidikan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia. Walau bagaimanapun, ia tidak melemahkan semangat para penyelidik UM untuk terus berusaha menjalankan aktiviti penyelidikan berimpak tinggi melalui kerjasama dengan pihak industri. Berkat usaha gigih yang dilakukan untuk meyakinkan pihak industri terhadap kemampuan dan kepakaran dimiliki oleh UM, terdapat peningkatan dalam aktiviti penyelidikan bersama industri sepanjang tahun 2019 yang mencatatkan sejumlah 87 projek bersama 67 syarikat melibatkan dana sebanyak RM22.3 juta. Peningkatan sebanyak 9% hingga 18% berbanding pencapaian 2018.

3.1.4 Jalinan Industri dan Masyarakat

Tidak lengkap jika sesuatu penyelidikan yang dilakukan tidak menyumbang kepada penghasilan inovasi yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri. Walaupun inovasi yang terhasil melibatkan proses dan prosedur yang panjang untuk dikomersilkan, ia sedikitpun tidak melemahkan usaha Universiti untuk menyebarluaskan penemuan yang terhasil demi kemaslahatan dan manfaat umum. Peningkatan sebanyak 14% dari tahun 2018 telah dicatatkan bagi produk yang berjaya dikomersilkan oleh UM dan salah satu daripada produk tersebut adalah Severe Dengue ELISA Kit (MyLiSA) telah dianugerahkan pensijilan ISO 13485. Produk yang dibangunkan oleh Profesor Madya Dr. Wong Pooi Fong daripada Fakulti Perubatan merupakan satu-satunya produk yang memenuhi kriteria ISO 13485 di Malaysia.

Bagi menggalakkan aktiviti inovasi dan komersilisasi diteruskan pewujudan *Business Pod* turut ditingkatkan sebanyak 20% berbanding tahun 2018. Usaha ini turut disokong dengan penglibatan pihak industri melalui kerjasama pintar yang dijalinan. Peningkatan penglibatan industri sebanyak 14% memberikan gambaran yang positif untuk meneruskan inisiatif ini yang mampu memberikan impak positif kepada universiti dan industri.

Universiti dan masyarakat adalah dua entiti yang saling berkait dan tidak dapat dipisahkan. Kebergantungan antara satu sama lain terus diperkukuhkan melalui pelbagai inisiatif yang dilaksanakan oleh warga kampus dalam melaksanakan tanggungjawab dan kepercayaan yang diamanahkan. Tahun 2019 telah menyaksikan peningkatan sebanyak 5% dalam bilangan geran yang diperoleh bagi pelaksanaan aktiviti jalinan masyarakat melibatkan sebanyak 57 geran. Daripada bilangan geran ini, turut mencatatkan peningkatan dalam sumbangan dana daripada pihak luar sebanyak 45% melibatkan dana berjumlah hampir RM390 ribu. Perkembangan yang positif ini membuktikan bahawa inisiatif yang dilaksanakan oleh UM untuk manfaat masyarakat sentiasa disambut baik bukan sahaja oleh masyarakat tetapi juga agensi luar yang ingin turut menyumbang.

3.1.5 Hal Ehwal Pelajar

Sebagai pewaris generasi akan datang yang bakal mencorak pembangunan dan kemajuan negara, usaha pemerksaan pelajar secara holistik sentiasa menjadi antara agenda utama Universiti Malaya. Lebih-lebih lagi dengan kedudukan Universiti Malaya sebagai universiti terulung negara dan dunia, harapan umum terhadap mahasiswa yang dihasilkan oleh Universiti Malaya sudah semestinya sangat tinggi.

Bagi menyahut dan menggalas amanah ini, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan sepanjang tahun 2019 untuk dimanfaatkan oleh para pelajar. Segala perancangan yang dilakukan adalah berteraskan kepada empat asas utama iaitu, Pemerkasaan Pelajar, Pembangunan Pelajar, Perkhidmatan Pelajar dan Kebajikan Pelajar.

Dengan hasrat melahirkan pelajar yang profesional dan berfikiran strategik, UM telah memberi peluang kepada para pelajar untuk melibatkan diri bersama pengurusan universiti dalam urusan berkaitan pelajar melalui pengendalian sepenuhnya proses pilihan raya kampus serta pemilihan jawatankuasa kolej kediaman, perwakilan di dalam mesyuarat Senat Universiti serta diberikan kuasa untuk membuat penilaian kertas cadangan projek oleh pelajar dan penetapan kadar subsidi bagi setiap projek yang diluluskan. Inisiatif ini akan dapat memberikan pendedahan kepada pelajar dalam membentuk keperibadian mereka terutamanya sewaktu menempuh alam pekerjaan nanti.

Usaha untuk menonjolkan ciri-ciri utama DNA UM dalam kalangan pelajar yang telah dihasratkan pada tahun sebelumnya masih diteruskan. Melalui perancangan yang rapi, usaha ini telah memberikan kesan yang positif terhadap aspirasi pembangunan pelajar dengan DNA UM. Sepanjang 2019, 59% pelajar ijazah dasar telah terlibat secara langsung dalam pelbagai aktiviti dan program yang dianjurkan oleh universiti. Selain itu, 30% pelajar ijazah dasar telah melibatkan diri dalam lebih 30 program peringkat antarabangsa. Ini merupakan suatu pengalaman dan pendedahan yang sangat berharga dan tidak ternilai. Bagi memastikan lepasan UM sentiasa menjadi pilihan dan rebutan dalam kalangan pemain industri, tiga inisiatif utama telah dilaksanakan melalui penganjuran lebih daripada 20 program kebolehpasaran graduan, pewujudan *Idea Lab* dan pelantikan Rakan Industri UM. Kesemua inisiatif yang dilaksanakan diharap dapat meningkatkan lagi kebolehpasaran graduan UM dalam pasaran pekerjaan.

Untuk memastikan setiap pelajar menikmati pengalaman pembelajaran yang terbaik sepanjang pengajian mereka di UM, perkhidmatan yang disediakan oleh Universiti termasuklah urusan kebajikan mereka sentiasa menjadi agenda utama dalam setiap tindakan yang diambil. Menyedari hakikat peningkatan kos sara hidup terutamanya di kawasan bandar, adalah menjadi aspirasi UM untuk menyediakan kemudahan penginapan yang mampu menampung kesemua pelajar. Justeru, pada Mac 2019, UM telah menandatangani perjanjian pajakan kawasan asrama dengan pihak Lembaga Pemegang Amanah Kolej Islam Malaya (LAKIM) yang akan dijadikan sebagai Kolej Kediaman Ketiga Belas Universiti Malaya. Kompleks kediaman ini sedang dalam proses pembaikan dan dijangka dapat menyediakan kemudahan penginapan untuk 2,850 pelajar. Di samping itu, UM melalui Bahagian Hal Ehwal pelajar telah meluluskan peruntukan sebanyak RM4 juta bagi tujuan penyelenggaraan dan penambahbaikan kolej-kolej kediaman sedia ada dalam usaha memberikan keselesaan kepada para pelajar.

Menyedari hakikat bahawa majoriti pelajar UM datang daripada latar belakang keluarga dalam kategori B40, pihak Universiti sentiasa berusaha menjalinkan kerjasama dengan agensi luar untuk mengumpul dan mendapatkan dana bagi membantu pelajar yang memerlukan bantuan kewangan melalui pelbagai kaedah penyaluran bantuan. Sepanjang tahun 2019, sebanyak RM1.16 juta dana zakat berjaya dikumpul dan seramai 1,136 pelajar telah menerima bantuan melibatkan peruntukan hampir RM1 juta. Selain bantuan zakat yang turut disalurkan, UM turut menawarkan kemudahan bantuan kewangan kepada pelajar melalui dana terkumpul universiti. Lebih daripada RM690 ribu telah pun disalurkan kepada pelajar yang memohon mengikut kriteria yang ditetapkan.

Usaha menjaga kebajikan pelajar turut dilaksanakan dengan inisiatif bantuan makanan dalam pelbagai bentuk kepada pelajar yang layak. Melalui inisiatif ini, seramai 2,329 pelajar telah mendapat manfaat yang melibatkan peruntukan sebanyak RM359 ribu. Pelajar kurang upaya di UM juga tidak diabaikan kebajikan mereka. Sebagai universiti pertama negara yang membuka peluang pengajian tinggi kepada golongan Orang Kurang Upaya (OKU), UM sentiasa dijadikan penanda aras dalam aspek penyediaan kemudahan dan kebajikan pelajar kurang upaya oleh universiti lain. Sejumlah RM355 ribu telah pun diperuntukkan bagi penyediaan fasiliti dan kemudahan fizikal, kebajikan, pelaksanaan program, perkembangan dan kesedaran inklusif untuk pelajar OKU dan warga UM. Kesemua inisiatif dan perancangan ini berjaya dilaksanakan sepanjang tahun 2019 bagi memastikan kebajikan pelajar sentiasa terjaga seterusnya dapat memberikan pengalaman pembelajaran yang holistik dan inklusif.

3.1.6 Tadbir Urus dan Modal Insan

Tidak dinafikan bahawa tadbir urus dan pengoperasian yang baik dalam sesebuah organisasi merupakan tulang belakang kepada kejayaan organisasi untuk mencapai setiap sasaran yang ditetapkan. Kecemerlangan organisasi turut dilengkapkan lagi dengan adanya sumber manusia yang cekap, berkeupayaan dan berprestasi tinggi. Tahun 2019 telah menjadi titik tolak kepada beberapa inisiatif untuk memantapkan lagi tadbir urus, operasi dan juga sumber manusia di UM dalam usaha meningkatkan kecemerlangannya sekali gus mencapai aspirasi sebagai 50 universiti terbaik di dunia.

Penambahbaikan dalam Tadbir Urus Universiti

01

Mewujudkan repositori bagi semua polisi, prosedur, pekeliling, arahan dan garis panduan yang digunakan oleh universiti

02

Mewujudkan daftar had kuasa yang menggariskan skop dan tanggungjawab bagi tujuan pematuhan

03

Menyelaras semula peranan dan tahap setiap jawatankuasa yang ditubuhkan dalam pengoperasian Universiti

04








Mewujudkan aplikasi mudah alih *Secure Campus* sebagai pusat *hotline* keselamatan kampus.

Universiti juga telah meluluskan Pelan Strategik Pengurusan Bakat yang bertujuan untuk memperkasakan lagi tenaga kerja universiti serta mewujudkan mekanisme yang lebih sistematik dalam usaha menarik bakat yang berkeupayaan serta mampu menyumbang kepada kecemerlangan universiti. Pelaksanaan pelan strategik ini dimulakan dengan fasa pertama yang melibatkan dua aspek utama iaitu Perancangan Sumber Manusia dan Penarikan Bakat.



Dalam usaha pihak Universiti memperkasakan lagi pengurusan sumber manusia, pencapaian membanggakan yang telah dikecapi oleh staf Universiti sepanjang 2019 membuktikan bahawa sokongan yang diberikan oleh Universiti selama ini mampu menyerlahkan bakat dan kepakaran yang dimiliki oleh segenap lapisan warga Universiti.

Antara pengiktirafan yang diraih oleh para ahli akademik UM

<p>Knights of the Order of Academic Palms (<i>Chevalier De L'Ordre Des Palmes Académiques</i>) oleh Kerajaan Perancis Dr. Patricia Nora Anak Riget (Fakulti Bahasa dan Linguistik)</p>		<p>Among the World Top Analytical Chemist oleh Japan Society of Analytical Chemistry Prof. Dr. Wan Jeffrey Basirun (Fakulti Sains)</p>	
	<p>Talented Young Scientist Program oleh Kementerian Sains dan Teknologi China Prof. Madya Dr. Fauziah Shahul Hamid (Fakulti Sains)</p>		<p>The National Research Award oleh Research Council of Oman Prof. Madya Dr. Suhana Mohd Said (Fakulti Kejuruteraan)</p>
<p>Endeavour Executive Leadership Award oleh Kerajaan Australia Prof. Dr. Fong Choong Yi (Fakulti Perubatan)</p>		<p>Young Leader Award oleh South East Asian Federation of Organizations for Medical Physics (SEAFOMP) Prof. Madya Dr. Jeannie Wong Hsiu Ding (Fakulti Perubatan)</p>	
<p>The 2020 Breakthrough Prize in Fundamental Physics oleh Fundamental Physics Prize Foundation Dr. Juan Carlos Algaba Marcos (Fakulti Sains)</p>			

3.1.7 Infrastruktur dan Kemudahan

Selaras dengan pengiktirafan yang diterima sebagai salah sebuah universiti terbaik dunia, pengurusan universiti sentiasa memastikan sistem sokongannya adalah dalam keadaan yang terbaik dan bergerak seiring dalam memenuhi keperluan organisasi. Menyusuri perjalanan dalam tahun 2019, beberapa tanda aras penting telah berjaya direalisasikan bagi memperkasakan lagi sistem sokongan infrastruktur dan kemudahan universiti. Pencapaian yang dikecapi merangkumi kesemua teras utama operasi universiti dalam usaha memastikan semua perancangan aktiviti utama dapat dilaksanakan dengan lancar.

10 Pencapaian dalam Penambahbaikan Infrastruktur dan Kemudahan Universiti



3.1.8 Kewangan

Walaupun UM secara langsung terkesan dengan pemotongan belanjawan pada 2019 seperti yang telah diumumkan oleh kerajaan, ia tidak melemahkan semangat pengurusan Universiti dalam merangka strategi bagi memastikan kemampuan kedudukan kewangan UM. Dalam keterbatasan pelaksanaan aktiviti yang telah dirancang, UM masih mampu mengekalkan prestasi cemerlang dalam pengurusan kewangannya.

The infographic consists of five colored boxes with rounded corners, each containing a key achievement in financial management:

- Penganugerahan sijil audit bersih** bagi penyata kewangan tahun 2018 oleh Kementerian Kewangan.
- Penyediaan Bantuan Kewangan kepada staf** melalui program bantuan kewangan persekolahan dan agihan kutipan zakat kepada pelajar dan staf.
- Penaiktarafan sistem kewangan universiti dikenali sebagai F1R\$T** (Financial infoRmation \$upport sysTem), melancarkan saluran urus niaga tanpa tunai (*cashless platform*) dan melaksanakan pendekatan perolehan strategik bagi mengelakkan perbelanjaan tanpa dirancang.
- Mempelbagaikan punca pendapatan dan penciptaan pendapatan melalui pengiktirafan sebagai mutawali dan ejen kutipan zakat** yang mana telah berjaya membuat kutipan zakat sebanyak RM1.33 juta pada 2019.
 - Dari jumlah tersebut sebanyak RM1.06 juta telah diagihkan kepada staf dan pelajar yang layak.
 - Hasil terkumpul melalui dividen dari syarikat pegangan UM telah memberikan pendapatan sebanyak RM 2.2 juta.
- Pengecualian pemakaian pekiling dan peraturan kewangan kerajaan**
 - Pindaan had kuasa melulus kewangan
 - Pengecualian cukai terhadap sumbangan dermakekal (*endowment*)
 - Pengecualian cukai berganda bagi sumbangan kewangan untuk aktiviti penyelidikan dan perkhidmatan berkaitan bidang sains dan teknologi (Seksyen 34B).

3.1.9 Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanan

Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanan UM bagi tahun 2019 berdasarkan Ministry Key Performance Indicators (MKPI)

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanan (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2018)	Tahun Semasa (2019)	
KPI 1: Peratus graduan yang mendapat pekerjaan, menjadi usahawan, melanjutkan pengajian, meningkatkan kemahiran atau menunggu penempatan pada tahun konvokesyen. <i>Nota: Berdasarkan Tracer Study</i>	78.1%	78.9%	97.41%
KPI 2: Jumlah penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik di universiti.	1.3	1.4	66.67%

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanan (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2018)	Tahun Semasa (2019)	
KPI 3: Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik di universiti.	57.4 (termasuk <i>self-citation</i> ; data MyRA sehingga Oktober 2017)	95 (termasuk <i>self-citation</i> ; data MyRA sehingga Disember 2018)	115.7% (termasuk <i>self-citation</i>)
KPI 4: Kedudukan Universiti Awam di bawah penarafan QS Global Ranking.			
(i) Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 50 teratas berdasarkan QS World University Rankings by Subject.	7	3	42.86%
(ii) Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 51-200 teratas berdasarkan QS World University Rankings by Subject.	25	31	106.90%
KPI 5: Jumlah penjana pendapatan sendiri berbanding dengan jumlah perbelanjaan mengurus, yang telah ditetapkan.	39.62%	29.00%	96.67%
KPI 6: Kadar keciciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di Universiti Awam			
(i) Sarjana Muda	9.73%	12.00%	58.33%
(ii) Sarjana	25.10%	25.00%	72.00%
(iii) PhD	25.10%	27.00%	70.37%
KPI 7: Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGOT)			
(i) Sarjana Muda	79.26%	88.00%	103.53%
(ii) Sarjana	30.10%	32.00%	64.00%
(iii) PhD	34.40%	37.00%	92.50%
KPI 8: Menjuarai sebagai jenama pendidikan Malaysia di peringkat antarabangsa			
(i) Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa	4,165	5,229	102.08%
(ii) Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa pascasiswazah	2,346	2,665	67.03%

3.2 Sistem Pengurusan Kualiti

3.2.1 Audit Kualiti Dalaman

Audit Kualiti Dalaman dirancang dan dilaksanakan selaras dengan keperluan piawai MS ISO 9001:2015 khususnya Fasal 9.2: Audit Dalaman. Audit Kualiti Dalaman Bil. 17/2016 telah mula mengguna pakai piawai MS ISO 9001:2015 yang merupakan semakan terbaharu MS ISO 9001 yang diterbitkan pada September 2015. ISO telah menetapkan bahawa bermula Mac 2017 semua kepatuhan terhadap Sistem Pengurusan Kualiti adalah berteraskan MS ISO 9001 dan perlu mematuhi piawai MS ISO 9001:2015.

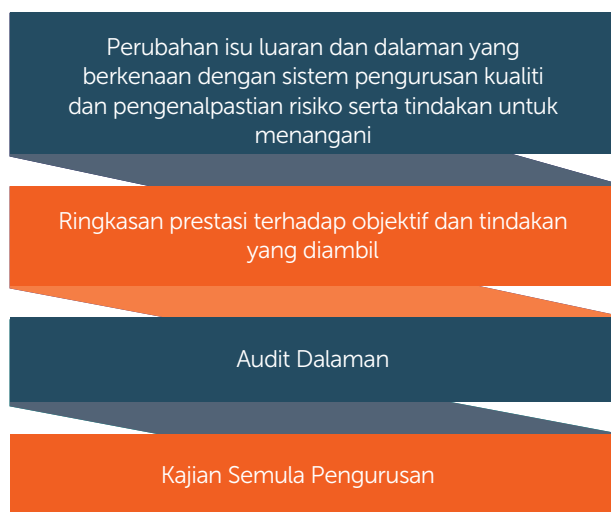
Bagi tahun 2019, Audit Kualiti Dalaman UM Bil.20/2019 telah dilaksanakan mengikut Pemetaan Audit yang diluluskan oleh Pengurusan Universiti. Audit Kualiti Dalaman UM Bil.20/2019 seperti lazimnya memberi tumpuan kepada Proses Teras.

Secara keseluruhan, penemuan audit menerusi 29 PTj/Bahagian/Unit mendapati bahawa Sistem Pengurusan Kualiti masih diamalkan di UM. Peluang bagi penambahbaikan atau *Opportunities for Improvement* dikenal pasti melalui ketakakuran dan pemerhatian yang ditemui. Terdapat juga amalan positif yang boleh dijadikan contoh kepada PTj lain. Walaupun terdapat ketakakuran, ia adalah ketakakuran berbentuk *minor*, yang tidak menjejaskan sistem yang telah diwujudkan.

3.2.2 Audit Pemantauan oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd.

Untuk tahun 2019, SIRIM QAS International Sdn. Bhd sekali lagi menjalankan eksekusi Audit Pemantauan di UM pada 2-6 Disember 2019. SIRIM QAS International Sdn. Bhd. telah menyediakan ringkasan Laporan Audit Pemantauan untuk perhatian UM.

Perkara yang diberi perhatian oleh SIRIM QAS International Sdn Bhd



3.2.3 Pengendalian Maklum balas Pelanggan dan Penambahbaikan Kualiti

Sistem maklum balas pelanggan UM merupakan sistem yang membantu Universiti mengenal pasti masalah yang sering dihadapi oleh para pelanggan. Ia juga bertindak sebagai mekanisme untuk membolehkan pelanggan menyampaikan cadangan yang boleh menambah baik sistem sedia ada dan juga boleh digunakan bagi memantau warga Universiti dalam pelaksanaan tugas masing-masing. Kecekapan dan keberkesanan sesebuah PTJ menangani maklum balas dari pelanggan juga boleh dikenal pasti melalui sistem ini. Bermula September 2016, maklum balas yang melibatkan sistem dan infrastruktur tidak lagi diuruskan oleh Pusat Pengurusan dan Penambahbaikan Kualiti (QMEC) sebaliknya diurus secara terus oleh Pusat Teknologi Maklumat (PTM) serta Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) melalui sistem UM HelpDesk.

Pada tahun 2019 juga, QMEC telah menjalankan Kajian Kepuasan Pelanggan yang bertajuk "Pelaksanaan *Outcome-Based Education* (OBE) dalam kalangan staf akademik UM". Kajian ini mempunyai dua (2) objektif utama:

- Menentukan tahap pemahaman, tahap kesiapan dan tahap pelaksanaan OBE dalam kalangan staf akademik Universiti Malaya.
- Mendapat cadangan dan pandangan staf akademik dalam penambahbaikan pelaksanaan OBE di Universiti Malaya.

Melalui hasil dapatan kajian, pihak bertanggungjawab dapat mengenal pasti dan seterusnya merangka perancangan serta aktiviti yang dapat meningkatkan kefahaman dan pelaksanaan OBE dalam kalangan staf akademik UM.

Penambahbaikan berterusan adalah penting dalam usaha penjaminan kualiti sesebuah organisasi. Bagi organisasi yang melaksanakan Sistem Pengurusan Kualiti yang berlandaskan piawai MS ISO 9001:2015, penambahbaikan berterusan merupakan keperluan yang dinyatakan dalam Fasal 10.3. Salah satu langkah yang telah diambil oleh UM bagi memastikan proses penambahbaikan berterusan adalah melalui projek penambahbaikan berterusan yang dilaksanakan di peringkat PTJ.

3.2.4 Jaminan Kualiti Akademik

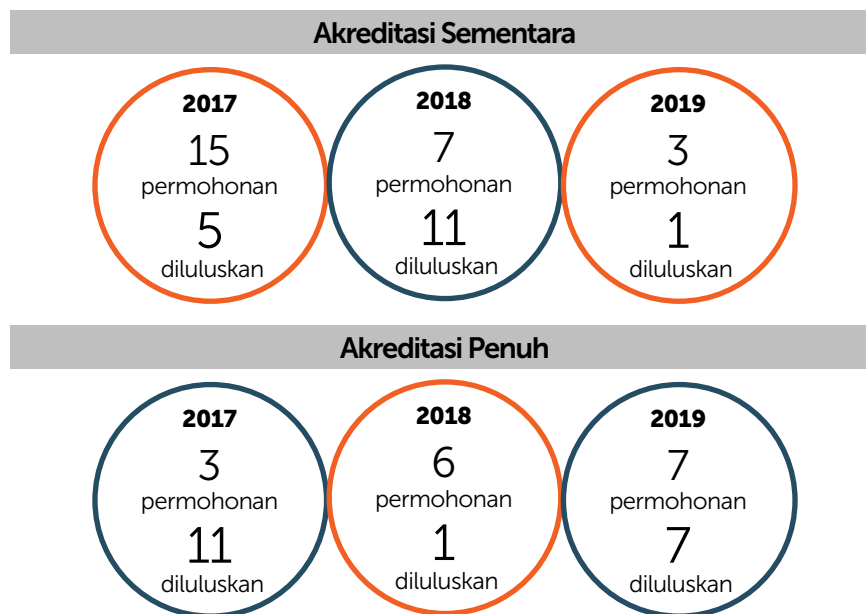
Dalam memenuhi komitmen UM untuk memberi pendidikan yang berkualiti kepada semua pelajar pada peringkat diploma, prajazah, ijazah dasar dan ijazah tinggi, perlu ada jaminan bahawa program yang ditawarkan dapat melahirkan graduan UM yang mempunyai atribut tertentu serta memenuhi keperluan standard.

Sehubungan itu, QMEC selaku badan penjaminan kualiti UM telah mewujudkan mekanisme untuk menjamin kualiti sesuatu program dengan menerapkan indikator kualitinya yang tersendiri berpandukan *Code of Practice for Programme Accreditation* (COPPA) serta standard lain, khususnya standard program mengikut disiplin. Kawalan kualiti terhadap suatu program dilaksanakan di semua peringkat; iaitu semasa penawaran program baharu, pemantauan semasa pelaksanaan program sebelum pelajar kohort pertama bergraduat serta secara berkala bagi program yang telah diakreditasi.

Akreditasi Program Akademik

Sebagai sebuah institusi yang dianugerahkan status swaakreditasi oleh Agensi Kelayakan Malaysia pada 2010, UM bertanggungjawab mengakredit sendiri semua program akademik bukan profesional yang ditawarkan. Pengakreditasi ini melibatkan dua peringkat iaitu pengakreditasi sementara untuk permohonan program baharu dan pengakreditasi penuh bagi program baharu berstatus akreditasi sementara. Kedua-dua proses ini merupakan kawalan kualiti bagi program akademik di peringkat perancangan dan pelaksanaan.

Program yang telah diakreditasi



Akreditasi Semula Program Akademik

Salah satu syarat penganugerahan status swaakreditasi adalah sesebuah Pemberi Pendidikan Tinggi (PPT) termasuk UM dikehendaki menjalankan proses penilaian semula yang komprehensif terhadap program yang telah diakredit dari semasa ke semasa untuk memastikan kualiti program ini dapat dipertingkatkan. Sehubungan itu, UM telah menetapkan bahawa kesemua program sedia ada bukan profesional yang telah memperoleh status akreditasi penuh akan melalui proses pengakreditasi semula yang dijalankan sekali setiap lima tahun.

Bermula 2017, QMEC telah menjalankan akreditasi semula bagi program sedia ada bukan profesional yang ditawarkannya. Fasa ketiga telah dijalankan pada tahun 2019 bagi 68 program ijazah tinggi secara kerja kursus dan mod campuran. Sebanyak 14 PTj akademik, 70 orang penilai luar dan 31 orang penilai dalaman terlibat dalam eksekusi ini.

Latihan dan Pembangunan Pakar Jaminan Kualiti

Sebanyak enam sesi latihan telah dikendalikan melalui bengkel kepada kumpulan tertentu di UM. Q-Clinic yang dijadualkan 2 kali setiap bulan juga memberi ruang kepada QMEC untuk bertemu dengan warga UM dalam kumpulan yang lebih kecil.

Antara inisiatif baharu dalam memperkasakan kualiti di UM pada tahun 2019 adalah dengan melantik Pakar Jaminan Kualiti Akademik (Programme Quality Assurance Expert, ProQAE) bagi setiap PTj akademik. ProQAE merupakan ahli bersekutu QMEC dan akan bertindak sebagai individu rujukan/pakar rujuk bagi perkara-perkara berkenaan jaminan kualiti program akademik. Bagi tahun 2019, ProQAE telah menjalani empat siri latihan yang dikendalikan oleh QMEC.

Penjaminan kualiti berkaitan akademik di UM juga turut melibatkan pihak luar berkepentingan termasuk pemegang taruh. Ini bagi memastikan kualiti UM sebagai sebuah institusi pengajian tinggi seiring dengan perkembangan dan keperluan semasa. QMEC selaku badan yang menjamin kualiti bertindak sebagai penyelarasan bagi penilaian dan audit oleh badan penjaminan kualiti lain seperti Agensi Kelayakan Malaysia (MQA), *Asean University Network-Quality Assurance* (AUN-QA) dan badan-badan profesional bagi program akademik profesional.

3.3 Mengorak Langkah Ke Hadapan

Walaupun pelbagai pencapaian cemerlang yang berjaya diraih sepanjang tahun 2019, ini tidak bermakna UM boleh leka dan mendabik dada tanpa terus berusaha dengan lebih gigih lagi untuk meningkatkan prestasi cemerlang dan mengukuhkan lagi kedudukannya di mata dunia. Pelbagai perancangan telah pun direncanakan dalam mengharungi cabaran yang mendatang. Memandangkan Pelan Strategik Universiti Malaya sedia ada akan mencapai tempoh kematangannya, persediaan awal telah pun dimulakan untuk menilai semula pelan strategik sedia ada seterusnya membuat perancangan strategik baharu bagi mempersiapkan UM dalam menghadapi cabaran mendatang.

Setiap warga Universiti haruslah peka dengan aliran semasa dalam pengajian tinggi serta cabaran yang bakal dihadapi untuk terus menjadi yang terbaik. Semua faktor ini perlu dilihat pada sisi positif yang mampu menciptakan peluang untuk diterokai dalam pelbagai aspek selaras dengan teras utama UM. Pengurusan Universiti juga telah mengenal pasti inisiatif dan aktiviti yang berkaitan bagi memenuhi keperluan strategik universiti dalam jangka masa pendek dan juga dalam tempoh 10 tahun akan datang. Melangkah ke tahun baharu 2020, UM meletakkan tiga aspirasi utama iaitu *"The Global Knowledge City"*; *"Cultivate a Positive Workplace Culture"* dan *"Do More with Less"* yang dijadikan sebagai tonggak dalam setiap usaha mempertingkatkan kecemerlangannya.







04 | AKADEMIK DAN ANTARABANGSA

4.1 Pengajaran dan Pembelajaran

Pelan Strategik Akademik Universiti Malaya 2016-2020 merupakan panduan utama dalam menggerakkan transformasi sekali gus memacu kejayaan meliputi aspek pemantapan tadbir urus akademik dan pembangunan akademik bagi tahun 2018.

Pelan Strategik Akademik UM 2016-2020 masih lagi dijadikan tonggak utama dalam memastikan wawasan UM untuk menjadi universiti pilihan staf dan pelajar. Empat (4) matlamat utama telah digariskan di dalam pelan ini iaitu:

- Pengalaman pengajaran dan pembelajaran cemerlang melalui program akademik yang dimantapkan oleh teknologi;
- Pengambilan pelajar yang berkualiti tinggi;
- Graduan berkualiti tinggi dengan ciri-ciri holistik, berpengaruh global, mempunyai ciri-ciri keusahawanan yang tinggi dan seimbang; dan
- Persekitaran kerja yang membina.

Pelan ini turut menggariskan lapan (8) strategi utama dalam mencapai matlamat yang dikenal pasti. Antara strategi ini adalah:

- Penggabungan teknologi komunikasi dan maklumat dalam pengajaran dan pembelajaran;
- Pengantarabangsaan kurikulum;
- Pedagogi yang efektif dalam penyampaian kursus;
- Semakan semula dan pemeraksanaan program akademik;
- Mendapatkan lebih ramai pelajar tempatan dan antarabangsa dengan tajaan;
- Melahirkan graduan yang berkualiti tinggi;
- Memastikan kesesuaian dan ketampakan graduan UM dalam bidang pekerjaan atau industri; dan
- Mempromosikan budaya pengantarabangsaan.

4.1.1 Pembangunan Kurikulum dan Program Akademik





UM telah mempertimbangkan lima (5) permohonan program akademik baharu yang terdiri daripada program di peringkat Diploma, Sarjana dan Kedoktoran. Permohonan saringan awal program akademik baharu adalah seperti berikut:

- Diploma Eksekutif Khidmat Dakwah
- Diploma Eksekutif Pemasaran Digital
- Diploma Eksekutif Pengurusan Penguatkuasaan Undang-Undang
- Sarjana Pentadbiran dan Kepimpinan Sukan
- Doktor Seni Muzik

Perancangan penawaran program akademik baharu ini dijangka dapat memenuhi keperluan tenaga kerja pada masa hadapan dalam bidang yang berkaitan serta menyokong hasrat pembelajaran sepanjang hayat.

Sarjana Pengajian Cina telah mendapat kelulusan penawaran program akademik baharu daripada Kementerian Pendidikan Malaysia dan penawaran akan bermula pada Sesi Akademik 2020/2021. Program ini dijangka akan dapat menarik minat ramai calon pelajar terutama dalam bidang pengajian Sinologi meliputi bahasa, sastera, sejarah, falsafah dan sosiobudaya.

Sesi Akademik 2019/2020 turut merekodkan pelaksanaan eksesais semakan kurikulum bagi semua program akademik Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi. Beberapa siri taklimat, mesyuarat serta perbincangan terperinci telah dilaksanakan bagi memastikan pemilik program mendapat

maklumat yang tepat untuk menjalankan eksesais semakan kurikulum agar selaras dengan Garis Panduan Program Akademik Universiti Awam Edisi Kedua yang dikeluarkan oleh Jabatan Pengajian Tinggi pada tahun 2018. Antara yang digariskan dalam garis panduan ini adalah berkaitan pembangunan program akademik baharu, semakan kurikulum bagi program sedia ada serta perubahan maklumat program.

Semakan kurikulum program akademik melibatkan aktiviti komprehensif yang merangkumi penilaian keberkesanan pelaksanaan program dan pencapaian hasil pembelajaran secara menyeluruh. Penambahbaikan Kualiti Berterusan atau *Continual Quality Improvement* (CQI) merupakan perkara utama dalam pemantauan dan penyemakan program akademik bagi mengenal pasti perkara-perkara yang perlu ditambah baik.

Eksesais semakan kurikulum yang dilaksanakan pada tahun 2019 ini turut melibatkan program akademik yang telah mencapai tempoh matang sebelum Sesi Akademik 2018/2019. Daripada 40 program yang menjalani semakan kurikulum, sebanyak 21 program telah mendapat kelulusan dan akan memulakan penawaran program pengajian pada Sesi Akademik 2020/2021. Enam (6) program lagi telah mendapatkan kelulusan untuk dijumpudkan, sembilan (9) program telah diluluskan penangguhan eksesais semakan kurikulum atas pelbagai faktor manakala empat (4) program lagi tidak mendapat kelulusan semakan kurikulum.



Semua pemilik program akademik telah mengemukakan dokumen lengkap bagi semakan kurikulum bermula Januari sehingga Mei 2020. Penyerahan dokumen ini termasuk 32 program akademik yang telah mencapai tempoh matang pada Sesi Akademik 2018/2019 dan Semester I, Sesi Akademik 2019/2020.

Selaras dengan eksekusi semakan kurikulum, UM turut memperkenalkan kursus peningkatan atribut pelajar atau dikenali sebagai *Student Holistic Empowerment (SHE)* bagi program peringkat Ijazah Dasar. Kursus SHE merupakan kursus elektif universiti dan setiap program akademik Ijazah Dasar (kecuali Sarjana Muda Perubatan dan Sarjana Muda Pembedahan serta Sarjana Muda Pergigian) di UM perlu menetapkan antara 6-8 kredit kursus SHE. Kursus SHE terdiri daripada empat (4) kluster seperti berikut:

- *Thinking Matters: Mind and Intellect*
- *Emotional, Physical and Spiritual Intelligence: Heart, Body & Soul*
- *Technology/ Artificial Intelligence and Data Analytics: i-Techie*
- *Global Issues and Community Sustainability: Making the World a Better Place*

Penawaran kursus SHE ini akan mula diperkenalkan bagi semua program akademik baharu dan program akademik yang telah menjalankan eksekusi semakan kurikulum mulai Sesi Akademik 2020/2021.

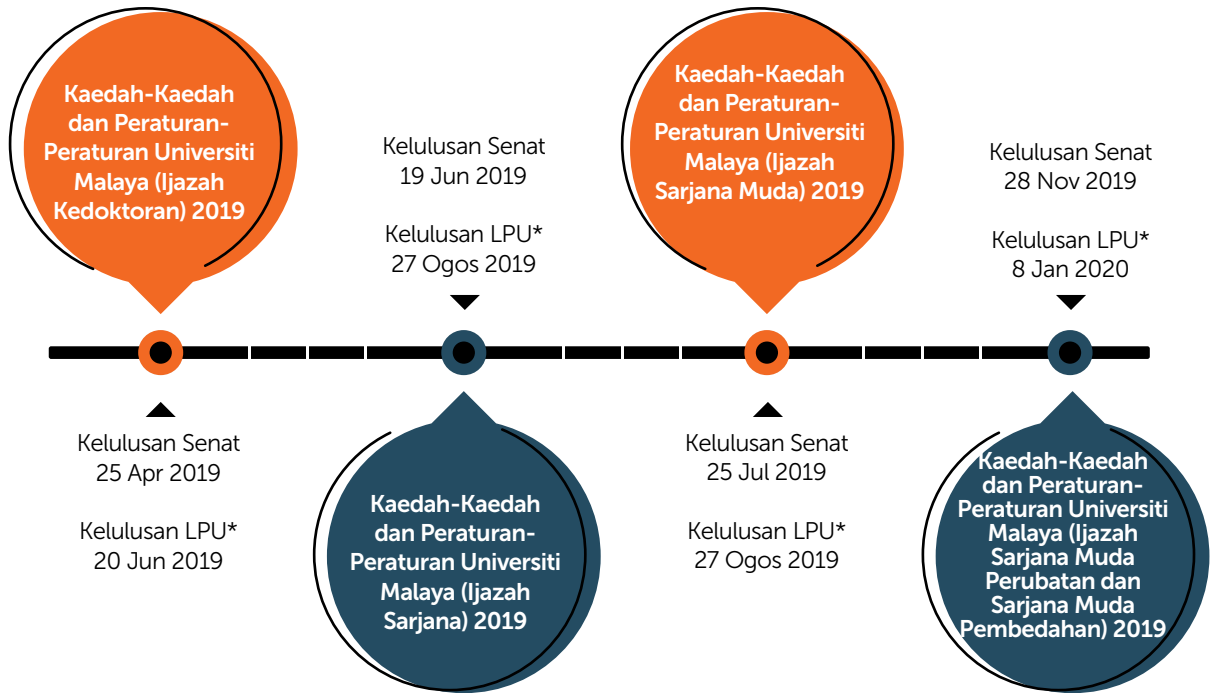
Bagi memastikan program akademik UM yang ditawarkan berupaya untuk melahirkan graduan yang kompeten, holistik dan menepati keperluan guna tenaga negara dan industri, pelbagai deskriptif analitik bagi program akademik telah dijalankan oleh Pusat Perancangan Strategik Akademik (ASP Centre). Deskriptif analitik adalah kaedah analisis yang digunakan bagi menganalisis data-data seperti data kemasukan pelajar, keciciran, graduasi, PNGK, kelas pengijazahan, kadar *Graduate on Time (GOT)*, data kebolehpasaran graduan, data pencapaian kursus dan sebagainya. Kaedah dan proses data analitik ini dapat membantu memberi gambaran kepada pihak Pengurusan Universiti mengenai status pelaksanaan dan prestasi program akademik sedia ada yang ditawarkan di UM.

Hasil analisis telah dibentangkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Universiti dan kemudiannya dikongsi dalam Mesyuarat Naib Canselor Bersama Dekan/ Pengarah dan sesi jerayawara bersama pihak pemilik program (telah diadakan dari 30 April sehingga 26 Jun 2019).

Data-data yang dikongsi dapat membantu pemilik program untuk memperkukuhkan lagi struktur program akademik yang ditawarkan melalui eksekusi semakan kurikulum yang dijalankan. Sebagai contoh, trend pencapaian graduan Ijazah Dasar bagi sekurang-kurangnya lima (5) sesi kemasukan telah dianalisis bagi meneliti pencapaian graduan untuk tamat dalam tempoh iGOT (empat (4) tahun) serta bilangan mereka yang berjaya Lulus Cemerlang (LC) mengikut program dan Pusat Tanggungjawab (PTJ). Analisis ini membantu memberikan gambaran sebenar kepada pihak Pengurusan dan PTJ tentang mutu graduan yang dihasilkan dan langkah sewajarnya yang boleh diambil sekiranya peratus iGOT dan LC bagi sesuatu program adalah rendah secara konsisten untuk beberapa sesi kemasukan. Selain itu, hasil analisis yang turut dikongsi bersama pihak PTJ adalah melibatkan trend kemasukan dan keciciran pelajar, trend kebolehpasaran graduan dan analisis kos per pelajar. Program akademik yang menunjukkan kadar kemasukan yang rendah dan kadar keciciran pelajar yang tinggi perlu berbuat sesuatu untuk meningkatkan populariti dan kerelevanan program. Program yang graduannya tidak menunjukkan kadar kebolehpasaran yang tinggi perlu meningkatkan kualiti kurikulum program bagi memastikan graduan lebih berdaya saing dan memiliki kompetensi yang bertepatan dengan keperluan industri.

Bagi memantapkan kualiti pengajaran dan pembelajaran pada setiap sesi akademik, pelaksanaan kursus dan program pengajian juga dinilai secara menyeluruh dengan mengambil kira lima aspek utama iaitu hasil pembelajaran kursus (CLO), purata markah kursus, peratus pelajar lulus, keputusan penilaian kursus dan pengajaran (CTES) serta peratus pencapaian tahap kemahiran insaniah. Hasil analisis telah dibentangkan dalam Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan (MKSP) dan PTJ telah diminta untuk memberi perhatian kepada kursus yang berada pada tahap tidak memuaskan bagi tujuan penambahbaikan.

Penambahbaikan dan pengemaskinian Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan Universiti Malaya tahun 2019 serta empat (4) garis panduan yang dilakukan pada 2019 adalah selaras dengan eksekusi penstrukturan semula portfolio Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) yang telah dilaksanakan sepenuhnya pada Oktober 2018 dan pembangunan sistem pelajar baharu iaitu UMSiTS.



*Lembaga Pengarah Universiti (LPU)



** Kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Program Ijazah Tinggi (JPPIT)

4.1.2 Pemerkasaan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan Staf Akademik

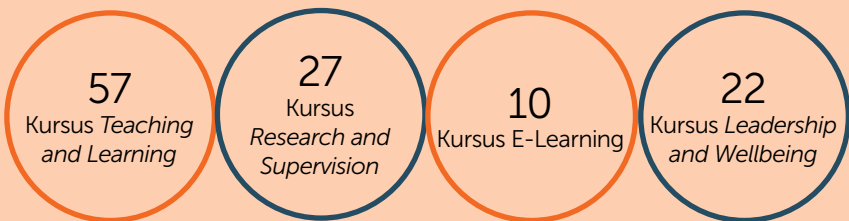
UM melalui Pusat Penambahbaikan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan (ADeC) telah memperkasakan program latihan staf akademik melalui inisiatif-inisiatif yang dilaksanakan sepanjang tahun 2019.

Program-program yang dilaksanakan oleh ADeC termasuklah:



Kursus Penambahbaikan Akademik dan Pembangunan Kepimpinan Staf Akademik

Sepanjang tahun 2019, sebanyak 3,007 penyertaan dalam kalangan staf akademik telah direkodkan untuk 116 kursus penambahbaikan akademik dan pembangunan kepimpinan staf akademik.



Effective Teaching Programme for International University of Malaya-Wales (IUMW) Lecturers

Program ini bertujuan untuk menerapkan kemahiran asas dalam pengajaran dan pembelajaran bagi pensyarah-pensyarah IUMW. Kursus ini mengandungi lima (5) modul asas:

- *Establishing Your Teaching Philosophy*
- *Know Your Learners*
- *Designing Curriculum, the OBE Way*
- *Assessing Your Students with OBA Methods*
- *Tools and Technology for Collaborative Learning in 21st Century Higher Education*



Penambahbaikan Sistem e-Pembelajaran UM (SPeCTRUM)

Sistem e-pembelajaran yang digunakan di UM adalah berasaskan perisian "open-source" MOODLE, yang telah dijenamakan sebagai SPeCTRUM (*Student Powered e-Collaboration Transforming UM*). Ia bertujuan untuk memperkasakan pelajar bagi membolehkan mereka memilih cara pembelajaran yang bersesuaian berteraskan ciri-ciri kolaboratif, interaktif dan kreatif sesuai dengan sifat pelajar sebagai "digital natives". Pusat Teknologi Maklumat (PTM) bertanggungjawab dalam mereka bentuk dan menyediakan platform SPeCTRUM bagi mengendalikan urusan teknikal manakala ADeC pula terlibat dalam usaha-usaha promosi, latihan penggunaan dan penyelidikan pedagogi.

SPeCTRUM yang digunakan kini adalah hasil penambahbaikan dari tahun ke tahun dan merupakan penggerak kepada proses pembelajaran *e-Learning* dan *blended learning* di UM. Pada tahun 2019, SPeCTRUM versi baharu telah diguna pakai terdapat fungsi-fungsi baharu yang menyokong aktiviti Pengajaran dan Pembelajaran (PdP). Lebih membanggakan, sistem SPeCTRUM ini telah diguna pakai sepenuhnya di UM semasa negara mengalami krisis bencana jerebu pada bulan September 2019. Mod Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) secara atas talian (*e-Learning*) telah diaktifkan sepenuhnya dengan penglibatan ADeC dalam membantu pihak Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) bagi mengendalikan urusan pemantauan dan pelaksanaannya dengan kerjasama erat pihak PTM.

Kursus *Emerald Teaching and Learning* dan Pengenalan Modul SPeCTRUMx

Sebanyak empat (4) kursus *Emerald Teaching and Learning* telah dijalankan sepanjang tahun 2019. Kursus *Emerald Teaching and Learning* merupakan kursus asas pengajaran yang diwajibkan kepada staf akademik bagi tujuan pengesahan dalam jawatan.

Satu modul baharu SPeCTRUM iaitu modul SPeCTRUMx turut diperkenalkan pada tahun 2019. Modul ini dibangunkan oleh Profesor Madya Dr. Farrah Dina Yusop, Pengarah AdeC bersama calon Doktor Falsafah beliau daripada Fakulti Pendidikan, Puan Jazihan Mahat. SPeCTRUMx menggunakan platform Atrium dan pendekatan mod *gamification* dalam menerangkan fungsi asas SPeCTRUM. Maklum balas yang diterima oleh peserta adalah sangat positif dan ADeC bercadang untuk mengekalkan modul ini dalam kursus *Emerald Teaching and Learning* pada tahun 2020.



Persidangan Antarabangsa *Learning Improvement and Teaching Enhancement Conference (LITEC) 2019*

Diadakan pada 24-25 April 2019 di Kuala Lumpur, program ini dibiayai sepenuhnya menggunakan geran UM *Learning Improvement and Teaching Enhancement Research (UM-LITER) 2018*. En. Pasi Mattila, CEO Finpeda Ltd, Finland telah dijemput sebagai Penceramah Utama bagi topik bertajuk "*Learning Space Design and Utilisation: Lesson from Finland*".

Turut dilancarkan dalam persidangan antarabangsa LITEC 2019 ialah buku "*Eyes on Learning Hearts on Teaching*" yang merupakan kompilasi 29 bab berkaitan kaedah pengajaran dalam kalangan ahli akademik UM daripada persidangan LITEC 2018 bertemakan *Learning and Teaching Enhancement, Assessment and Technology dan Student Support*.



Projek Erasmus+ aTM

Erasmus+ aTM merupakan projek *Talent Management* yang dibiayai oleh European Union (EU). Objektif projek ini adalah memupuk pembangunan bakat moden di institusi pendidikan tinggi di Asia. Dr. Amira Sariyati Firdaus, Timbalan Pengarah (Pembangunan & Inovasi) ADeC telah dilantik sebagai Penyelidik Utama bagi kumpulan Erasmus+ aTM di UM bersama penyelidik UM lain yang terdiri daripada ahli Pengurusan UM, staf akademik ADeC, Bahagian Sumber Manusia (BSM), Seksyen Pembangunan Bakat (SPB) serta staf akademik di beberapa PTj. Projek ini akan dijalankan selama tiga tahun bermula Januari 2019 dan akan berakhir pada Januari 2021. Di bawah projek ini, UM telah menerima geran sebanyak £78,000 (~RM270,000) daripada pihak European Union bagi melaksanakan projek ini.

Kejayaan AKRI 2019 dan IUCEL 2019

Selain itu, ADeC juga telah dilantik sebagai Sekretariat bagi menguruskan pencalonan UM dalam Anugerah Khas YB Menteri Pendidikan Malaysia Rekabentuk Kurikulum & Penyampaian Inovatif (AKRI) 2019. Sebanyak 11 permohonan telah diterima bagi pencalonan AKRI 2019.

Profesor Dr. Thong Meow Keong, Jabatan Paediatrik, Fakulti Perubatan dan ahli kumpulannya telah memenangi tempat pertama dalam kategori Pentaksiran Alternatif (Alternative Assessment) bagi projek bertajuk "*The use of Entrustable Professional Activities (EPAs) as an alternative assessment tool for entry into Paediatrics postgraduate training programme in Malaysia*".

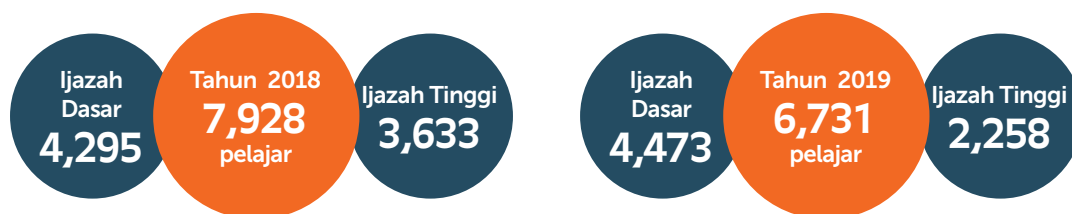
ADeC turut menawarkan hadiah pembiayaan pendaftaran bagi pertandingan *Invention, Innovation & Design on e-Learning* (IIDEL) sempena *International University Carnival on E-Learning* (IUCEL) 2019 yang berlangsung di Universiti Malaysia Sarawak (UNIMAS). Dua (2) penyertaan telah menerima anugerah Emas dan Gangsa

- Anugerah Emas - *Mummies' Lab STEM Outreach Blended Learning Environment* oleh Dr. Nur Azah Hamzaid, Dr. Wan Safwani Wan Kamarul Zaman, Ir. Dr. Mas Sahidayana Mohktar, Mohd Faiz Azmi, dan Musfirah Abd Aziz (Jabatan Kejuruteraan Bioperubatan, Fakulti Kejuruteraan)
- Anugerah Gangsa - *Developing an online learning module using Sway, a web-based Microsoft Office application* oleh Prof. Dr. Tay Sun Tee (Jabatan Mikrobiologi Perubatan, Fakulti Perubatan)

4.2 Pengurusan Akademik

Jumlah kemasukan pelajar dalam pelbagai bidang pengajian bagi tahun 2019 mencapai 6,731 orang. Daripada jumlah tersebut, seramai 4,473 orang pelajar mengikuti program pengajian di peringkat Ijazah Dasar dan 2,258 calon peringkat Ijazah Tinggi.

Kemasukan Pelajar

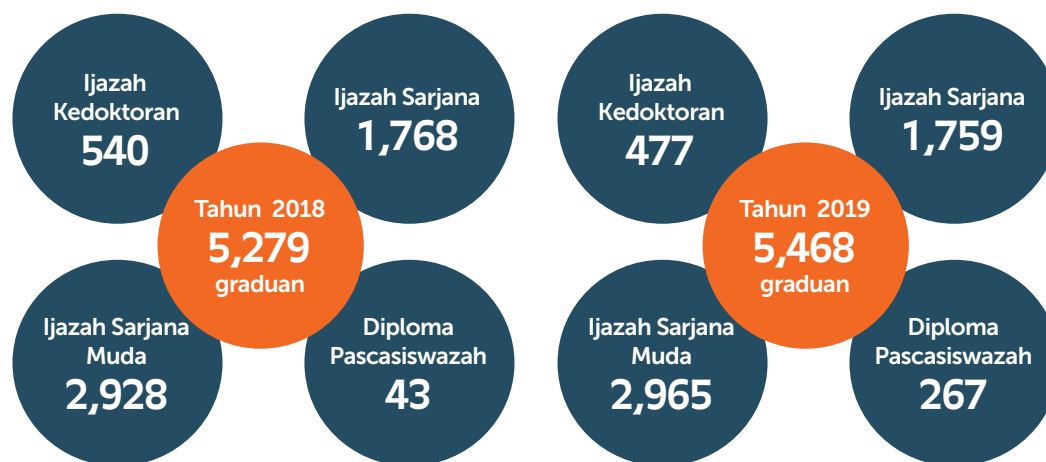


Jumlah keseluruhan enrolmen pelajar bagi tahun 2019 adalah seramai 26,647 orang, yang terdiri daripada 16,434 pelajar Ijazah Sarjana Muda (61.7%) dan 10,213 pelajar Ijazah Tinggi (38.3%).

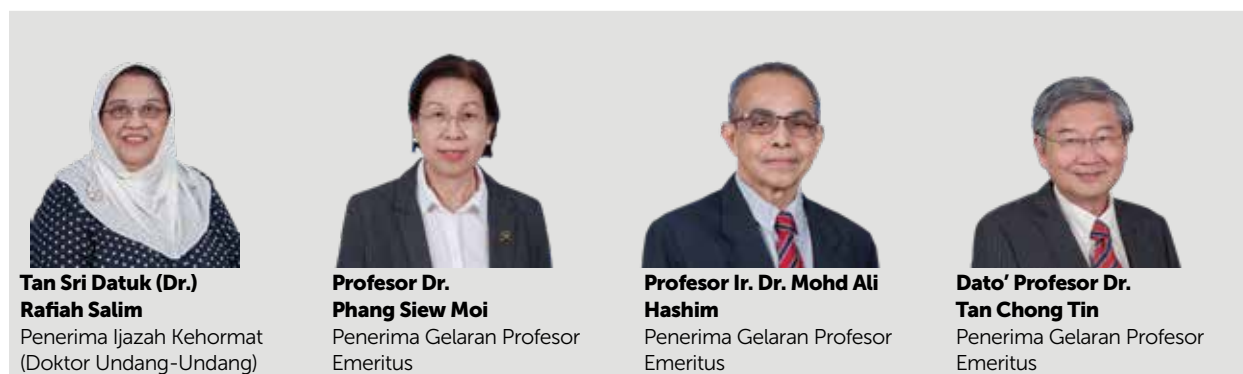
Enrolmen Pelajar

Kategori Pelajar	Tahun 2018		Tahun 2019	
	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi	Ijazah Dasar	Ijazah Tinggi
Warganegara	16,547 (95.5%)	10,319 (77.8%)	15,536 (94.54%)	7,547 (73.9%)
Bukan Warganegara (Antarabangsa)	783 (0.5%)	2,944 (22.2%)	898 (5.46%)	2,666 (26.1%)
Jumlah	17,330	13,263	16,434	10,213

Jumlah graduan pada tahun 2019 adalah seramai 5,468 orang (477 graduan Ijazah Kedoktoran, 1,759 graduan Ijazah Sarjana, 267 graduan Diploma Pascasiswazah dan 2,965 graduan Ijazah Sarjana Muda).



Pada 2019, UM dalam Istiadat Konvokesyen yang ke-59 telah menganugerahkan seorang penerima ijazah kehormat dan tiga (3) penerima gelaran Profesor Emeritus.



Anugerah Pelajaran DiRaja yang telah diperkenankan oleh Majlis Raja-Raja Malaysia pada kali ini dianugerahkan kepada dua (2) orang pelajar cemerlang dalam program Ijazah Sarjana Muda.



UM telah menghasilkan seramai tiga (3) graduan ijazah tinggi di bawah program kerjasama (*Dual PhD dan Dual Master*) dengan rakan institusi antarabangsa.

- Krishnamurthy Genasan daripada Fakulti Perubatan, graduan Dual PhD (University of Liverpool, UK)
- Nurul Shafika Binti Amir Hamzah daripada Fakulti Perubatan, graduan Dual Master (Kyoto University, Japan)
- Yudai Tanaka daripada Institut Pengajian Termaju, graduan Dual Master (Kyoto University, Japan)

4.3 Pengantarabangsaan dan Jalinan Global

Pelan Strategik Antarabangsa Universiti Malaya 2016-2020 adalah berlandaskan wawasan untuk menjadi universiti pilihan dalam kalangan pelajar dan rakan strategik. Lima (5) matlamat utama yang telah digariskan di dalam pelan ini adalah:

- Visibiliti di peringkat global
- Imej kecemerlangan
- Komunikasi dan keterlibatan yang efektif
- Penyediaan perkhidmatan yang cemerlang
- Peningkatan pengambilan atau kemasukan pelajar antarabangsa melalui strategi pemasaran yang efisien.

Pelan ini turut menggariskan enam (6) strategi utama dalam mencapai matlamat yang dikenal pasti. Antara strategi ini adalah:

- Mengekalkan jaringan dan hubungan aktif dengan rakan strategik
- Meningkatkan sokongan dan keterlibatan terhadap komuniti global

- Meningkatkan penglibatan komuniti yang berkesan melalui rakan strategik
- Mengamalkan pengurusan persepsi atau tanggapan
- Pembangunan modal insan dalam kalangan staf dengan memupuk kesedaran mengenai kepelbagaian budaya
- Meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa

4.3.1 Jaringan Kolaborasi dan Hubungan Luar

Dalam usaha meningkatkan visibiliti UM di peringkat antarabangsa, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan bagi meningkatkan dan mengukuhkan lagi hubungan kerjasama dengan pelbagai institusi antarabangsa melalui Memorandum Perjanjian (MoA) dan Memorandum Persefahaman (MoU) serta lain-lain dokumen perjanjian.

Secara perbandingan, UM telah menunjukkan peningkatan dalam pengukuhan jaringan kolaborasi dengan pihak luar di peringkat tempatan dan antarabangsa melalui perjanjian yang telah ditandatangani pada tahun 2019 berbanding 2018.

Perjanjian yang telah ditandatangani dengan pelbagai institusi dan industri di peringkat tempatan dan antarabangsa pada tahun 2018 dan 2019.

Kategori Dokumen	Tahun 2018		Tahun 2019	
	Antarabangsa	Tempatan	Antarabangsa	Tempatan
Memorandum Perjanjian (MoA)	30 (39.0%)	96 (49.5%)	40 (44.0%)	121 (55.3%)
Memorandum Persefahaman (MoU)	38 (49.3%)	96 (49.5%)	34 (37.3%)	92 (42.0%)
Lain-lain	9 (11.7%)	2 (1.0%)	17 (18.7%)	6 (2.7%)
Jumlah	77	194	91	219



UM-Malaysian Vaccine and Pharmaceuticals (MVP)



UM-Affin Islamic Bank Bhd



UM-École française d'extrême-orient (EFEO), Perancis



UM-Johnson & Johnson Sdn. Bhd.



UM-Fujita Health University, Jepun.

Sebanyak 217 lawatan delegasi luar ke UM telah direkodkan pada tahun 2019. Daripada jumlah ini, sebanyak 34 adalah lawatan daripada industri dan institusi tempatan manakala 183 adalah lawatan oleh pihak institusi antarabangsa. Daripada keseluruhan lawatan berkenaan, sebanyak 42 (19.4%) adalah bersempena dengan majlis menandatangani dokumen kerjasama (MoU/MoA) dengan UM di Malaysia. Delegasi adalah terdiri daripada ahli Pengurusan Universiti/ organisasi korporat, Pengarah/Dekan, Pegawai dan wakil daripada kedutaan luar negara di Malaysia.

Lawatan delegasi antarabangsa ke UM.

Rantau	Bilangan Lawatan	Bilangan Lawatan bagi Majlis Menandatangani MoU
Asia Timur	59	8
Eropah	37	1
Asia Tenggara (termasuk Malaysia*)	32	30
Asia Selatan	15	1
Timur Tengah	14	1
Lain-lain	6	-
Amerika Utara	4	1
Oceania	3	-
Amerika Selatan	2	-
Asia Tengah	2	-
Afrika	1	-
Jumlah	175	42

*Nota: 7 lawatan dan 27 majlis menandatangani MoU/MoA telah diadakan dengan industri dan institusi tempatan

Pada tahun 2019, UM turut merekodkan peningkatan sebanyak 382 berbanding 212 pada tahun 2018 bagi urusan lawatan rasmi ke 52 buah negara untuk aktiviti kolaborasi dan penyertaan dalam urusan rasmi termasuk menghadiri mesyuarat, bengkel, mewakili UM sebagai penceramah dan sebagainya dengan rakan institusi luar negara.

Penglibatan UM di peringkat global

Asia Pacific Rim Universities (APRU) Presidents' Meeting 2019

23-25 Jun 2019, Amerika Syarikat

APRU ialah pertubuhan antarabangsa yang dianggotai oleh universiti-universiti terkemuka yang menghubungkan rantau Amerika, Asia dan Australia. Persatuan ini mengumpulkan dan menjadi platform bagi para pemimpin, penyelidik dan pembuat dasar untuk bertukar idea dan bekerjasama dalam mencari penyelesaian yang efektif untuk menghadapi cabaran abad ke-21. UM merupakan satu-satunya wakil Malaysia yang menjadi ahli APRU sejak tahun 2005 dan terlibat secara aktif dalam aktiviti dan kegiatan di bawah persatuan ini.

Datuk Ir. (Dr.) Abdul Rahim Hashim, Naib Canselor dan Prof. Dr. Yvonne Lim Ai Lian, Pengarah Pejabat Hubungan Antarabangsa telah mewakili UM dalam mesyuarat tersebut.

Dalam mesyuarat tersebut, Naib Canselor UM turut dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Pemandu APRU bagi kategori *Member-at-large* untuk dua (2) penggal bermula dari Jun 2019 sehingga Jun 2021 Anggota Jawatankuasa Pemandu dipilih berdasarkan pencalonan dan dianggotai oleh presiden universiti bagi rantau Amerika, Asia dan Australasia.



Asian Universities Alliance (AUA) Summit 2019

13-14 April 2019, Hong Kong

UM telah mengambil bahagian dalam Asian Universities Alliance (AUA) Summit yang merangkumi mesyuarat AUA Working Group, AUA Board Meeting dan AUA Presidents Forum.

AUA Board Meeting menjadi wadah kepada wakil-wakil universiti yang menganggotai kesatuan ini untuk membincangkan hal-hal berkaitan pengurusan dan aktiviti AUA. AUA Presidents Forum pula memberi ruang kepada pemimpin-pemimpin universiti untuk berinteraksi bersama peserta dalam sesi perbincangan panel mengenai pengajian tinggi dalam konteks Asia.

Sebagai satu-satunya ahli AUA dari Malaysia, UM mengambil bahagian secara aktif dalam kesatuan ini yang dipelopori oleh Tsinghua University sejak tahun 2017 dan terdiri daripada 15 universiti terkemuka di rantau Asia.



University Alliance in Talent Education Development (UAITed)

16 Disember 2019, Taiwan

UM menjadi salah satu ahli bagi kesatuan antarabangsa baru iaitu UAITed yang dilancarkan pada 16 Disember 2019 di Taipei, Taiwan. UAITed dianggotai 16 universiti pengasas dari 4 negara iaitu Taiwan, Hong Kong, Malaysia dan Singapura. Fokus utama kesatuan ini adalah pembangunan bakat dalam kalangan generasi muda yang bersedia untuk masa hadapan melalui kolaborasi strategik dalam tiga bidang tumpuan utama iaitu latihan industri, pendidikan dan inovasi.



Persidangan Asia Pacific Association for International Education (APAIE) 2019

25-27 Mac 2019, Malaysia

APAIE merupakan program persidangan pendidikan tinggi terbesar di rantau Asia Pasifik yang memberi fokus kepada pendidikan antarabangsa. Pada tahun 2019, ia telah julung kali diadakan di Malaysia dan dihoskan bersama oleh empat (4) universiti awam termasuk UM dan tiga (3) universiti swasta. Tujuan utama persidangan APAIE adalah untuk mengumpulkan pemimpin dan tokoh pendidikan dari seluruh dunia untuk berkongsi tentang perkembangan baharu dalam pendidikan antarabangsa. Penganjuran APAIE yang berlangsung pada 25-27 Mac 2019 telah berjaya mengumpulkan lebih daripada 2,500 perwakilan dari 60 buah negara.

Persidangan akhir projek Erasmus+ Marco Polo

16-18 Disember 2019, Malaysia

Projek Marco Polo adalah inisiatif konsortium tiga (3) universiti dari Eropah iaitu University of Seville (Sepanyol), Heriot-Watt University (UK) dan FH Joanneum (Austria), bersama enam (6) rakan institusi dari Malaysia, Thailand dan Vietnam. Objektif projek ini adalah untuk memupuk kerjasama serantau melalui reka bentuk dan pelaksanaan rancangan yang akan menyumbang kepada; pemodenan Pejabat Perhubungan Antarabangsa negara-negara peserta; mempromosikan rangkaian kerjasama antarabangsa di antara universiti; mengukuhkan perkongsian pengetahuan mengenai pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan; merancang kerangka kerja mobiliti serantau dan antarabangsa yang inovatif untuk pelajar, akademik, penyelidik dan kakitangan Universiti.

Dalam persidangan akhir MARCO POLO, kesemua rakan kongsi projek telah membentangkan amalan terbaik dalam pengantarabangsaan dan laporan aktiviti yang diperoleh selama tiga tahun projek tersebut. Persidangan tersebut juga dihadiri oleh sebilangan besar perwakilan dari rakan institusi di Asia, serta profesor dan pelajar dari UM dan universiti tempatan lain. Ucaptama telah disampaikan oleh TYT María Castillo Fernández, duta delegasi EU di Malaysia yang membincangkan mengenai kerjasama antara EU dan Asia Tenggara.

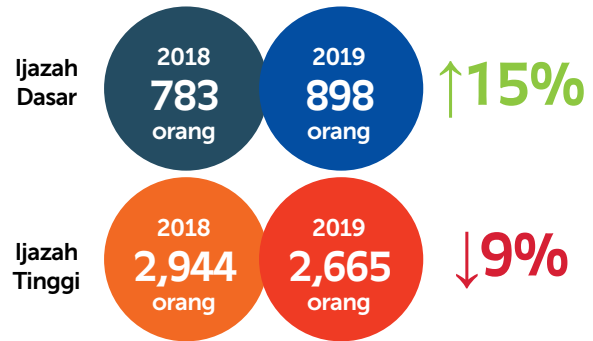


4.3.2 Pelajar Antarabangsa

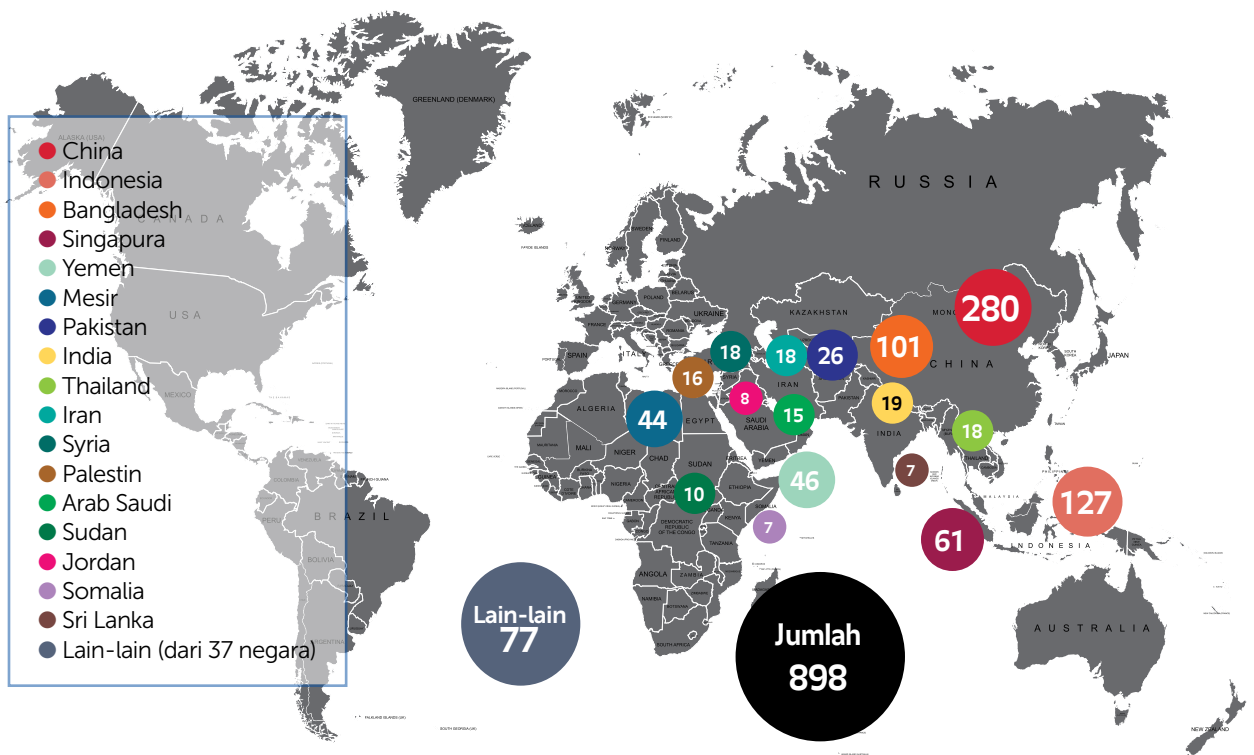
UM telah mencatat bilangan enrolmen pelajar antarabangsa Ijazah Dasar sepenuh masa pada tahun 2019 adalah seramai 898 orang daripada 54 buah negara dengan peningkatan sebanyak 15% berbanding tahun 2018 (783 orang).

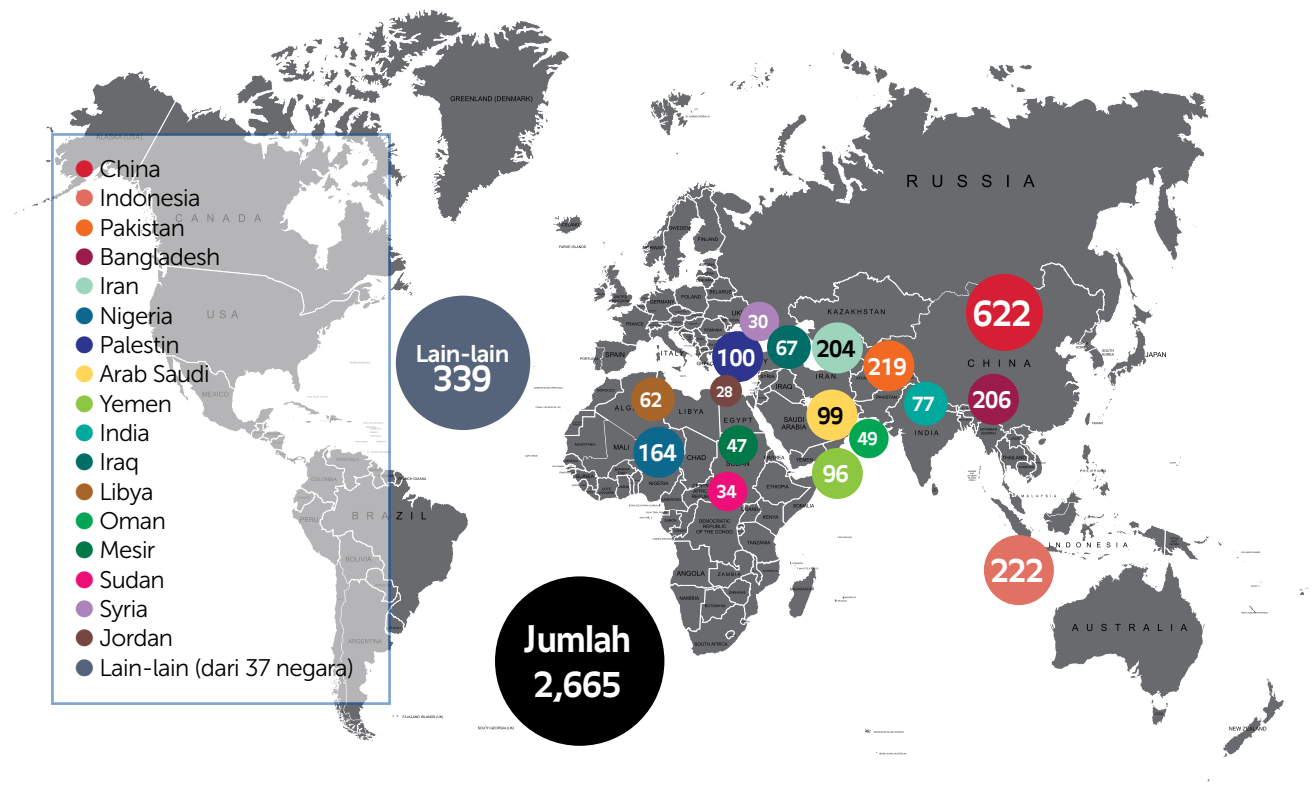
Bagi enrolmen pelajar antarabangsa Ijazah Tinggi pula, terdapat penurunan sebanyak 9% iaitu 2,665 orang (daripada 84 negara) pada tahun 2019 berbanding 2,944 orang pada tahun 2018.

Pelajar Antarabangsa



Bilangan pelajar antarabangsa bagi Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi mengikut negara bagi tahun 2019.





Program mobiliti merupakan antara inisiatif pengantarabangsa yang giat dijalankan oleh UM dalam usaha memperluaskan hubungan antarabangsa melalui pertukaran idea dan pengalaman pelajar-pelajar tempatan atau luar negara. Pada tahun 2019, UM memberi fokus kepada pelajar dalam kalangan B40 bagi memberi pendedahan dan peluang kepada golongan pelajar ini untuk mendapat pengalaman di peringkat global melalui program mobiliti ini.

Secara umumnya, seramai 547 (21%) pelajar daripada kalangan B40 telah mendapat faedah dalam penyertaan program outbound pada tahun 2019, manakala 2,014 pelajar (73%) adalah daripada kalangan pelajar M40 dan T20.

4.3.3 Program Mobiliti

Program mobiliti merupakan antara inisiatif pengantarabangsa yang giat dijalankan oleh UM dalam usaha memperluaskan hubungan antarabangsa melalui pertukaran idea dan pengalaman pelajar-pelajar tempatan atau luar negara.

Pada tahun 2019, UM memberi fokus kepada pelajar dalam kalangan B40 bagi memberi pendedahan dan peluang kepada golongan pelajar ini untuk mendapat pengalaman di peringkat global melalui program mobiliti ini. Seramai 547 (21%) pelajar daripada golongan B40 terlibat dalam penyertaan program *outbound* pada tahun 2019,

manakala 2,014 pelajar (73%) adalah daripada golongan pelajar M40 dan T20.

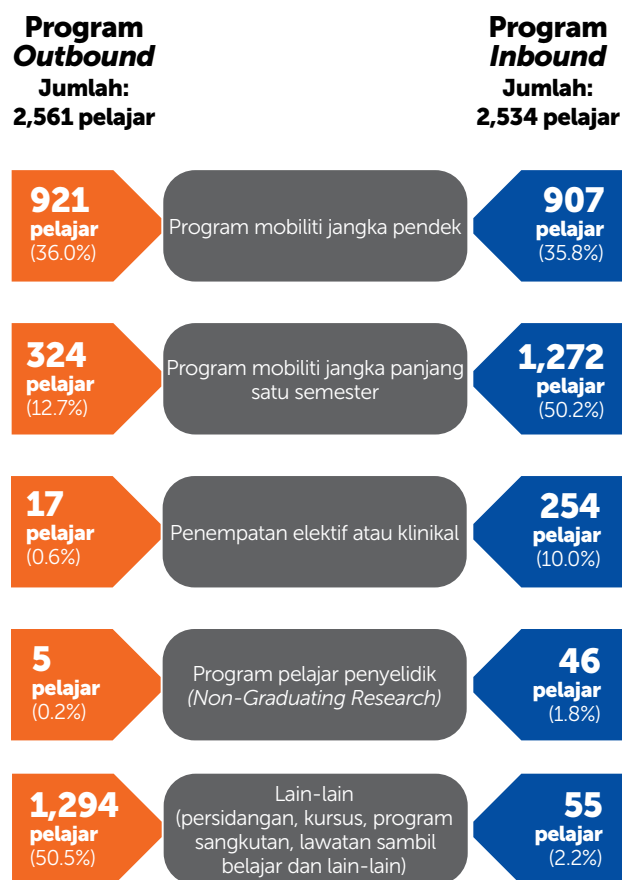
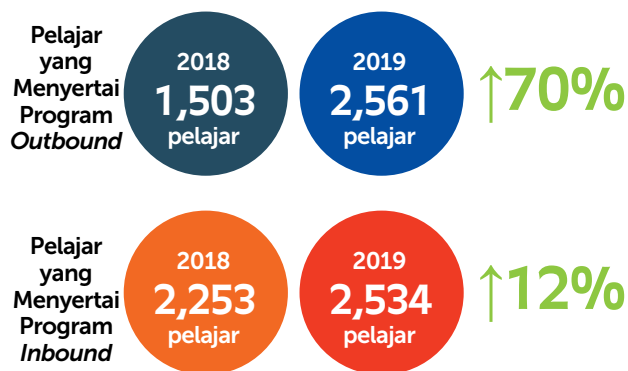
Program *Outbound* yang disertai oleh pelajar UM merangkumi program mobiliti jangka panjang, jangka pendek, latihan industri, penempatan elektif, lawatan sambil belajar, program kepimpinan dan sebagainya. Secara keseluruhannya, terdapat peningkatan yang drastik apabila 70% pelajar menyertai program *Outbound* bagi tahun 2019 iaitu seramai 2,561 orang berbanding dengan 1,503 pelajar pada tahun 2018.

Daripada keseluruhan 2,561 pelajar yang telah mengikuti program mobiliti di luar negara, 692 (27%) pelajar memperoleh pemindahan kredit dan 109 (38%) pelajar menerima bantuan daripada Kementerian Pendidikan Malaysia (ASEAN International Mobility for Students AIMS) dan penaja lain seperti ASEAN Universiti Network (AUN), Japan Student Services Organization (JASSO), POSCO, Asia Universities Alliance (AUA), serta bantuan daripada rakan universiti kerjasama (*partner universities*) dan lain-lain. Bilangan pelajar yang mendapat tajaan pelbagai institusi dari dalam dan luar negara telah meningkat iaitu daripada 92 orang bagi tahun 2018 kepada 114 orang bagi tahun 2019.

Bilangan pelajar mobiliti *inbound* antarabangsa di UM telah meningkat pada tahun 2019. Berbanding tahun 2018, bilangan pelajar mobiliti *inbound* telah menunjukkan peningkatan sebanyak 12%. Seramai 2,534 pelajar *inbound* dari 52 negara telah mendaftar dalam program mobiliti satu

semester, program mobiliti jangka pendek, program pelajar penyelidik (*Non-Graduating Research*), penempatan elektif atau klinikal, latihan industri dan sebagainya.

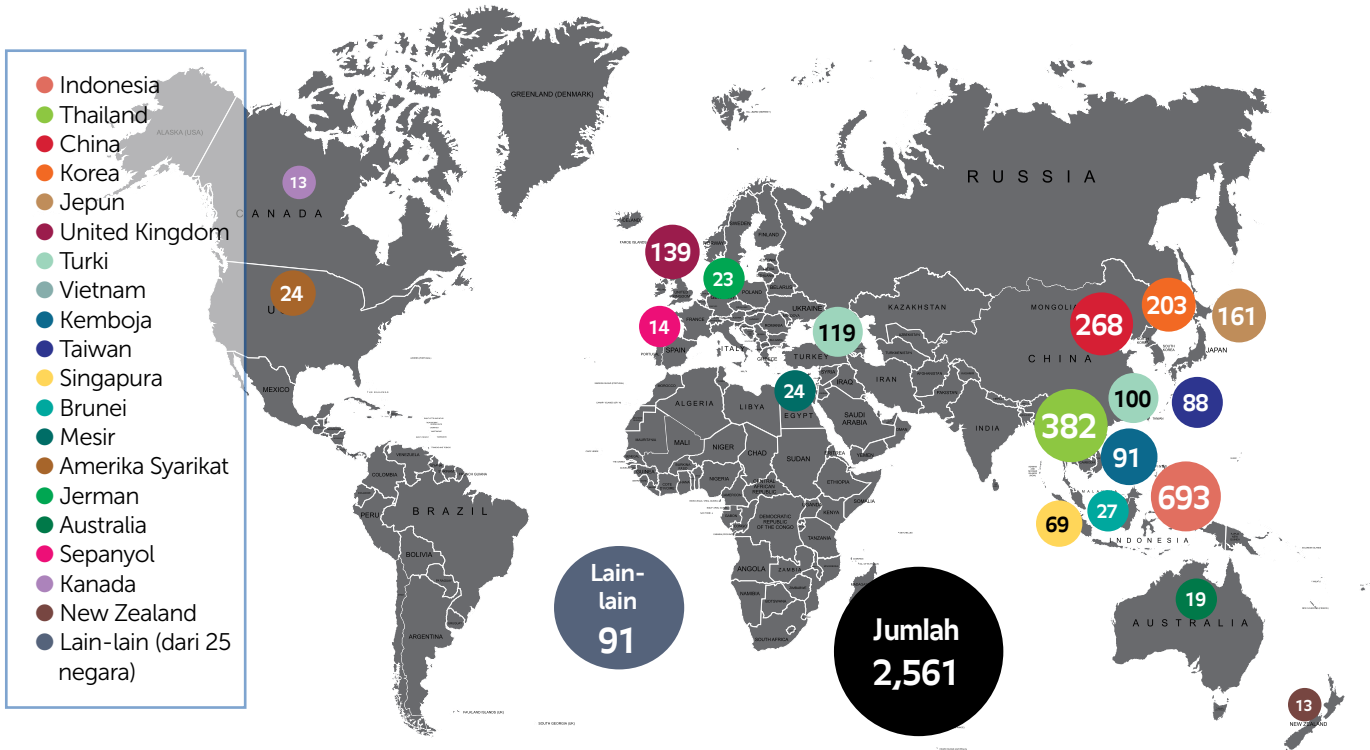
Daripada keseluruhan 2,534 pelajar yang telah mengikuti program mobiliti *inbound* di UM, semua pelajar program mobiliti jangka panjang (1,272) dengan anggaran 50% memperoleh pemindahan kredit dan telah menerima tajaan atau bantuan kewangan sama ada dalam bentuk pengecualian bayaran yuran pengajian (*tuition fee waiver*), penginapan dan/atau pemberian elaun sara hidup. Penajaan ini adalah berasaskan perjanjian timbal balik (*reciprocal*) di mana pelajar *outbound* UM akan turut menerima faedah yang sama daripada rakan institusi di luar negara.



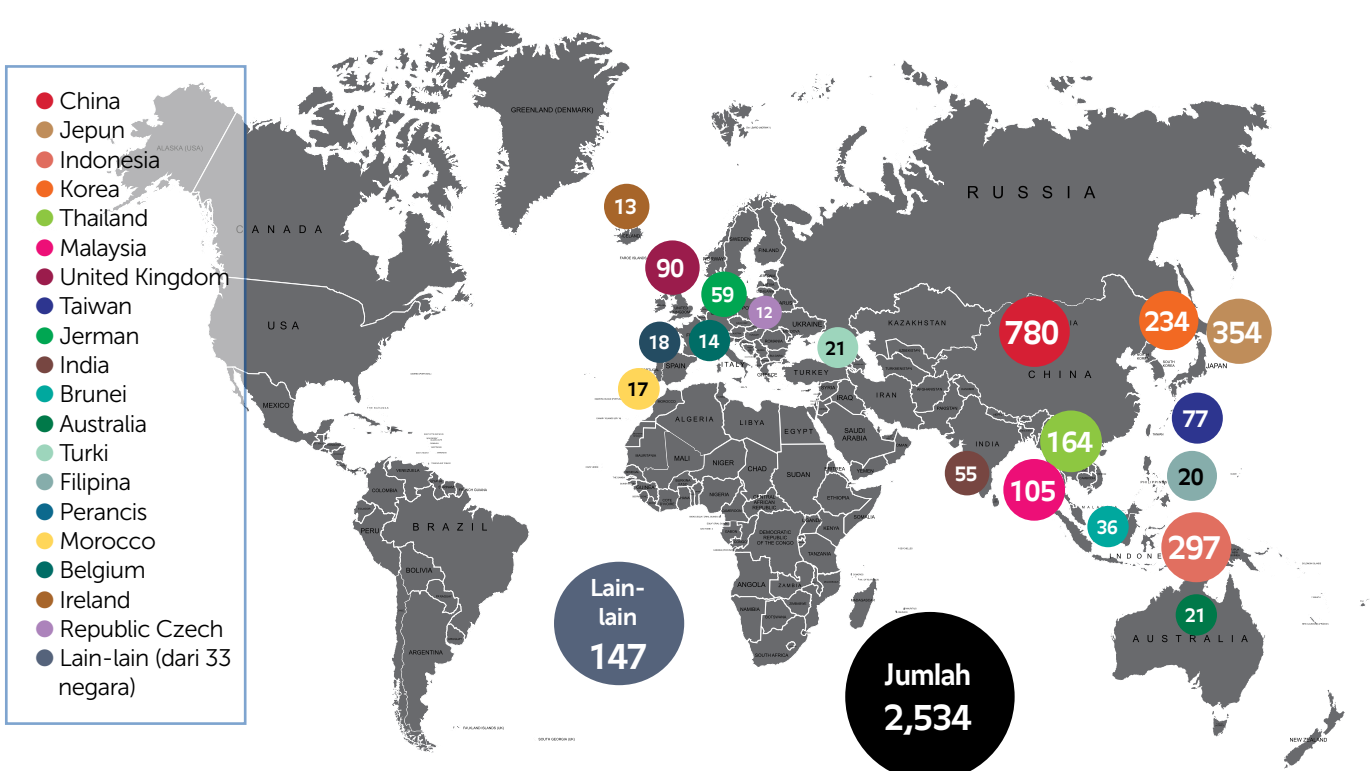
Senarai penaja bagi Program Outbound 2019.

Penaja	Pelajar yang Menerima Tajaan
AIMS	19
Temasik Foundation Scholarship	15
ERASMUS + ICM	10
AMERTA X Universitas Airlangga	10
POSCO	9
Mevlana	8
JASSO	5
AUA - Colombo	5
Soka Scholarship	4
ERASMUS + Marco Polo	8
MEXT Scholarship	3
IIT Bombay - AUA	3
Heiwa Nakajima Scholarship	2
Korean Government Scholarship	2
Canadian-ASEAN Scholarship	2
APRU ULP 2019	2
IIT 3S - AUA	2
KNPU	2
Texas Tech University Scholarship	1
Yayasan Khazanah Scholarship	1
AUN-ELP	1
Jumlah Keseluruhan	114

Bilangan pelajar UM yang mengikuti Program Outbound



Bilangan pelajar UM yang mengikuti Program Inbound



A woman wearing a purple hijab, a light blue surgical mask, and a blue lab coat is working in a laboratory. She is wearing yellow gloves and holding a handheld device with a black cord. The background shows a laboratory setting with various equipment and a grid ceiling.

05 | PENYELIDIKAN DAN INOVASI

5.1 Tadbir Urus Penyelidikan dan Inovasi

Tahun 2019 telah melakarkan kecemerlangan kepimpinan penyelidikan dan inovasi UM dalam menyusun strategi memampankan aspirasi penyelidikan dan inovasi Universiti.

Tadbir urus dan sistem governan penyelidikan dan inovasi telah diperkasakan dengan membudayakan penyelidikan serta meningkatkan sinergi libatsama di antara Universiti, industri dan kerajaan. Rangkaian strategik kolaborasi penyelidikan dengan badan luar dan antarabangsa secara kolektif telah mampu melonjakkan imej dan reputasi UM dalam pencapaiannya di arena global dan selaku Universiti Penyelidikan tempatan terunggul. Perancangan ke arah membudayakan penyelidikan juga telah berjaya melahirkan penyelidik yang berbakti kepada masyarakat dan komuniti setempat melalui program yang dirancang untuk peningkatan sosial dan ekonomi masyarakat. Strategi mengukuhkan governan penyelidikan telah dilaksana melalui penstrukturan semula Kluster Penyelidikan daripada enam (6) kepada empat (4) kluster.



Cabaran signifikan tahun 2019 dalam bentuk kekangan penyaluran geran penyelidikan kerajaan telah melahirkan penyelidik yang berkemampuan untuk tidak bergantung pada geran dalaman sebaliknya berusaha memupuk jalinan kolaborasi dan usahasama dengan rakan industri dan antarabangsa. Strategi ini telah berjaya menghasilkan peningkatan sumber geran antarabangsa dalam tahun 2019 kepada Universiti berbanding tahun-tahun yang sebelumnya.

Ekosistem penyelidikan dan inovasi UM telah berjaya memaparkan petunjuk positif dalam tahun 2019. Sebagai rangsangan untuk kejayaan pada masa akan datang strategi terfokus perlu diambil inisiatif termasuk strategi lebih agresif dalam aktiviti pengkomersialan, penjanaan kolaborasi kukuh melalui *partnerships*, integrasi program penyelidikan asas dan fundamental, membangunkan polisi data terbuka untuk penyelidikan dan akhir sekali sistem governan penyelidikan yang ditambah baik secara berterusan. Pelaksanaan inisiatif ini akan menjadi kunci kepada kejayaan untuk menterampirkan penyelidikan dan inovasi UM di peringkat tempatan dan global.

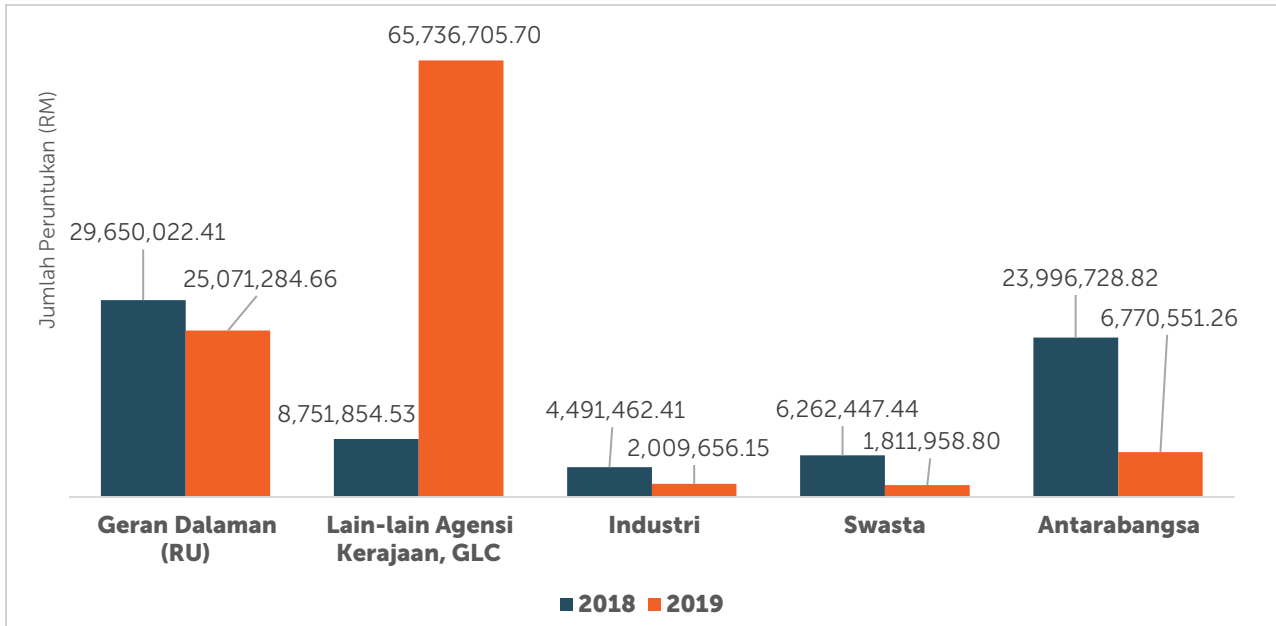
5.2 Peruntukan Geran Penyelidikan

Usaha UM untuk memastikan kakitangan akademik dan penyelidik menempatkan diri mereka setanding dengan para penyelidik di peringkat antarabangsa juga telah memperlihatkan hasil. Hebahan secara meluas telah dijalankan dengan kaedah "Search and Find" melalui pelbagai laman sesawang dan hubungan kerjasama sebelum ini bagi memastikan penyelidik UM mendapat maklumat terkini serta input yang tepat bagi membantu mereka menyediakan kertas cadangan yang menepati kriteria penaja. Penyelidik kini juga telah menampakkan peluang yang diberikan oleh pihak Kerajaan melalui geran penyelidikan yang disediakan bagi meluaskan hubungan kerjasama bukan sahaja di peringkat nasional malah dengan institusi antarabangsa. Geran yang disediakan oleh Kerajaan merupakan pembuka peluang untuk projek di fasa seterusnya bagi meluaskan skop penyelidikan dan seterusnya memberi impak yang berpanjangan kepada masyarakat dan negara khususnya.

Jumlah peruntukan yang diterima mengikut jenis geran penyelidikan bagi tahun 2018 dan 2019

Sumber Geran Penyelidikan	Jumlah Peruntukan (RM)		Peningkatan/ Penurunan
	2018	2019	
Geran Dalaman (RU)	29,650,022.41	25,071,284.66	↓ 15.4%
Lain-lain Agensi Kerajaan, GLC	8,751,854.53	65,736,705.70	↑ 651.1%
Industri	4,491,462.41	2,009,656.15	↓ 55.3%
Swasta	6,262,447.44	1,811,958.80	↓ 71.1%
Antarabangsa	23,996,728.82	6,770,551.26	↓ 71.8%
Jumlah Keseluruhan (RM)	73,152,515.61	101,400,156.57	↑ 38.6%





Jumlah peruntukan yang diterima mengikut jenis geran penyelidikan bagi tahun 2018 dan 2019

<div style="background-color: #1a3d4d; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px 15px 0 0;"> <p style="text-align: center;">Geran Universiti berasaskan Peruntukan Universiti Penyelidikan (PUP)</p> </div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 10px; border-radius: 0 15px 15px 15px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">RM25,071,284.66 575 projek</p> <ul style="list-style-type: none"> Impact Oriented Interdisciplinary Research Grant (IIRG), Geran Penyelidikan Khas, Geran UMCARES dll. </div>	<div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px 15px 0 0;"> <p style="text-align: center;">Geran daripada Agensi Kerajaan, GLC</p> </div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 10px; border-radius: 0 15px 15px 15px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">RM65,736,705.70 364 projek</p> <ul style="list-style-type: none"> Long Term Research Grant Scheme (LRGS), Unit Akaun Amanah Industri Bekalan Elektrik (AAIBE) dan SMARTFUND di bawah Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC), Malaysian Palm Oil Board (MPOB), Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Bank Negara Malaysia dll. </div>	<div style="background-color: #1a3d4d; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px 15px 0 0;"> <p style="text-align: center;">Geran Antarabangsa</p> </div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 10px; border-radius: 0 15px 15px 15px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">RM6,770,551.26 79 projek</p> <ul style="list-style-type: none"> Malaysia Thailand Joint Authority (MTJA), Scottish Association For Marine Science (SAMS), Motorola Solutions Foundation, The ALS Association Of America, The World Bank (Knowledge And Research Hub), Erasmus+ Capacity Building In Higher Education, The British Council, Yayasan Sime Darby dll. </div>
<div style="background-color: #e67e22; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px 15px 0 0;"> <p style="text-align: center;">Geran Penyelidikan daripada Badan Industri dan Swasta</p> </div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 10px; border-radius: 0 15px 15px 15px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">RM3,821,614.95 74 projek</p> <ul style="list-style-type: none"> SANOFI-AVENTIS (MALAYSIA) Sdn. Bhd., Persatuan Siswazah Wanita Malaysia (PSWM), Halfen Moment Sdn Bhd, UMW Toyota Motor Sdn Bhd dll. </div>		

5.3 Pencapaian dalam Penyelidikan

5.3.1 Penerbitan

Penerbitan UM bagi tahun 2015 sehingga 2019

Kategori Penerbitan	Tahun				
	2015	2016	2017	2018	2019
Penerbitan dalam ISI Web of Science	3,371	3,454	3,045	2,593	2,509
Penerbitan dalam Scopus	3,933	3,995	3,630	2,628	2,978
Penerbitan buku penyelidikan dan bab dalam buku	422	310	410	240	352
Kertas polisi	0	1	2	0	0
Lain-lain Penerbitan (kajian kes, laporan teknikal, artikel dalam majalah, surat khabar, karya asli, penerbitan daripada persidangan, digital atau media cetak)	884	874	826	1,104	1,552
Jumlah	8,610	8,634	7,913	6,565	7,391

(Berdasarkan data Perpustakaan UM dan MyRA sehingga 31 Disember 2019)

Pencapaian penerbitan berdasarkan Journal Citation Reports (JCR).

Jurnal Tier	Bilangan penerbitan 2018 berdasarkan JCR 2017	Bilangan penerbitan 2019 berdasarkan JCR 2018
Total Q1 & Q2	1,713	1,612
Top 10% journals (<10.5%)	363	111
Top 1% journals (<1.5%)	35	12

Kualiti penerbitan berdasarkan jumlah sitasi yang diterima pada tahun semasa.

Kategori	ISI Web of Science Index		Scopus Index	
	Tahun 2018	Tahun 2019	Tahun 2018	Tahun 2019
Jumlah penerbitan pada tahun semasa	2,593	2,509	2,628	2,978
Jumlah sitasi yang diterima pada tahun semasa	2,637	2,828	3,498	3,961
Sitasi per penerbitan	1.02	1.13	1.33	1.33

5.3.2 Anugerah

Selain daripada penerbitan, pencapaian dalam bentuk anugerah turut diterima oleh para penyelidik UM di peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

Anugerah peringkat kebangsaan.

No.	Nama Penyelidik	Fakulti	Anugerah	Badan Pemberi Anugerah
1	Dr. Faizuri Abd. Latif	Akademi Pengajian Islam	Anugerah Buku Negara (Kategori Pengajian Tinggi-Buku Biografi Terbaik)	Yayasan Pembangunan Buku Negara
2	Prof. Dr. Yahaya Ahmad	Fakulti Alam Bina	<i>Malaysia's Research Star Award 2019 (Citation Classic Category)</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia
3	Prof. Madya Dr. Lim Kian Ping	Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	<i>Top 25% Authors in Malaysia, Top 25% Institutions and Economists in Malaysia</i>	IDEAS, Research Papers in Economics (RePEc)
4	Prof. Md. Abul Kalam	Fakulti Kejuruteraan	<i>Malaysia's Research Star Award 2019</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia

No.	Nama Penyelidik	Fakulti	Anugerah	Badan Pemberi Anugerah
5	Prof. Ir. Dr. Fatimah Ibrahim	Fakulti Kejuruteraan	<i>Top Research Scientist Malaysia 2019</i>	Akademi Sains Malaysia
6	Prof. Madya Dr. Dorothy Dewitt	Fakulti Pendidikan	<i>Minister of Education's Special Awards: Immersive Teaching and Learning (Naib Johan)</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia
7	Prof. Dr. Mohd Nazari Ismail	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	Anugerah Buku Negara-Buku Umum Terbaik (Kategori Ekonomi)	Yayasan Pembangunan Buku Negara
8	Prof. Madya Dr. Chris Chan Yin Wei	Fakulti Perubatan	<i>MSS Presidential Best Research Award</i>	7th International MSS Scientific Congress, Malaysia Spine Society (MSS)
9	Dr. Lee Yee Wan	Fakulti Perubatan	<i>Young Investigator Award</i>	Malaysia Society of Nephrology
10	Dr. Nurshadia Samingan	Fakulti Perubatan	<i>Young Investigator Award</i>	Malaysian Endocrine and Metabolic Society
11	Prof. Dr. Gan Shiaw Sze @ Gan Gin Gin	Fakulti Perubatan	<i>Gold Award-Best Clinical Abstract</i>	Malaysian Society of Haematology
12	Prof. Dr. Kwan Mun Keong	Fakulti Perubatan	<i>MSS Presidential Best Poster Award</i>	7th International MSS Scientific Congress, Malaysia Spine Society (MSS)
13	Prof. Dr. Sazaly Abu Bakar	Fakulti Perubatan	<i>Malaysia's Research Star Award 2019: Research and Innovation Excellence (Clinical and Health Sciences)</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia
14	Prof. Dr. Thong Meow Keong	Fakulti Perubatan	<i>Minister of Education's Special Awards: Rekabentuk Kurikulum dan Penyampaian Inovatif (AKRI) 2019 (Kategori Pentaksiran Alternatif)</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia
15	Prof. Madya Dr. Chan Yoke Fun	Fakulti Perubatan	<i>Asian Women Entrepreneurs Leadership Award (Science and Environment Category)</i>	Malaysia Chinese Women Entrepreneurs Association
16	Dr. Chai Lay Ching	Fakulti Sains	<i>Asian Women Entrepreneurs Leadership Award (Science and Environment Category)</i>	Malaysia Chinese Women Entrepreneurs Association
17	Prof. Dr. Gan Seng Neon	Fakulti Sains	<i>IKM Gold Medal Award Recipient</i>	Institut Kimia Malaysia
18	Dr. Ismail Ahmedy	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	Huawei ICT Competition Global Final Malaysia	Huawei Technologies (Malaysia) Sdn Bhd
19	Prof. Dr. Loo Chu Kiong	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	<i>Malaysia's Research Star Award 2019 (Research and Innovation Excellence)</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia
20	Dr. Arba'iyah Mohd Noor	Fakulti Sastera dan Sains Sosial	Anugerah Buku Negara - Buku Umum Terbaik (Kategori Warisan)	Yayasan Pembangunan Buku Negara
21	Dr. Rosdeen Suboh	Pusat Kebudayaan	Anugerah Pelakon Lelaki Filem Terbaik 2019 - Anugerah Skrin 2019	TV3, Media Prima
22	Dr. Rosdeen Suboh	Pusat Kebudayaan	Anugerah Pelakon Lelaki Terbaik 2019 - Festival Filem Malaysia 2019	National Film Development Corporation (FINAS)
23	Prof. Ir. Dr. Nasrudin Abd Rahim	Pusat Pengkhususan Tenaga Kuasa Termaju Universiti Malaya (UMPEDAC)	<i>Malaysia's Research Star Award</i>	Kementerian Pendidikan Malaysia
24	Ir. Dr. Lai Chin Wei	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	Anugerah Saintis Muda Negara - Sains Fizikal	Ministry of Energy, Science, Technology, Environment and Climate Change (MESTECC)

Anugerah peringkat antarabangsa.

No.	Nama Penyelidik	Fakulti	Anugerah	Badan Pemberi Anugerah
1	Prof. Madya Dr. Siti Zubaidah Ismail	Akademi Pengajian Islam	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
2	Dr. Patricia Nora Anak Riget	Fakulti Bahasa dan Linguistik	<i>Chevalier de l'ordre des palmes academiques (Knight of the Order of Academic Palms)</i>	Government of France
3	Prof. Dr. Azirah Hashim	Fakulti Bahasa dan Linguistik	<i>Visiting Research Fellowship</i>	Trinity College Dublin
4	<ul style="list-style-type: none"> • Prof. Madya Dr. Santha Chenayah, • Prof. Madya Dr. Kuppusamy Singaravelloo • Datin Sri Prof. Dr. Suhaiza Hanim • Dr. Muraliraj Jagantheran 	Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	<i>2019 Emerald Literati Awards - Winner</i>	Emerald Publishing
5	Dr. Lai Siow Li	Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	<i>IUSSP CRVS Fellowship</i>	International Union for the Scientific Study of Population (IUSSP)
6	Prof. Dr. Noor Azina Ismail	Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	<i>Asian Universities Alliance Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
7	Prof. Madya Dr. Suhana binti Mohd Said	Fakulti Kejuruteraan	<i>Oman National Research Award 2019</i>	The Research Council of Oman
8	Prof. Madya Ir. Dr. Harikrishnan Ramiah	Fakulti Kejuruteraan	<i>Motorola Solutions Foundation Grant Award</i>	Motorola Solutions Foundation
9	Prof. Madya Ir. Dr. Mohd Faizul bin Mohd Sabri	Fakulti Kejuruteraan	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
10	Dr. Ong Hwai Chyuan	Fakulti Kejuruteraan	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
11	Prof. Madya Dr. Adelina Asmawi	Fakulti Pendidikan	<i>Outstanding Woman in Humanities and Social Sciences' (Major Area of Study - Education)</i>	4th Venus International Women Awards (VIWA) 2019, Venus International Foundation
12	Prof. Madya Dr. Dorothy Dewitt	Fakulti Pendidikan	<i>ETR&D 2019 Editors Reviewer Excellence Award</i>	Educational Technology Research Development , Springer, AECT
13	Prof. Madya Dr. Vishalache Balakrishnan	Fakulti Pendidikan	<i>Asian Universities Alliance Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
14	Dr. Donnie Adams Paramasivam	Fakulti Pendidikan	<i>Asian Universities Alliance Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
15	Dr. Mazni Abdullah	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	<i>Best Presenter</i>	Asian Business and Economics International Conference 2019
16	Prof. Dr. Ruzita Jusoh	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	<i>2019 Emerald Literati Awards - Highly Commended</i>	Emerald Publishing
17	Prof. Madya Dr. Jeannie Wong Hsiu Ding	Fakulti Perubatan	<i>SEAFOMP Young Leader Award 2019</i>	The South East Asian Federation of Organizations for Medical Physics (SEAFOMP)
18	Prof. Madya. Dr. Loh Siew Yim	Fakulti Perubatan	<i>UICC Technical Fellowship</i>	Union International Cancer Control 2019
19	Dr. Amber Haseeb	Fakulti Perubatan	<i>Dr Robert Bauze Trauma Silver Medal</i>	Asia Pacific Trauma Society (Asia Pacific Orthopaedic Association)
20	Dr. Chung Weng Hong	Fakulti Perubatan	<i>SRS Educational Scholarship Award</i>	Scoliosis Research Society

No.	Nama Penyelidik	Fakulti	Anugerah	Badan Pemberi Anugerah
21	<ul style="list-style-type: none"> • Prof. Dr. Kwan Mun Keong • Pei Ying Ch'ng • Prof. Madya Dr. Chris Chan Yin Wei • Dr. Chung Weng Hong • Sin Ying Lee 	Fakulti Perubatan	<i>APSS Congress Best Clinical Research Award</i>	Asia Pacific Spine Society
22	Prof. Dr. April Camilla Roslani	Fakulti Perubatan	<i>Honorary Fellowship</i>	Association of Surgeons of India
23	Prof. Dr. Chua Kek Heng	Fakulti Perubatan	<i>RULA International Awards</i>	International Journal for Research under Literal Access
24	Prof. Dr. Fong Choong Yi	Fakulti Perubatan	<i>Endeavour Executive Leadership Award</i>	Government of Australia
25	Prof. Madya Dr. Chan Kok Gan	Fakulti Sains	<i>Fellow</i>	ASEAN Academy of Engineering and Technology
26	Dr. Khor Sook Mei	Fakulti Sains	<i>International Scholar Exchange Fellowship</i>	Chey Institute for Advanced Studies, South Korea
27	Dr. Ng Boon Kwee	Fakulti Sains	<i>Asian Universities Alliance Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance
28	Dr. Noor Idayu Mat Zahid	Fakulti Sains	<i>22nd Journal of Oleo Science Editors' Award</i>	Journal of Oleo Science
29	Prof. Dr. Nor Aishah Hamzah	Fakulti Sains	<i>Asian Universities Alliance Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance
30	Prof. Madya Dr. Rosli Salleh	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	<i>Expert Level Instructor for 2018</i>	CISCO
31	Dr. Geetha Govindasamy	Fakulti Sastera dan Sains Sosial	<i>Fellowship</i>	Cambodian Institute for Cooperation and Peace
32	Dr. Khoo Ying Hooi	Fakulti Sastera dan Sains Sosial	<i>ICNC Curriculum Fellow 2019</i>	International Centre for Nonviolent Conflicts
33	Mr. Wong Jyh Shyong	Pusat Kebudayaan	<i>Green Room Awards - Innovation in International Collaboration</i>	Green Room Awards Association (GRAA)
34	Prof. Madya Dr. Yarub Kahtan Abdul-Rahman Al-Douri	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	<i>Asian Universities Alliance (AUA) Scholars Award</i>	Asian Universities Alliance (AUA)
35	Dr. Zaira Zaman Chowdhury	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	<i>Excellent Scientist Award in Applied Chemistry and Chemical Engineering</i>	International Conference on Mathematical Engineering Applications for Sustainable Development 2019
36	Prof. Dr. Shaliza Ibrahim	Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	<i>Asia Innovates - Leaders in Innovation Fellowships</i>	Royal Academy of Engineering

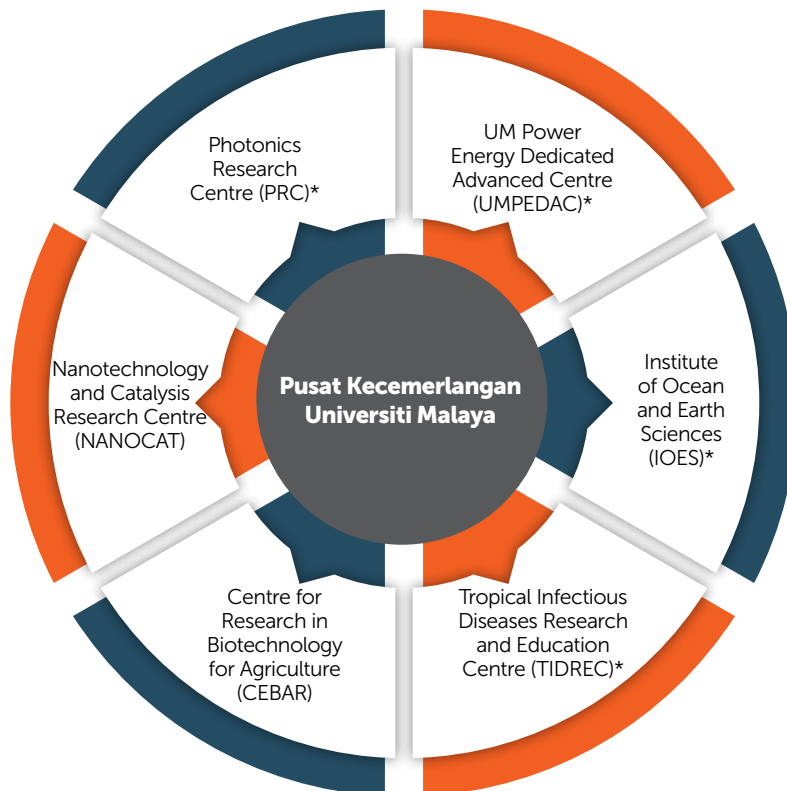
Para penyelidik UM turut meraih pelbagai kejayaan dalam pameran dan ekspso peringkat kebangsaan.



5.4 Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya

Program Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi atau *Higher Institution Centres of Excellence (HICoE)* merupakan sebuah inisiatif Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) bagi memacu kecemerlangan penyelidikan institut pengajian tinggi dalam bidang tumpuan penyelidikan. Inisiatif ini bertujuan meningkatkan keupayaan penyelidikan berimpak tinggi selaku pemangkin untuk mengangkat Malaysia sebagai penyumbang ilmu sejajar dengan visi HICoE untuk mencapai tahap entiti penyelidikan yang dirujuk dan disanjung dalam bidang berkaitan pada peringkat antarabangsa.

UM mempunyai enam (6) Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE), dan empat (4) daripadanya merupakan Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (HICoE).



*Nota: Penarafan HICoE

Pusat Penyelidikan Fotonik (PRC)

PRC telah menjalinkan kerjasama dengan Jabatan Pengairan dan Saliran Malaysia untuk melihat potensi teknologi penderiaan optik yang digunakan bagi memantau keadaan struktur cerun di tebing sungai dan lereng bukit bagi menghindari bencana alam yang tidak diinginkan. Sistem yang dicadangkan ini boleh diintegrasikan dengan jaringan komunikasi optik yang sedia ada.

PRC melalui Makmal *Optical Calibration Facility* yang telah mendapat pengiktirafan ISO 17025 telah aktif menyokong industri perkhidmatan komunikasi tempatan dengan membekalkan perkhidmatan kalibrasi untuk pembekal-pembekal perkhidmatan komunikasi di seperti Telekom, Celcom Axiata, Time dan Maxis. Perkhidmatan kalibrasi ini amat dititikberatkan oleh pembekal perkhidmatan komunikasi tersebut bagi memastikan kualiti pemasangan serta penyelenggaraan sistem dan jaringan komunikasi mereka mencapai piawaian antarabangsa

UM Power Energy Dedicated Advanced Centre (UMPEDAC)

Projek perkhidmatan perundingan peringkat antarabangsa yang dijalankan:

- “*Development of Electric Vehicle RoadMap*”
- “*Development of Training Needs, Capacity Building, and Standards to Support Electric Vehicles Value Chain in Malaysia*”

Melalui dana daripada United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) yang berjumlah RM600,000.00, kedua-dua projek ini membantu pihak Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC) dalam kajian polisi *Road Map* dan pembangunan standard kereta elektrik di bawah komponen Low Carbon Mobility Blueprint and Action Plan untuk negara.

Projek perkhidmatan perundingan di peringkat kebangsaan yang dijalankan:

- Projek “*Mobile Hybrid Energy Storage System*” melalui pembiayaan geran Akaun Amanah Industri Bekalan Elektrik (AAIBE) daripada MESTECC;
- Projek “*Innovative Technology for Solar Photovoltaic Thermal*” bersama UMW Toyota Motor Sdn Bhd; dan
- Projek “*To Gate Develop A Prototype System on Field Programmable Array (FPGA)*” bersama MIMOS Semiconductor (M) Sdn Bhd.

Institute of Ocean and Earth Sciences (IOES)

Pada tahun 2019, IOES telah diiktiraf oleh Kementerian Pengajian Tinggi dengan penganugerahan status Pusat Kecemerlangan Pengajian Tinggi (HiCoE) Fasa II.

IOES telah menganjurkan persidangan bertaraf antarabangsa, 3rd South China Sea Conference 2019 (SCS2019) dengan tema *Sea, Science & Societies: Forging Alliances in Facing Global Environmental Change* dianjurkan oleh IOES bersama-sama dengan Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC), College of Marines Sciences of Xiamen University Malaysia dan First Institute of Oceanography, China. Persidangan ini bertindak sebagai saluran antarabangsa untuk memberi peluang kepada para saintis dan pembuat dasar yang terlibat dalam aktiviti penyelidikan di Laut China Selatan untuk bertemu, berkongsi pendapat, dan mewujudkan hubungan kerjasama dalam membangunkan penyelidikan bersama di rantau ini.

IOES juga telah mengadakan “Bengkel Pemindahan Teknologi Grand Challenge Pengkulturan dan Produk Rumpai Laut Malaysia” yang bertujuan untuk memperkenalkan peluang industri rumpai laut yang mampan di kawasan pantai timur Semenanjung Malaysia kepada komuniti setempat.

Tropical Infectious Diseases Research and Education Centre (TIDREC)

TIDREC terus melangkah ke hadapan dalam bidang penyelidikan dengan pencapaian berikut:

- penemuan spesies baru nyamuk yang didapati dwi jantina yang merupakan *vector* kepada *Japanese encephalitis virus* oleh Dr. Low Van Lun di kawasan tanaman getah Kuala Lipis, Pahang.
- pengiktirafan MS ISO/IEC 13485 untuk *Severe Dengue ELISA Kit (SDen-Detect)*. Kit ini digunakan untuk mendiagnos tahap denggi pada pesakit denggi. Pembuatan dan ciptaan kit ini adalah hasil kerjasama dengan Jabatan Farmakologi, Fakulti Perubatan.
- pengiktirafan industri dengan termeterainya MoA bersama syarikat Malaysian Vaccines and Pharmaceutical Sdn Bhd untuk membangun dan menghasilkan vaksin bagi virus Tembusu yang merupakan sejenis penyakit bawaan nyamuk yang menyerang industri ternakan itik di Malaysia.
- Kolaborasi bersama syarikat gergasi Jepun, Kirin Company Ltd. bagi mengkaji kesan makanan tambahan (*supplement*) ke atas komuniti yang berisiko tinggi menghidap penyakit demam denggi sebagai satu langkah pengawalan penyakit denggi.

Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR)

CEBAR menjadi antara peneraju utama dalam bidang penyelidikan bioteknologi moden kerana menjadikan UM sebagai institusi pengajian tinggi pertama di Malaysia yang memiliki fasiliti tanaman yang mematuhi pensijilan biokeselamatan tahap-2 (BSL-2) yang diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Hari Terbuka Fasiliti Tanaman Biotek (PBF) telah diadakan untuk mempamerkan kemudahan penyelidikan ini sebagai fasiliti utama bagi penyelidik yang menjalankan penyelidikan bioteknologi moden dan beberapa kejayaan yang telah dicapai hasil kerjasama di peringkat dalam dan luar negara.

CEBAR turut menganjurkan Program Teknik Tisu Kultur bersama golongan sasaran iaitu bekas penagih dadah bagi membantu proses pementapan kemahiran sendiri yang amat berguna dalam proses integrasi dengan komuniti.

Nanotechnology and Catalysis Research Centre (NANOCAT)

NANOCAT telah berjaya mendapat penarafan ISO 17025 bagi instrumen Raman Spektroskopi pada tahun 2019.

NANOCAT juga telah menjalinkan kerjasama dengan Hartalega Sdn Bhd untuk membangun dan mengkomersialkan sarung tangan nitril yang dapat mengesan logam. Ini merupakan inovasi baru produk keselamatan bagi industri makanan dan farmaseutikal.

Penerbitan hasil penyelidikan dan penjaan geran penyelidikan HICoE dan UMCoE.

HICoE/UMCoE	Penerbitan Hasil Penyelidikan (ISI-WoS Index)		Geran Penyelidikan (RM)		
	2018	2019	2018	2019	%
<i>Photonics Research Centre (PRC)</i>	91	110	16,545,884.00	2,874,713.00	-82.6
<i>UM Power Energy Dedicated Advanced Centre (UMPEDAC)</i>	46	39	4,194,402	1,197,976.69	-71.4
<i>Institute of Ocean and Earth Sciences (IOES)</i>	69	83	5,356,426.29	4,241,878.90	-20.8
<i>Tropical Infectious Diseases Research and Education Centre (TIDREC)</i>	37	29	3,729,807.51	1,601,479.85	-57.1
<i>Centre for Research in Biotechnology for Agriculture Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR)</i>	61	51	4,144,498.09	6,480,664.3 0	56.4
<i>Nanotechnology and Catalysis Research Centre (NANOCAT)</i>	141	177	1,592,957.00	9,723,766.00	510.4

5.5 Jaringan Industri dan Masyarakat

Dengan hala tuju untuk membangunkan sebuah ekosistem yang mampu menjana dan meningkatkan keterlibatan berimpak tinggi dan hubungan profesional antara UM dengan industri dan masyarakat, Pejabat Penolong Naib Canselor (Jaringan Industri dan Masyarakat) telah ditubuhkan pada Jun 2017 dan kemudiannya dijenamakan semula sebagai Pejabat Jalinan Industri dan Masyarakat (PJIM) pada pertengahan 2019. Fokus utama PJIM adalah untuk melaksanakan usaha-usaha bagi mengukuhkan hubungan serta jaringan UM bersama pihak industri dan masyarakat dengan lebih proaktif dan efektif.

5.5.1 Hubungan Akademia-Industri

Libatsama universiti-industri merupakan perkongsian strategik yang bertumpu kepada pelaksanaan projek-projek secara terancang. Perkongsian ini melibatkan persetujuan penglibatan sebenar melalui aktiviti-aktiviti penyelidikan, pembangunan profesional, sumbangan dan lain-lain dengan memaksimumkan sinergi usahasama universiti dan industri. Sepanjang tahun 2019, UM telah menjalankan 386 aktiviti libatsama bersama 304 rakan kolaborasi. Aktiviti libatsama ini merangkumi pemegang taruh yang terdiri daripada pihak industri (51%), komuniti (17%), agensi kerajaan (16%) dan akademia (16%).

Aktiviti Libatsama Industri dan Masyarakat



Rakan industri aktiviti libatsama UM



Sorotan Hubungan UM-Industri



Pemeteraian Memorandum Persefahaman (MoU) bersama Kumpulan Genting untuk menubuhkan dan mengendalikan pusat penjagaan demensia di Segambut

Keterlibatan dalam Aktiviti Bersama Industri

- “The Gig Economy - Disruptive Innovation or Opportunity for Exploitation?” Forum
- USTART Industry Expert Series
- L’Oréal UNESCO For Women In Science National Fellowship Roadshow 2019
- myKidney Launch & Fun Run 2019
- UM ICE Global Spotlight series
- CEO@Faculty Programme
- UNIMAKER 2019 National Competition & UNIMAKER Finals



Kolaborasi Samsung Malaysia dengan Pusat STEM UM untuk menyediakan ruang pembelajaran STEM yang lebih inovatif, interaktif dan menarik melalui sumbangan tablet Samsung Galaxy dan TV pintar

Penempatan Latihan Industri dan Peluang Kerjaya di Industri

2,938 pelajar UM telah menjalani latihan industri

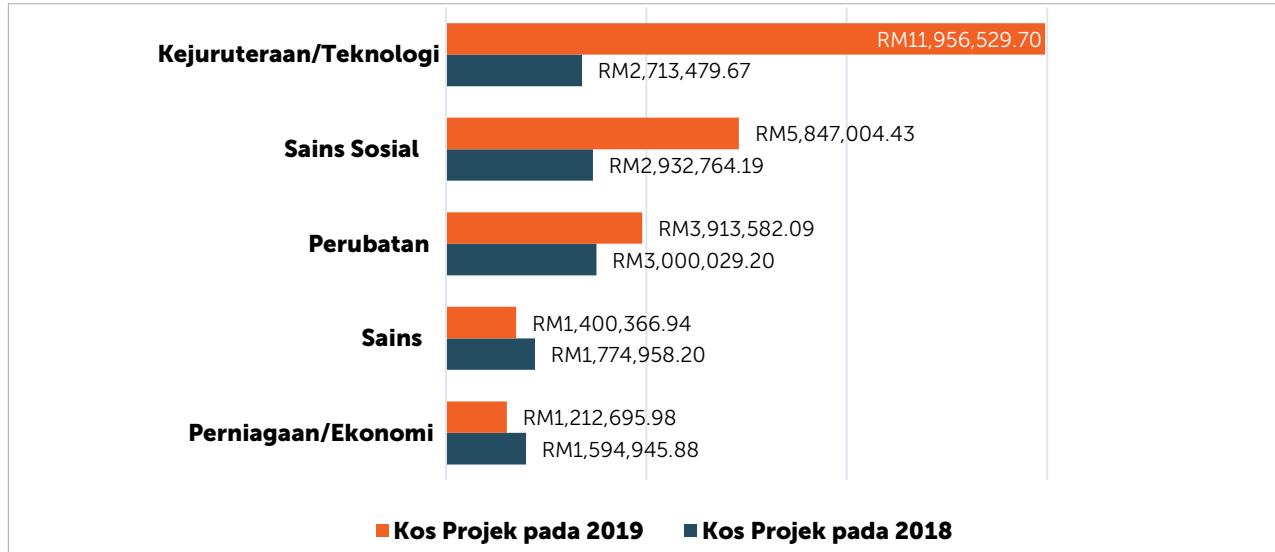
- 78% industri (GLC/Sdn. Bhd./ MNC)
- 21% agensi kerajaan
- 1% pusat komuniti (NGO).

Lantikan baru bagi CEO@Fakulti untuk sesi 2019/2020

- Pn. Surina Shukri, CEO, Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC)
- Tunku Alizakri Alias, CEO, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- Dato’ Noorashidah Ahmad, *Vice President & General Manager*, Keysight Technologies
- En. Michael Yuan, CEO, Huawei Technologies Malaysia

5.5.2 Khidmat Perundingan

Sebanyak 188 projek khidmat perundingan telah diuruskan oleh Unit Perundingan UM dengan kos keseluruhan kajian bernilai RM24,330,179.14, iaitu peningkatan sebanyak 102% berbanding RM12,016,177.14 (137 projek) pada 2018. Aktiviti perundingan yang dilaksanakan melibatkan pelbagai bidang merangkumi kejuruteraan/teknologi, sains sosial, perubahan, sains dan perniagaan/ ekonomi.



Projek khidmat perundingan tahun 2018 dan 2019 mengikut bidang

5.5.3 Inovasi, Harta Intelek dan Pengkomersialan

Pusat Inovasi dan Pengkomersialan UM (UMCIC) terus bertindak sebagai saluran kepada pereka cipta, warga akademik serta para usahawan untuk merealisasikan cetsan idea, konsep dan produk penyelidikan mereka agar ia boleh dikomersialkan. Dalam konteks ini, UMCIC mengambil langkah-langkah yang perlu dalam jalinan usaha sama dengan pihak luar dan individu yang berinovasi dengan teknologi baru supaya dapat dikomersialkan. Tumpuan yang diberikan adalah kepada aktiviti berkaitan pengurusan harta intelek, inovasi dan pengkomersialan, teknopreneur, pemindahan teknologi, perlesenan teknologi dan pembangunan perniagaan untuk universiti. Selain itu, UMCIC juga membantu merancang, membangun, mempromosi serta memasarkan produk penyelidikan dan hasil reka cipta universiti termasuk pembentukan syarikat *spin-off*, usaha sama (*joint ventures*) dan pod-pod perniagaan Universiti.

Strategi utama UMCIC adalah berfokus kepada sasaran iaitu melonjakkan hasil penyelidikan, pembangunan dan inovasi sebagai penjana pendapatan tambahan. Pelbagai aktiviti pengkomersialan seperti perlesenan kepada pihak industri, penjualan produk, pemindahan teknologi melalui perlesenan pengetahuan dan penubuhan syarikat terbitan melalui Program Keusahawanan atau Teknopreneur UM. Bagi melengkapkan platform pengkomersialan, UM telah melangkah ke satu tapak dengan penubuhan Kompleks Inkubator Inovasi (I2U) atau dikenali UMxcelerate. Pelbagai

kemudahan fasiliti dan ruang-ruang dan pelbagai platform dalam mewujudkan keusahawanan dan kolaborasi di pelbagai peringkat. UMxcelerate terus berkembang dalam peranannya dalam mewujudkan kemudahan infrastruktur dan suasana yang kondusif serta mesra industri untuk program penterjemahan teknologi yang mampu memacu pembangunan produk dan pengkomersialan teknologi dalam bidang terpilih dan termaju termasuk peranti perubahan diagnostik (*in-vitro*), teknologi LED, IOT, nanoteknologi, teknologi minyak dan gas. Inisiatif ini merupakan salah satu daripada lima cabang Industri dalam Kampus (*Industry-on-campus*) yang terdapat di UM, objektifnya ialah untuk mencetuskan perkongsian industri-akademia dalam membina ekosistem inovasi negara. Lebih daripada 17 syarikat telah dalam proses untuk beroperasi di UMxcelerate, termasuklah My Conceptual Robotics Sdn. Bhd. (MyCRO), Galaxy Tech Sdn. Bhd, TRDY Dreamway Sdn. Bhd, CJBio Sdn. Bhd., ROSE Foundation, Caya Primer Sains Sdn. Bhd. dan Digital Artisan Sdn. Bhd.

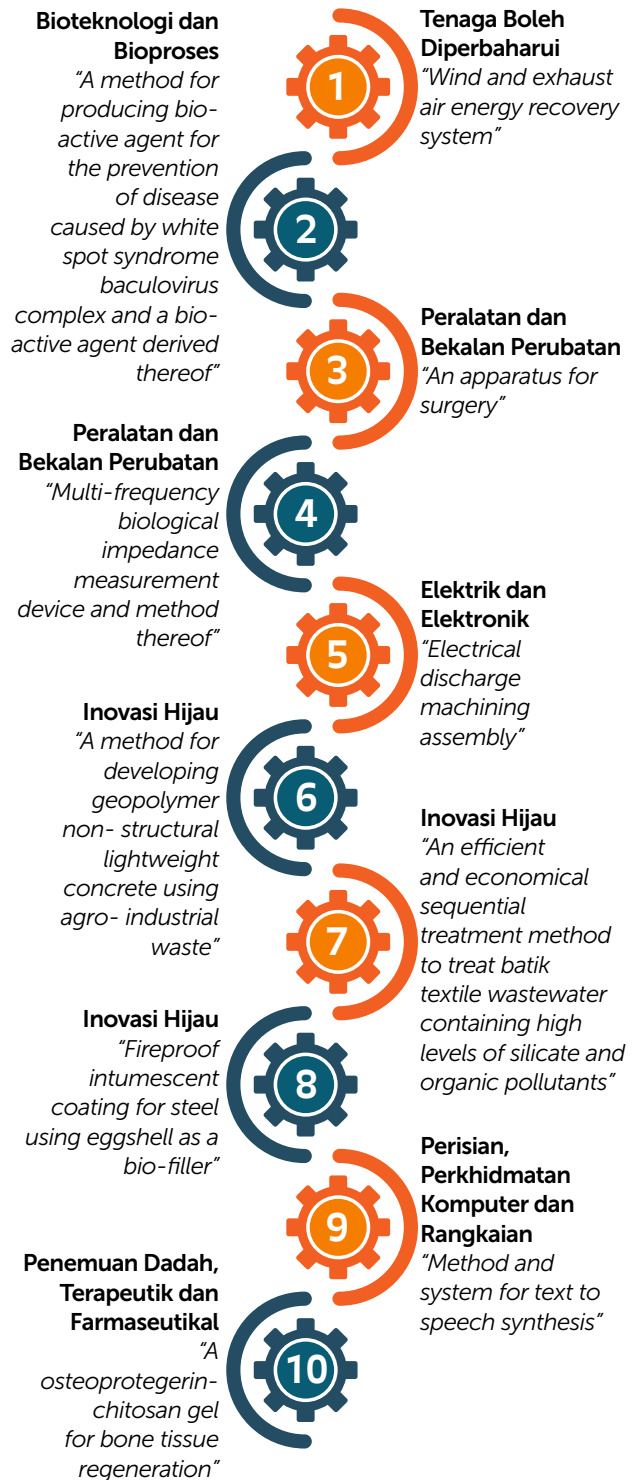
UMCIC terus komited dalam usaha melindungi harta intelek yang bernilai hasil daripada aktiviti penyelidikan dan pengajaran warga Universiti serta penterjemahan harta intelek yang dilindungi kepada impak sosioekonomi yang bermanfaat kepada masyarakat. Peningkatan kriteria nilai komersial dan potensi impak sosial yang diguna pakai serta pengurusan aset intelektual yang proaktif dapat membantu usaha pemulangan pelaburan hasil dana penyelidikan dalam menjamin kelestarian kitar penyelidikan, pembangunan dan pengkomersialan.

Harta intelek (IPR) UM yang didaftarkan dengan MYIPO dan UMCIC pada tahun 2018 dan 2019



Mengenai pengurusan proaktif dan usaha berterusan universiti dalam pengukuhan kualiti dan kebolehpasaran harta intelek, UM merupakan universiti awam pertama yang telah mengambil inisiatif menjalankan kerjasama strategik dengan Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta, Kementerian Kewangan bersama Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO) dalam program penentuan nilai harta intelek. Melalui Memorandum Perjanjian (MoA) dan Memorandum Persefahaman (MoU) yang telah ditandatangani pada 11 Mac 2019, pihak JPPH telah menjalankan penilaian ke atas 10 harta intelek dalam kategori paten sebagai permulaan. Sebanyak 10 paten mewakili spektrum teknologi yang berbeza telah dipilih untuk program kerjasama ini yang bakal dijadikan rujukan bukan sahaja kepada UM tetapi juga kepada semua institusi pengajian tinggi dan organisasi penyelidikan awam di Malaysia dalam menentukan nilai harta intelek untuk tujuan pengukuhan nilai harta intelek, pengkomersialan, pengurusan aset serta sebagai salah satu instrumen cagaran kewangan.

10 Teknologi yang dipersetujui untuk penilaian dengan kerjasama JPPH



UM Innovations Sdn. Bhd. (UMI) merupakan sebuah syarikat yang dimiliki sepenuhnya oleh UM dalam mencapai misi untuk menyediakan *platform* mesra industri bagi meningkatkan lagi peratusan kolaborasi bersama pihak industri melalui proses pemindahan teknologi dan pengkomersialan dari hasil penyelidikan universiti. Bagi menyokong matlamat ini, UMCIC menyumbang peranan dalam memantau dan membantu pod-pod perniagaan serta syarikat terbitan UM dalam perihal kewangan, penjaan pendapatan dan aktiviti lain yang terlibat dalam menjalankan perniagaan. Selain itu, UMCIC juga berfungsi dalam mengurus dan memantau segala perkhidmatan Inkubator serta perkhidmatan teknikal UM yang ditawarkan kepada pihak pod-pod perniagaan dan syarikat terbitan UM untuk menjalankan perniagaan serta membantu meningkatkan prestasi perkhidmatan UM pada tahap yang cemerlang.

Hasil inisiatif serta pakatan strategi sejajar dalam memberi pengukuhan terhadap kualiti dan kebolehpasaran harta intelek telah berjaya melahirkan puluhan pengkomersialan yang menjadi mercu tanda kejayaan UMCIC dalam memelopori bidang inovasi. Antara pod perniagaan yang menunjukkan hasil yang memberangsangkan merupakan Future Medical

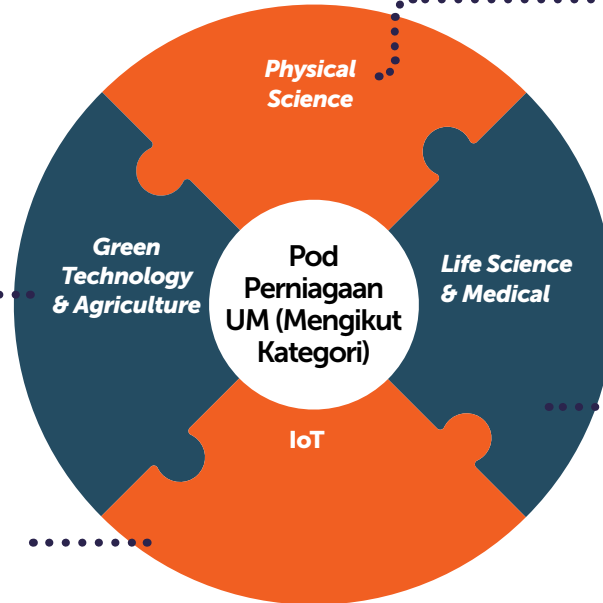
Engineering Technology Solution (FMETs) yang diterajui oleh Prof. Ir. Dr. Fatimah Ibrahim. FMETs telah berjaya menggerakkan pembangunan dari segi mewujudkan teknologi terbaharu dalam penjagaan kesihatan dan perubatan. FMETs juga setakat ini dalam tempoh masa yang singkat telah berjaya memfailkan 11 paten selain mengeluarkan produk-produk seperti *Modular Bed Alarm (elderly care)*, *SMARTMF (salat auditing, general body composition and cholesterol monitoring)*, *BLUBOX (erectile dysfunction diagnosis)* dan *MYEMG (lower back pain monitoring)* hasil daripada penemuan penyelidikan. Melalui teknologi peranti perubatan, *Modular Bed Alarm*, sebuah alat pengimbas yang diletakkan di atas tilam yang dapat mengesan pergerakan pesakit sebelum mereka terjatuh dari katil atau melarikan diri. Dengan adanya inovasi berkenaan, kadar produktiviti di hospital dapat ditingkatkan dan mengurangkan bebanan tugas jururawat di hospital.

Inisiatif inkubasi pengkomersialan melalui pod perniagaan dan perkhidmatan (*business and service pods*) di bawah syarikat pemacuan inovasi UMI telah mencapai pendapatan kasar melebihi RM1 juta dalam aktiviti penjualan produk dan perkhidmatan yang telah dijalankan.

Perbandingan jumlah pod perniagaan dan syarikat terbitan aktif UM untuk tahun 2018 dan 2019



- ALGAE TECHNOLOGIES
- UM TROPICAL CAMP

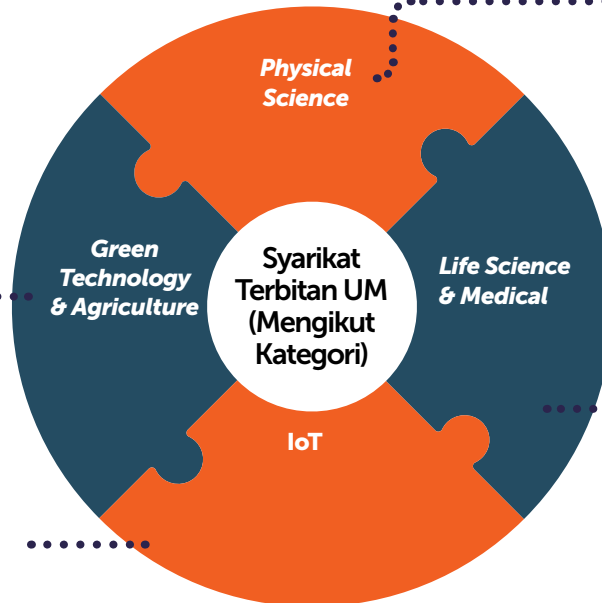


- ZASVE
- ACTIVA
- ULTRA FILTRATION SYSTEM

- FSKTM TECHNOVATIONS
- ASEAN LIP
- INNOVATIVE ENGINEERING SERVICES & SOLUTIONS (iNESS)
- PTM SERVICES

- FMETS
- CENAR
- MEDRESS-CENTUARI
- ANIMAL EXPERIMENTAL UNIT (AEU)
- CENTRAL RESEARCH LABORATORY (CRL)
- ACT4HEALTH
- INFRA LAB
- UM SPORT SCIENCE SUPPORT SERVICES
- DEPARTMENT OF MEDICAL MICROBIOLOGY (DMM)
- MICRODIAGNOSTICS

- OLEOPHARMA SDN BHD
- GRANATECH SDN BHD



- ZECTTRON SDN BHD
- GLOBAL INSIGNIA SDN BHD
- FLEXILICATE SDN BHD

- FYLIX SDN BHD

- BIOAPPS
- UMCH TECHNOLOGY SDN BHD
- CYTUS SDN BHD

5.5.4 Kesejahteraan Komuniti dan Kelestarian

Pelbagai program bagi menyokong dan memacu UM ke arah sebuah universiti yang inklusif telah dilaksanakan melalui Pusat Komuniti dan Kelestarian Universiti Malaya (UMCares) sepanjang tahun 2019. Program jaringan masyarakat yang dilaksanakan sepanjang tahun ini melibatkan aktiviti pemindahan ilmu dan teknologi serta memperkukuh aspek kelestarian.

Projek Jalinan Masyarakat

Sumbangan berbentuk tunai dan ihsan sebanyak RM 389,624.90 berjaya diperoleh melalui pelbagai program kerjasama antara UM dan pihak luar. Antara pihak luar yang bekerjasama erat dengan UMCares adalah Mr. DIY Trading Sdn Bhd, ON Semiconductor Malaysia Sdn. Bhd., Lembaga Promosi Kesihatan Malaysia (MySihat), DOE Training & Consultancy, Malaysia dan AEON Environmental Foundation.

Program Berprofil Tinggi (*High Impact*) Tahun 2019 merupakan tahun ketiga program berbentuk pertandingan iaitu '*DIY Made Simple*' dijalankan dengan kerjasama dari Mr D.I.Y Sdn. Bhd. Ternyata program berbentuk *experiential learning* ini menerima sambutan yang menggalakkan daripada sekolah-sekolah di Malaysia dengan penglibatan seramai 264 pelajar daripada 33 buah sekolah. Program ini juga membuktikan kerjasama empat hala (*quadruple helix*) antara universiti, kerajaan, industri dan komuniti dilaksanakan dengan jayanya atas komitmen semua pihak yang terlibat. Pada 21 Oktober 2019, memorandum perjanjian (MoA) antara Mr D.I.Y Sdn. Bhd. dan UM telah diadakan bagi meneruskan pertandingan '*DIY Made Simple*' untuk tempoh tiga tahun lagi.



Program Pemerksaan Pelajar

- **Pertandingan UMCares**

Bertemakan '*Towards Low Carbon Campus*', Pertandingan UMCares telah diadakan dengan penyertaan lebih daripada 50 mahasiswa UM daripada 8 kolej kediaman dalam mempromosikan usaha-usaha kelestarian kampus hijau.

- **Asian Students Environmental Platform (ASEP) 2019**

Di bawah tajaan Yayasan Alam Sekitar AEON, program berkonsepkan alam sekitar yang diadakan setiap tahun sejak 2012 telah memberi pendedahan kepada mahasiswa UM terhadap isu alam sekitar yang berlaku di negara tuan rumah serta menghayati sejarah dan budaya masyarakat setempat.

- **UM Tropical Camp**

Program berkonsepkan *edu-tourism* yang menggunakan alam semula jadi sebagai bilik darjah anjuran UMCares dengan kerjasama Fakulti Sains UM.



Program Promosi Kesihatan Minda Sihat

Berpandukan inspirasi daripada Lembaga Promosi Kesihatan Malaysia (MySihat), program ini bertujuan untuk mempromosikan dan mewujudkan kesedaran berkenaan kesihatan mental dalam kalangan belia. Penyertaan melibatkan seramai hampir 100 pelajar sekolah menengah daripada 5 buah sekolah.





06 | HAL EHWAL PELAJAR

6.1 Transformasi Perkhidmatan Hal Ehwal Pelajar

Idea pemusatan kolej kediaman Universiti Malaya tercetus pada bulan September 2018 selaras dengan matlamat Bahagian Hal Ehwal Pelajar (BHEP) yang memfokuskan semula tumpuan serta menyusun strategi pembangunan pelajar dan pemerksaan modal insan yang lebih komprehensif.

Usul ini kemudiannya menerima kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Universiti pada 20 Februari 2019. Tanggal 1 Mac 2019 secara rasmi menjadi titik bermulanya usaha pemusatan kolej kediaman. Pemusatan ini melibatkan pelbagai aspek pengurusan termasuklah urusan kewangan, aset, kenderaan, sumber manusia dan kualiti.

Rentetan daripada kejayaan Pemusatan Pengurusan Kolej Kediaman, BHEP telah mengambil inisiatif untuk melaksanakan penstrukturan semula organisasinya dalam langkah mengintegrasikan proses kerja utama berkaitan pengurusan kolej kediaman ke dalam pentadbiran sedia ada. Inisiatif ini telah mula dilaksanakan secara berperingkat pada bulan Ogos 2019.

Perubahan Utama Penstrukturan Semula Organisasi BHEP



Urusan dan proses kerja melibatkan sumber manusia, kewangan dan kenderaan telah diserap masuk dan diletakkan di bawah Seksyen Pentadbiran dan Perkhidmatan Pelajar.



Seksyen Penginapan telah dijumlahkan dan satu seksyen baharu iaitu Seksyen Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti telah diwujudkan.



Unit Kebolehpasaran Graduan dan Keusahawanan dan Unit Pembangunan Pelajar telah digabungkan dan dinaiktaraf menjadi Pusat Kebolehpasaran Graduan, Keusahawanan dan Pembangunan Pelajar. Urusan berkaitan pengetua-pengetua Kolej Kediaman turut diletakkan di bawah urus tadbir pusat ini.

Sejajar dengan transformasi perkhidmatan HEP dan menjiwai inspirasi 'Student First', penjenamaan baharu turut dibuat ke atas program-program pendaftaran dan orientasi pelajar UM yang kini berada di bawah Pengurusan HEP. Mulai sesi 2019/2020, Universiti Malaya Week of Welcome (UM-WOW) menjadi jenama utama diikuti oleh nama asal program yang masih dikekalkan sebagai subjenama untuk memelihara nostalgia kesemua program tradisi (Minggu Haluansiswa atau MHS, Majlis Meraikan Calon Baharu Pascasiswazah dan Minggu Suai Kenal Pelajar Asasi Sains).

Jenama UM-WOW



Proses penghasilan pelajar holistik dan graduan seimbang oleh UM menerusi penerapan faktor istimewa yang dapat mempersiapkan mereka untuk menembusi pasaran kerjaya dengan mudah.



Pengenalan terhadap pengalaman pembelajaran (*experiential learning*) dan kehidupan kampus yang bakal ditempuh oleh pelajar sepanjang tempoh pengajian sejajar dengan reputasi Universiti Malaya sebagai universiti terbaik tempatan.



Pengantarabangsaan imej untuk menarik minat pelajar-pelajar antarabangsa memilih UM sebagai destinasi pendidikan tinggi masing-masing.



Pengisian program lebih memberi tumpuan terhadap penglibatan pelajar baharu sepenuhnya, terutamanya pendedahan terhadap kehidupan kampus yang lebih menyeluruh di samping taklimat-taklimat penerangan urusan utama serta aktiviti-aktiviti penting berkaitan hal ehwal pelajar dan akademik. Pelbagai pembaharuan diperkenalkan semasa UM-WOW: MHS 2019/2020. Antaranya:

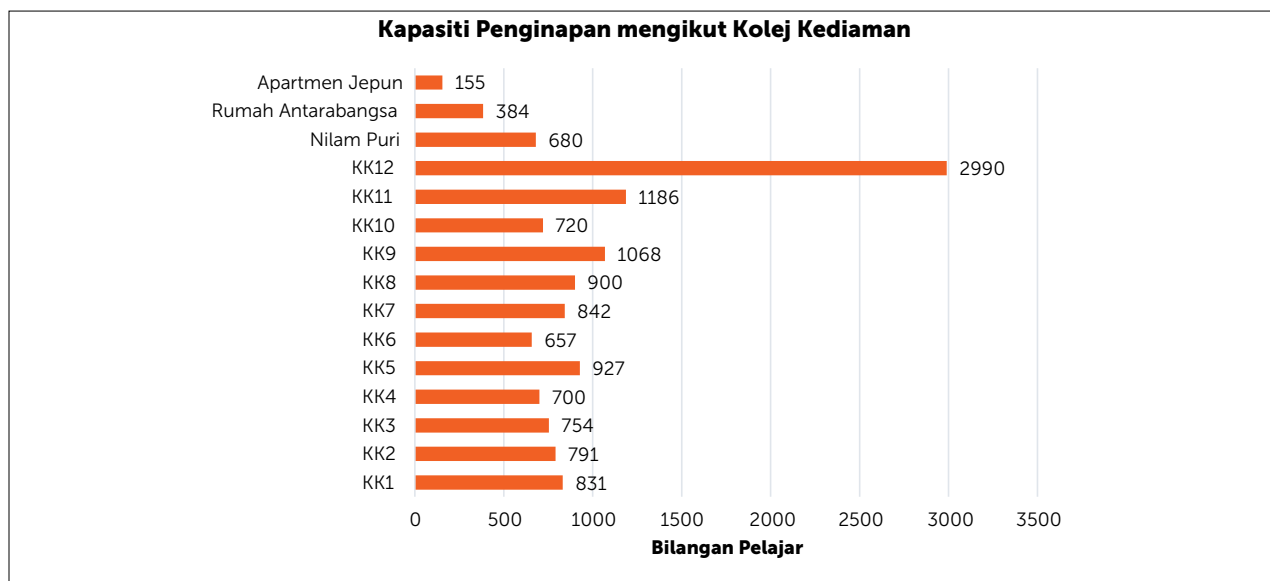
- Pengenalan sistem pendaftaran baharu;
- Pengaktifan status pelajar dan e-mel pelajar serta-merta;
- Pengagihan kad matrik pada hari pendaftaran;
- Pengasingan proses-proses sampingan yang berjalan sepanjang slot MHS;
- Pengurangan sesi taklimat penerangan secara fizikal;
- Pelaksanaan pendaftaran dalam dua (2) sesi untuk mengelakkan kesesakan lalu lintas dalam kampus pada hari pendaftaran;
- Pengumpulan data pelajar yang lebih efektif dan komprehensif; dan
- Pengenalan aktiviti dan program yang lebih memberi penekanan terhadap pengalaman pembelajaran (*experiential learning*).

6.2 Mencakna Kebajikan Pelajar

Kebajikan dan kesejahteraan pelajar terus menjadi fokus utama dan agenda tetap BHEP. Tidak dapat dinafikan lagi, kemudahan lengkap, perkhidmatan berkualiti dan bantuan bersasar adalah penting untuk menyokong perkembangan pelajar dan meningkatkan pengalaman pembelajaran semasa pengajian di kampus. Justeru, BHEP sentiasa konsisten dalam mengkaji pendekatan dan kaedah baharu untuk menyediakan perkhidmatan sokongan dan menyalurkan bantuan kepada pelajar.

6.2.1 Penginapan

UM mempunyai 12 kolej kediaman di dalam kampus UM, satu di Kampus Nilam Puri, Kelantan dan dua penginapan khas (berkonsepkan rumah) iaitu Rumah Antarabangsa (IH) yang terletak di Seksyen 17 dan Apartmen Jepun yang terletak di Seksyen 16 (sekitar Rumah Kediaman Universiti). Keseluruhan kapasiti penginapan yang disediakan UM adalah sebanyak 13,585 orang pelajar.



Beberapa inisiatif telah dilaksanakan bagi menambah jumlah kapasiti penginapan dalam kampus:

- Menyewa fasiliti di Lembaga Amanah Kolej Islam Malaya (LAKIM) yang dijangka mula beroperasi pada September 2020 dan menyediakan tambahan kapasiti sebanyak 1,500 tempat. Projek LAKIM atau nama yang dirancang, Kolej Ketiga Belas sedang giat dilaksanakan secara berperingkat. Fasa renovasi pertama melibatkan kerja baik pulih 4 daripada 17 blok merangkumi 3 blok asrama dan 1 blok dewan serbaguna. Bagi memastikan fasiliti asas disediakan untuk kemudahan penghuni, lokasi kafeteria, kedai runcit, dobi, kedai fotostat dan alat tulis serta surau telah pun dikenal pasti. Setakat 31 Disember 2019, kemajuan projek berada pada tahap 36%.
- Mengambil alih pengurusan Apartmen Jepun daripada Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) mulai Januari 2019 yang dapat menawarkan kapasiti tambahan sebanyak 110 tempat (22 unit rumah).
- Mengenal pasti dan mengubah suai 9 buah Rumah Kediaman Universiti (RKU) sebagai rumah transit dan dijadikan projek "Perumahan Mikro" dengan jangkaan penambahan kapasiti sebanyak 180 orang. Kerjasama yang dicetuskan dari perbincangan Kesatuan Mahasiswa Universiti Malaya (KMUM) bersama YB Ahli Parlimen Lembah Pantai ini berjaya memperoleh sumbangan dana berjumlah RM270,000 untuk menjalankan kerja penambahbaikan infrastruktur dan menambah kapasiti penginapan.



6.2.2 Perkhidmatan Perubatan dan Kesihatan Pelajar

Bagi melengkapkan perkhidmatan berteraskan kesejahteraan kepada pelajar UM, Klinik Kesihatan Pelajar (KKP) menyediakan fasiliti perubatan dan penjagaan kesihatan. Sepanjang tahun 2019, seramai 25,425 pelajar telah datang ke KKP untuk mendapatkan rawatan dan perkhidmatan kesihatan di bawah fungsi dan tanggungjawab utama berikut:



Satu perkhidmatan baharu, UMSHuttle@Medic telah diperkenalkan bagi memudahkan para pelajar yang mengalami masalah kesihatan pada waktu pejabat untuk mendapatkan rawatan kesihatan di Klinik Kesihatan Pelajar UM atau Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM). Perkhidmatan ini telah dilancarkan pada 29 Mei 2019. Sejak memulakan operasi pada 10 Jun 2019, sambutan terhadap perkhidmatan ini cukup memberangsangkan. Sehingga akhir Disember 2019, seramai 59 pengguna perkhidmatan tersebut yang telah direkodkan.

Bagi meningkatkan kesejahteraan pelajar dalam mendepani cabaran pengajian, program kesedaran dan intervensi saringan minda sihat bagi isu kesihatan mental di UM giat dilaksanakan oleh Seksyen Pengurusan Psikologi & Kaunseling, BHEP. Sepanjang tahun 2019, program yang terlibat meliputi dua aspek pelaksanaan iaitu program kesedaran, dan program pencegahan dan intervensi kaunseling.

Program Kesedaran dan Intervensi Saringan Minda Sihat

Program Kesedaran

- Bengkel Pengurusan Stres
- *Program Helping Skill & Mental Health*
- Bengkel Kesedaran kesihatan Mental (Kesejahteraan Emosi)
- Karnival Kaunseling & OKU Sempena Sambutan Bulan Kaunseling (Tema: kesejahteraan Emosi)
- Bengkel Kesedaran Penjagaan Kesihatan Mental dalam Kalangan Pelajar UM

Program Pencegahan dan Intervensi Kaunseling

- Saringan Minda Sihat Rancangan Persediaan Khas Jepun (RPKJ)
- Saringan Minda Sihat Pusat Asasi Sains UM (PASUM)
- Saringan Minda Sihat Pelajar Baharu

6.2.3 Bantuan Pelajar

Pada 2019, sebanyak RM1,164,000 sumbangan zakat diterima daripada badan-badan korporat dan 79.3% (RM922,750.00) telah diagihkan melalui Tabung Zakat Pendidikan Pelajar kepada 1,136 pelajar. Bagi Skim Tabung Kebajikan Pelajar, bantuan sebanyak RM275,678.90 telah diluluskan. UM terus komited dalam membantu meringankan beban pelajar kategori B40 dan BL40. Ini termasuk sumbangan bantuan khas daripada penyumbang perseorangan dan korporat berjumlah RM88,210.00 dan diagihkan kepada 293 pelajar. Selain itu, Bantuan Khas Makanan berjumlah RM271,600.00 turut diterima dalam pelbagai bentuk untuk diagihkan kepada pelajar dalam kategori BL40.



6.2.4 Inklusiviti Pelajar Orang Kurang Upaya

UM terus mengiktiraf hak pendidikan dan menunjukkan komitmen tinggi dalam memenuhi keperluan Orang Kurang Upaya (OKU) untuk menikmati faedah melanjutkan pengajian di universiti. Menerusi pembudayaan pendidikan inklusif, pihak Universiti giat berusaha memastikan kebajikan pelajar OKU sentiasa terjamin, terpelihara dan diberikan peluang setara tanpa sebarang halangan. Setakat sesi 2019/2020, jumlah mahasiswa OKU yang berdaftar di UM adalah seramai 72 orang.

Pelaksanaan program kebolehpasaran graduan dan keusahawanan

- *Job Coach* kepada Siswa OKU
- Latihan industri di Unit Pengurusan Siswa OKU, BHEP
- *The Untold Story of the Entrepreneur with Disabilities*
- Jalinan bersama PROTÉGÉ dalam membuka peluang siswa OKU UM dalam bidang keusahawanan

Kewangan dan kebajikan siswa OKU

- Biasiswa tajaan Yayasan Sime Darby, Biasiswa Jabatan Perkhidmatan Awam, Yayasan MARA, Hong Leong Scholarship, Shell Scholarship, Zakat Selangor, Yayasan Baitulmal dan lain-lain
- Elaun tajaan Kementerian Pendidikan Malaysia
- Bantuan Peralatan Tajaan Skim Tabung Kebajikan Pelajar

Kepemimpinan dan perwakilan pelajar OKU

- Persatuan Mahasiswa Istimewa Universiti Malaya (PERMIUM)
- Perwakilan Siswa OKU dalam Sekretariat Suara Siswa KMUM

Pelaksanaan program perkembangan inklusif pelajar

- *Inclusive Sports for All*
- Kaunseling Kelompok
- *Career Camp for Visual Impaired*

Pelaksanaan persekitaran inklusif

- UM Inclusive Map 3.0 (UMIMAP 3.0)
- Membuat pemeriksaan pembinaan laluan pejalan kaki Kompleks Perdanasiswa
- *Mockup* bilik OKU Kolej Kediaman Keenam, Kelapan & Kesebelas
- Audit akses Kompleks Perdanasiswa

Pelaksanaan program kesedaran inklusif

- *Disability Awareness Training*
- *Disability Awareness Training* kepada Staf UM
- Program Kesedaran Inklusif
- Karnival Kaunseling & Mesra OKU

Pengiktirafan pelajar dan graduan OKU

- *Tea Talk Deputy Vice-Chancellor (Student Affairs) with PWD Students*
- Majlis Penghargaan dan Makan Malam Siswa Orang Kurang Upaya (OKU) bersama pihak Pengurusan UM



6.3 Pemerkasaan Pelajar Beridentiti Universiti Malaya

Holistik, seimbang dan berdaya saing merupakan ciri-ciri graduan yang menjadi dambaan setiap universiti. Keberkesanan dan keberhasilan sesebuah pelan pembangunan pelajar hanya dapat diukur berdasarkan kadar kebolehpasaran graduan dan tahap keupayaan pelajar menembusi pasaran yang semakin kompetitif. Kedua-duanya sering berkait rapat antara satu sama lain. Berdasarkan prinsip tersebut, penyusunan strategi dan pembangunan pelan transformasi berimpak tinggi telah dilaksanakan bagi menggilap potensi dan memperkasakan kompetensi diri pelajar agar memiliki kelebihan daya saing dalam pasaran kerja global.

Latihan Pelajar

Pusat Kebolehpasaran Graduan, Keusahawanan dan Pembangunan Pelajar telah merangka takwim program untuk memperkasa dan melengkapkan pelajar dengan pakej kombinasi keperibadian diri yang diidamkan majikan. Takwim ini turut menyenaraikan program-program *signature* HEP berbentuk kursus, bengkel dan kem meliputi aspek kesukarelawan, kepemimpinan, pembangunan sahsiah dan jati diri. Antara program tersebut adalah Kursus Calon Pemudahcara Mahasiswa, Program Jati Diri, Kembara Inspirasi dan Kursus Asas Sukarelawan.



Pilihan Raya Kampus Sepenuhnya oleh Pelajar

Sejarah baharu telah dilakarkan dalam pengurusan hal ehwal pelajar apabila UM mempelopori pelaksanaan Pilihan Raya Kampus sesi 2018/2019 sepenuhnya oleh pelajar. Jawatankuasa Pilihan Raya Kampus Universiti Malaya (JPRKUM) atau lebih dikenali dengan CEC UM telah ditubuhkan dengan keanggotaan seramai 21 siswa UM dan diberikan autonomi untuk menganjurkan pilihan raya kampus tanpa sebarang campur tangan pihak Pentadbiran atau Pengurusan Universiti. Pilihan raya kampus ini telah diadakan pada 4 Mac 2019 dan berjalan lancar dengan bantuan seramai 150 sukarelawan pelajar.

Keputusan ini menerima pujian daripada Kementerian Pendidikan Malaysia dalam usaha memperkasakan pelajar melalui pengalaman penganjuran aktiviti utama politik kampus mengikut format profesional dan kaedah sebenar. Di samping itu, BHEP juga menjadi pakar rujuk oleh semua Pentadbir HEP universiti awam lain dan telah menghasilkan garis panduan lengkap mengenai kaedah pelaksanaan untuk rujukan dan panduan.



IdeaLab@HEP

Program IdeaLab dirangka dengan matlamat utama untuk

- mendidik dan menggalakkan para pelajar terhadap pemikiran kreatif dan budaya menyelesaikan masalah;
- mewujudkan peluang untuk bekerjasama dengan pelbagai pihak dalam merealisasikan pelbagai peluang yang realistik;
- menyediakan *platform* kepada para pelajar untuk berkongsi masalah-masalah utama yang dihadapi khususnya dalam aspek pembangunan pelajar; dan
- mendemonstrasikan idea-idea inovasi keusahawanan untuk direalisasikan menjadi produk atau servis baru.

EUSAHAWAN 4U
Discover how you can start your online business
11 December 2019 (Wednesday)
4.30 pm - 6.00 pm
IdeaLab Room, Block E, Kompleks Perdanasiswa

DIALOG SESSION HOW TO START YOUR BUSINESS
5 December 2019
5.00 pm - 6.00 pm
Idea Lab Room, Blok E, Kompleks Perdanasiswa, Universiti Malaysia.

UNIVERSITI MALAYA IDEA LAB@HEP INVITES YOU TO :

JOB CREATING IDEAS
Discussions and talks on youth entrepreneurship & jobs creating generations.

21 November 2019 (5.00 - 6.00 pm)
UM IDEA LAB ROOM
Level G, Block E, Perdanasiswa Complex

SPEAKER :
PROFESSOR IR DR ABDUL AZIZ ABDUL RAMAN
DEPUTY VICE CHANCELLOR [STUDENT AFFAIRS]
UNIVERSITI MALAYA

Contacts :
Email : idealab@um.edu.my

Attach@UM

Attach@UM, sebuah program yang bersifat 'internship' telah dianjurkan oleh Pusat Kebolehpasaran Graduan, Keusahawanan dan Pembangunan Pelajar dengan hasrat untuk meningkatkan kebolehpasaran graduan. Seramai 197 pelajar Ijazah Dasar tahun pertama sesi 2018/2019 telah terpilih untuk menyertai kumpulan perintis program ini dan ditempatkan selama 10 hari bermula 1 hingga 12 Julai 2019 di 30 pusat tanggungjawab UM.

Tujuan utama program ini adalah untuk memberikan pendedahan terhadap alam pekerjaan dan pengurusan organisasi di samping membuka perspektif baharu dan mempersiapkan pelajar di peringkat awal.

Program Bersama Rakan Industri

UM telah menjalinkan kerjasama dan kolaborasi terutamanya dalam aspek kerjaya dan kebolehpasaran graduan dengan pelbagai pihak industri bagi memperkayakan program pembangunan pelajar.

Gamuda Berhad	Citigroup Transaction Services (M) Sdn. Bhd	Malayan Banking Berhad
Malaysian Communications and Multimedia Commission	GEM Systems Sdn. Bhd.	Syncmax Management
Frost & Sullivan GIC (M) Sdn. Bhd.	Malaysian Investment Development Authority (MIDA)	Strand Aerospace Malaysia Sdn. Bhd.
JOBTIVITI Sdn. Bhd.	Persatuan Alumni Universiti Malaysia	Unilever (M) Holdings Sdn. Bhd.
Graduan, Bix Connexion Sdn. Bhd.	Syarikat Bekalan Air Selangor Sdn Bhd (SYABAS)	Akademi Usahawan Mikro Sdn. Bhd
Professional Training and Education for Graduating Entrepreneur (PROTEGE)	Xremo Sdn. Bhd.	Petroleum Nasional Berhad (PETRONAS)
Gerbang Alaf Restaurants Sdn. Bhd.	Habib Learning Sdn. Bhd.	

Kursus Kokurikulum

Sebanyak enam (6) kursus baharu diperkenalkan bagi menggantikan senarai kursus terdahulu dan ditawarkan bermula Semester Pertama Sesi 2019/2020 iaitu:

- GKA1001 Sangkutan@Industri
- GKI1001 Penyelidikan Bebas
- GKK1001 Khidmat Komuniti
- GKP1001 Pembangunan Bakat
- GKS1001 Kesukarelawanan
- GKU1001 Keusahawanan

Uniknya, kursus kokurikulum (Ko-K) dijalankan menggunakan kaedah pembelajaran sendiri dan pembelajaran melalui pengalaman tanpa sebarang kelas atau kuliah fizikal. Gred kursus ditentukan sendiri oleh pelajar menerusi kaedah penilaian sendiri bagi semua tugas bertulis yang merangkumi cadangan projek, log aktiviti dan refleksi aktiviti.

Sesi Town Hall Ko-Kurikulum bersama pelajar telah diadakan pada 11 September 2019 untuk menerangkan format dan kaedah pembelajaran. Seramai 3,723 pelajar menjadi kumpulan pertama yang mendaftar dan mengikuti kursus baharu ini.

UM@Komuniti

UM@Komuniti merupakan salah satu program inisiatif BHEP yang melibatkan kerja-kerja kemasyarakatan di sekitar Lembah Pantai.

• Program Sekolahku, Universitiku

Program baik pulih fasiliti dan pembangunan akademik oleh UM di dua buah sekolah terpilih iaitu Sekolah Kebangsaan Bukit Pantai (SKBP), Bangsar dan Sekolah Kebangsaan Kampung Selayang (SKKS), Kuala Lumpur. UM telah menjalankan kerja-kerja naik taraf serta baik pulih perpustakaan SKBP dan bilik media SKKS. Dirasmikan oleh YB Menteri Pendidikan Malaysia, Dr. Maszlee Malik, program melibatkan 100 sukarelawan termasuk pegawai dan staf UM serta guru sekolah.



• Program Siswa Bersama Komuniti Pantai Dalam - Surau Haji Salleh

Program gotong-royong, pembinaan semula surau, memasak bubur lambuk dan penyerahan sumbangan kepada Pengerusi Surau Haji Salleh yang telah terbakar. Program ini adalah hasil kerjasama antara BHEP dan Sekretariat Sukarelawan UM bersama komuniti Pantai Dalam.

Aktiviti Kesukarelawanan Antarabangsa

Sepanjang tahun 2019, pelajar UM konsisten cemerlang dalam melaksanakan program kesukarelawanan di peringkat antarabangsa. Usaha murni oleh badan pelajar dan kolej kediaman UM ini membuktikan nilai kemanusiaan masih wujud, bersifat sejagat dan tidak mengenal sempadan.

1

Regional Unity and Devotional Adventure (REVOLVE)

Songkhla, Thailand

2

Borderless Aid Volunteering (BRAVO)

Bojonegoro, Jawa Timur, Indonesia

3

Persatuan Bahasa Arab We Care, We Share

Ngampila Yogyakarta, Indonesia

4

Kurshiah Across Borders

An Giang, Vietnam

5

Volunteers' International Project 2.0

Wilayah Kratie, Kemboja

6

Sevens Internationalization Disability Awareness

Seoul, Korea Selatan

7

International Humanitarian Mission to Kemboja 5.0

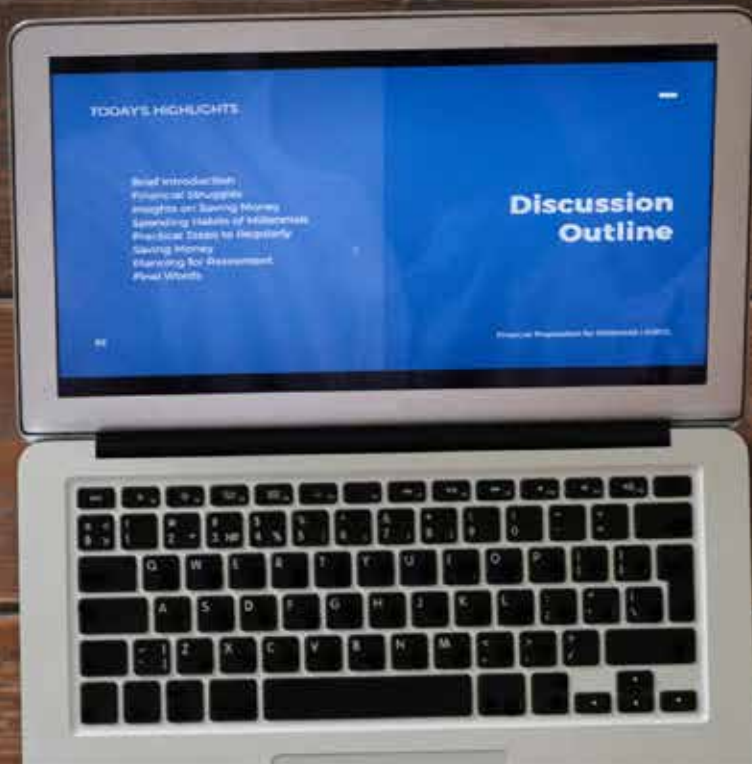
Wilayah Sihanoukville, Kemboja

8

Thailand Global Community Service (GLOCOSE)

Phang Nga, Thailand

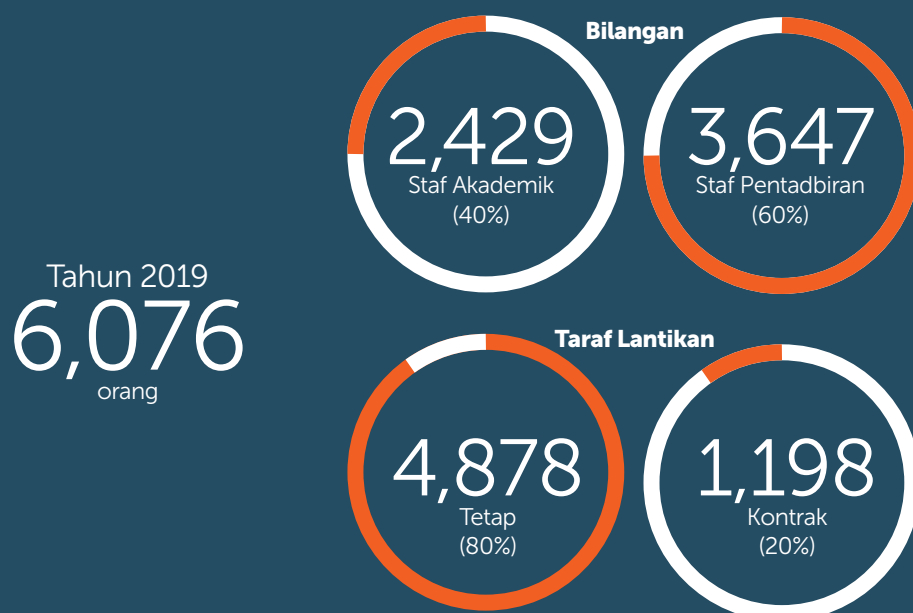
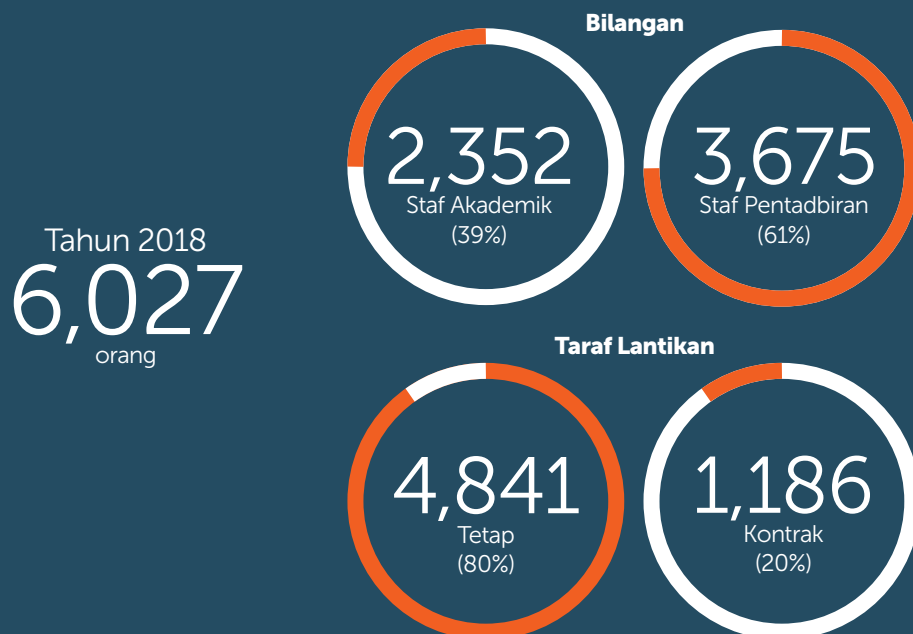
07 | PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA



7.1 Kapasiti Sumber Manusia

Dari segi perjawatan, jumlah keseluruhan staf UM pada tahun 2019 meningkat kepada 6,076 orang berbanding 6,027 orang pada tahun 2018. Bilangan ini meliputi 2,429 staf akademik dan 3,647 staf pentadbiran.

Statistik Keseluruhan Staf





Statistik staf akademik dan pentadbiran mengikut jawatan dan taraf lantikan.

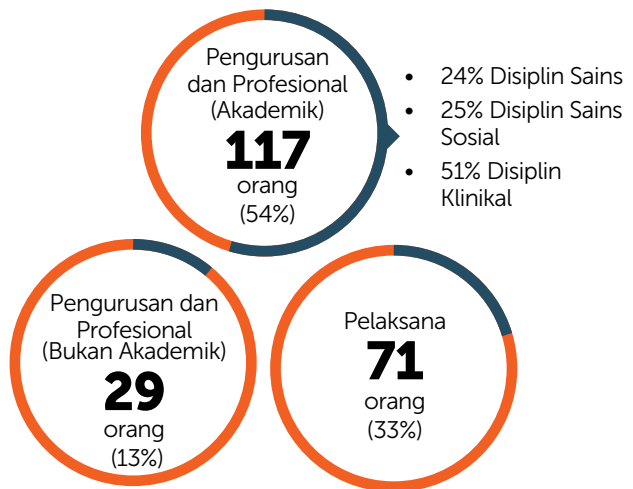
Jawatan	Tetap	Kontrak*	Jumlah
STAF AKADEMIK			
Profesor Ulung	-	3	3 (0.1%)
Profesor Kehormat	-	59	59 (2%)
Profesor	199	42	241 (10%)
Profesor Madya	412	42	454 (19%)
Pensyarah Universiti Gred DS 45/51/52	755	222	977 (40%)
Pensyarah Perubatan Gred DU 51/52/53/54	194	19	213 (9%)
Pensyarah Pergigian DUG 51/52/53/54	42	11	53 (2%)
Pensyarah Farmasi Gred DUF 41/51/52/53/54	7	3	10 (0.4%)
Pensyarah Pelatih	33	-	33 (1%)
Felo Penyelidik Prinsipal	-	4	4 (0.2%)
Felo Penyelidik Kanan	-	10	10 (0.4%)
Felo Penyelidik	-	25	25 (1%)
Felo Penyelidik Pasca Doktorat	-	186	186 (8%)
Penyelidik Bersekutu	-	13	13 (1%)
Fulbright Scholar	-	2	2 (0.1%)
Guru Bahasa	64	61	125 (5%)
Pegawai Perkhidmatan Pendidikan	20	1	21 (1%)
Jumlah	1,726	703	2,429 (100%)
STAF PENTADBIRAN			
Pengurusan dan Profesional	459	253	712 (20%)
Pelaksana	2,693	242	2,935 (80%)
Jumlah	3,152	495	3,647 (100%)

*Catatan: Kontrak termasuk Kontrak Lepas Bersara, Pelawat dan Sementara.

Statistik penamatan perkhidmatan staf.

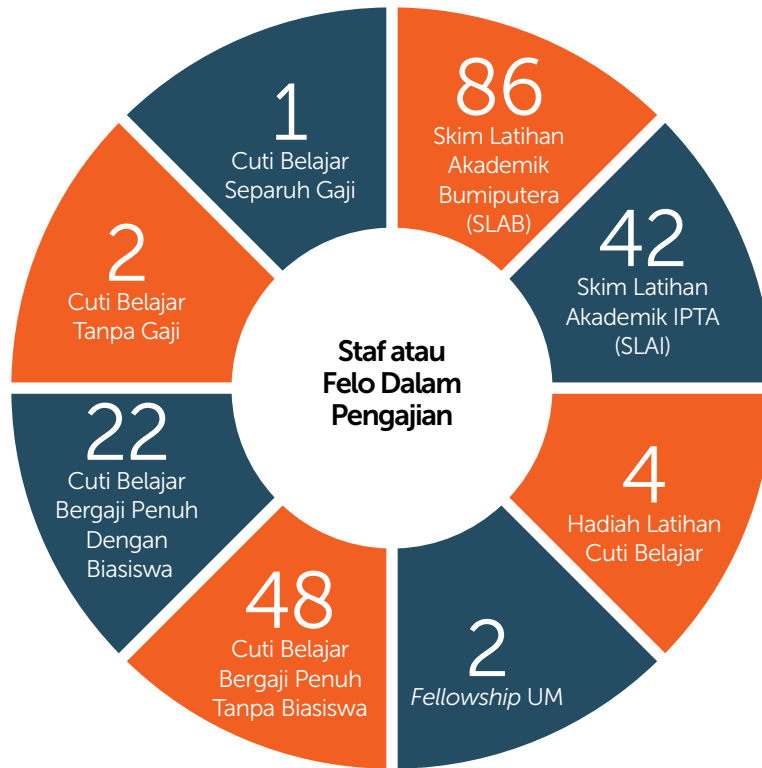
Jawatan	Tahun 2018	Tahun 2019
Bersara	116 orang (51.6%)	130 orang (57.0%)
Peletakan jawatan	96 orang (42.7%)	88 orang (38.6%)
Melepaskan jawatan	3 orang (1.3%)	4 orang (1.8%)
Meninggal dunia	10 orang (4.4%)	6 orang (2.6%)
Jumlah	225 orang	228 orang

7.2 Kemajuan Kerjaya dan Pembangunan Staf



Perancangan latihan dan pembangunan staf pada tahun 2019 dilakukan melalui kaedah *Training Needs Identification and Analysis* yang mula dilaksanakan pada tahun 2018 dengan memberi penekanan terhadap tiga aspek utama pembangunan iaitu *Knowledge, Skills & Attitude* seperti kursus penyeliaan dan kepimpinan, pengurusan dan perancangan strategik, kemahiran teknologi maklumat (IT), kemahiran bahasa, komunikasi, kreativiti dan inovasi, *work-life balance* / kerohanian dan beberapa kategori di bawah kumpulan kursus generik.

Peruntukan Latihan yang disalurkan kepada Bahagian Sumber Manusia melalui Seksyen Pembangunan Bakat (SPB) untuk menganjurkan kursus bagi tahun 2019 adalah berjumlah RM700,000.00.

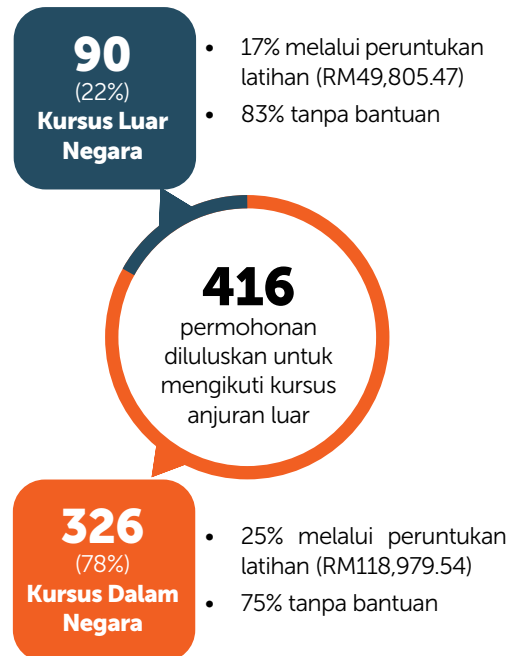


75.9% pencapaian bagi sasaran staf untuk menghadiri 3 hari kursus

Pihak Pengurusan UM telah menetapkan sasaran baharu selaras dengan pelan strategik UM dalam memastikan pembangunan staf dipertingkatkan seiring peredaran masa. Justeru, berdasarkan perancangan latihan tahun 2019, kursus berdasarkan fungsi jawatan mengikut gred telah dilaksanakan bagi meningkatkan kompetensi staf. Pelaksanaan ini turut selaras dengan hasrat Universiti dalam memacu kecemerlangan seiring hasrat menjadi antara 100 universiti terbaik di dunia.

Terdapat 60 staf yang telah lulus menjadi Jurulatih Dalaman turut dimanfaatkan melalui kursus *Train The Trainers* yang telah diadakan pada tahun 2017 dan 2018. Mereka terdiri daripada 12 skim perkhidmatan di UM. Penganjuran kursus fungsian pada tahun 2019 dikendalikan sepenuhnya oleh Jurulatih Dalaman dan ia memfokuskan kepada peningkatan pengetahuan dan kemahiran melalui kompetensi yang diperlukan oleh staf. Secara tidak langsung, Jurulatih Dalaman dapat meningkatkan kompetensi kepimpinan dan kepakaran dalam bidang perkhidmatan masing-masing.

Selain kursus anjuran dalaman, warga universiti diberi peluang untuk mengikuti kursus anjuran luar dan impaknya dapat menyumbang kepada kemajuan dan pembangunan diri dan modal insan universiti.



Kursus-Kursus Lain Anjuran Bahagian Sumber Manusia

216

Staf
Kumpulan
P&P

Kursus Orientasi Staf Baharu

Meningkatkan kefahaman staf baharu yang bertaraf tetap atau kontrak mengenai Tadbir Urus Universiti

238

Staf Kumpulan
P&P dan
Kumpulan
Pelaksana

Kursus Program Transformasi Minda

Salah satu daripada syarat pengesahan dalam perkhidmatan

60

Peserta

Kursus Pra-Persaraan

Memberi pendedahan dan persiapan awal kepada kumpulan pesara untuk bersedia menghadapi alam persaraan

Kursus Pembangunan Kelestarian Kampus UM

Memupuk kesedaran dan meningkatkan kualiti kemahiran staf sebagai ejen penggerak inisiatif kelestarian kampus di PTJ

123

Peserta





UNIVERSITI MALAYA

08 | PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

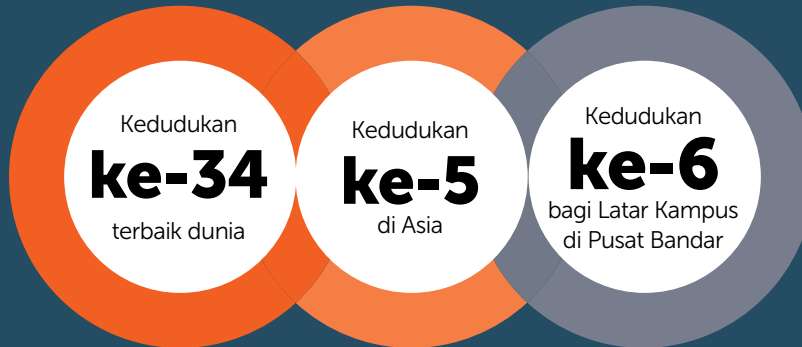
PERALAMAN
PENERBITAN
KESELAMATAN
CAUTION
SECURITY CHECK

8.1 Kelestarian Kampus

Kelestarian kampus merupakan salah satu elemen tumpuan utama dalam perancangan tahunan bagi memastikan persekitaran kampus yang terjaga dan menjamin kesejahteraan warga kampus.

Dalam usaha berterusan menjaga kelestarian kampus, sokongan daripada beberapa pihak penting termasuk Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB), Pusat Teknologi Maklumat (PTM) dan UM Sustainability and Living Labs Secretariat (UMSLLS) memberikan impak yang sangat besar kepada hasil dan pencapaian oleh UM. Pada tahun 2019, UM telah melancarkan lagi sejarah pencapaian yang membanggakan melalui UI GreenMetric World University Ranking 2019 dengan merekodkan pencapaian tangga ke-34 dengan dua tangga kenaikan berbanding pada tangga ke-36 pada tahun 2018 daripada 780 penyertaan institusi pengajian tinggi seluruh dunia.

Berdasarkan penarafan Times Higher Education University Impact Rankings on Sustainable Development Goals (THE UIR SDGs) 2019 yang melibatkan penyertaan lebih 450 universiti di dunia, UM menduduki dalam kelompok 101-200 dengan pencapaian utama bagi *SDG3 Health & Wellbeing*, *SDG12 Responsible Consumption & Production*, *SDG4 Quality Education* dan *SDG17 Partnerships for the Goals*. Ini secara tidak langsung menunjukkan perhatian yang serius dititikberatkan oleh semua pihak terlibat dalam memastikan UM sentiasa mendapat tempat terbaik di mata dunia dalam aspek kelestarian kampus.



Congratulations

UNIVERSITI MALAYA

UI GreenMetric World University Rankings

UN COMMITTED TO: SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

UM RANKED **#34** WORLD'S MOST SUSTAINABLE UNIVERSITY IN UI GREENMETRIC WORLD UNIVERSITY RANKINGS 2019

34th World's Most Sustainable University

*out of 780 institutions worldwide

79% Overall Score (Increase of 4% compared to 2018)

ACHIEVEMENTS:

- 100% Water Management Initiatives
- 95.8% Education & Research Initiatives (Sustainability)
- 83.3% Waste Management Initiatives
- 81.9% Transportation Management Initiatives
- 73.3% Setting & Infrastructure Initiatives
- 52.4% Energy & Climate Change Initiatives

RECOGNIZED AMONG THE:

- Best Water Management in Malaysia
- Best Education & Research (Sustainability) in Malaysia
- Best Waste Management in Malaysia

2018: 36, 2019: 34

University of Malaysia | unimolaya | www.um.edu.my



Sebanyak 20 projek UM Living Labs dengan jumlah keseluruhan RM500,000 telah diluluskan di bawah UMSLLS. Kesemua projek ini menyumbang kepada pelaksanaan pelan tindakan bagi 8 Bidang Teras Pelan Pembangunan Eko-Kampus UM (*UM Eco-Campus Blueprint*) yang dilancarkan pada 2016.



Sumbangan Utama Projek UM Living Labs Terhadap Prestasi Alam Sekitar

Pengurusan sisa melalui *UM Zero Waste Campaign*

- 174,827.3kg sisa yang berjaya ditransformasikan kepada sumber berharga
- RM 45,000.00 kos pengangkutan sisa yang berjaya diijimatkan daripada dihantar ke tapak pelupusan sisa
- Lebih daripada 900 tan sisa yang berjaya diselamatkan daripada berakhir di tapak pelupusan sisa sejak 2009 sehingga 2019
- Lebih daripada 4,917,493 kg CO₂-eq pengurangan pembebasan karbon daripada pengurusan sisa dari 2009 sehingga 2019

Pengurusan sisa ubatan terpakai melalui *Safe Disposal of Unused Medications (Safe DUMP)*

- 824.55 kg ubatan terpakai yang berjaya dilupuskan dengan selamat
- 168.8 kg ubatan terpakai yang masih boleh digunakan

Penggunaan plastik sebagai bahan binaan melalui projek "*Recycled Plastic Aggregate as Replacement for Conventional Aggregates in Concrete*"

- 43.11m² keluasan liputan hijau
- 389.4 kg sisa berbahaya yang dikitar semula
- 389.4 kg bahan kitar semula (plastik)

Pengurusan air melalui *Water Warriors UM*

- 76,269 m³ air paip berjaya diijimatkan
- 15,0051 kg barangan kitar semula (plastik) yang berjaya ditukarkan kepada barangan bernilai
- 56,227 m² liputan hijau berjaya dibina dan dipelihara (*UM GreenBelt dan UM Wetland*)

Pengurusan tenaga melalui projek “Robust Smart Modular Electrical Energy Monitoring and Management System for Energy Saving”

- Pengurangan sebanyak 34% penggunaan tenaga bagi pencahayaan
- Pengurangan sebanyak 47.8% penggunaan tenaga bagi sistem penghawa dingin
- 5,503 kWh tenaga berjaya dijimatkan
- RM 2,751.00 penjimatan utiliti

*Data ini direkodkan bagi bangunan terpilih sahaja untuk tujuan penyelidikan.

Pengurusan pendidikan alam sekitar dan perubahan iklim melalui projek “Transforming the Role of Surau APIUM for Campus Sustainability - Ijarah Green Project”

- 137 m³ air paip berjaya dijimatkan
- 33 kg Bahan Kitar Semula yang berjaya ditukarkan kepada barangan berharga
- 21 m² liputan hijau berjaya dibina dan dipelihara
- 151 unit tumbuhan berjaya ditanam
- 2,504.9 kg tekstil dan pakaian lama yang dikitar semula
- 750.17 kg barangan kitar semula berjaya dikumpulkan

Pengurusan Sistem Pengangkutan melalui projek “Develop a Sustainable Transport System in Universiti Malaya Campus”

- 74kg atau 74 liter penjimatan petrol
- 694 km perjalanan yang dapat dielakkan oleh pengguna kenderaan

Pengurusan biodiversiti melalui projek “Eco-Slope: Slope Eco-Engineering Technique Towards Sustainable and Green Landscape”

- Peningkatan 50% liputan hijau bagi landskap cerun di UM (Fakulti Sains UM) sebagai langkah pemeliharaan cerun
- 100 m² kawasan liputan hijau berjaya dipelihara
- 170 pepohon renek yang berjaya ditanam

Pengurusan biodiversiti melalui The RIMBA Project

- 1,189,922 m² liputan hijau berjaya dibina dan dipelihara
- 13,077,240 kg CO₂-eq stok serapan karbon
- RM636,399.30 taksiran nilai aset hutan UM

Pengurusan biodiversiti melalui projek “Carbon Storage Mapping Initiative Through Real Time GPS Tracking & IoT Monitoring”

- 17,000 kg/m³ per pokok purata carbon sequestration setahun
- 5,000 kg per pokok purata serapan karbon (carbon storage) setahun
- 42% pokok di UM telah mencapai pertumbuhan optimum (melebihi usia 30 tahun)

Pengurusan biodiversiti melalui projek “Healthy Soil for a Healthy Environment: Reducing Dependency on Chemical Fertilizer Consumption in Universiti Malaya using Organic Materials”

- Penyediaan solusi pengurusan landskap lestari khususnya rawatan tanah, kompos organik dan biochar.
- Gabungan bahan kimia dan organik dilihat berjaya mengoptimumkan penggunaan setiap jenis baja dan mencapai pengurusan pertumbuhan tanaman yang bernutrien seimbang.

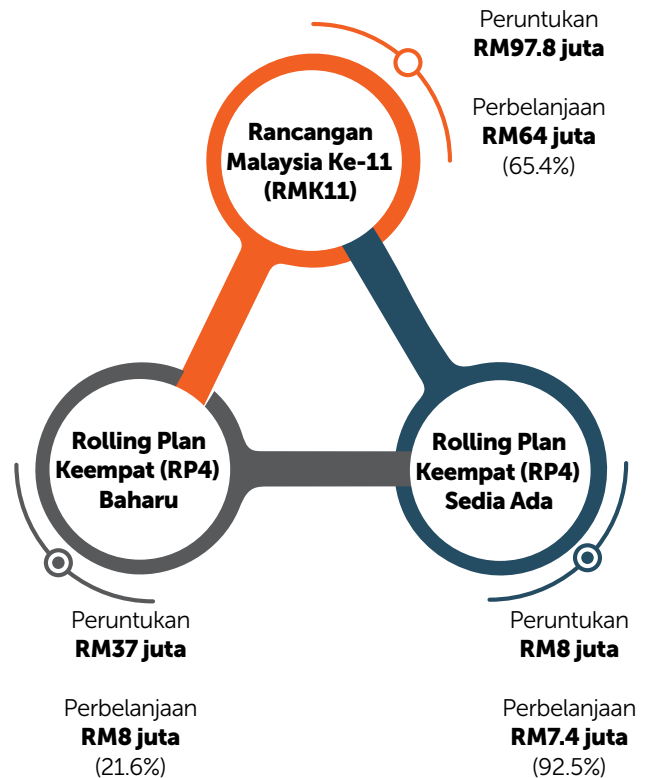


8.2 Infrastruktur Fizikal

Pembangunan infrastruktur fizikal UM telah dirancang dan dilaksanakan oleh Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) meskipun berdepan cabaran yang semakin meningkat saban tahun dengan peningkatan kos operasi dan sumber kewangan yang terhad. Walau bagaimanapun, situasi ini dapat diharungi dengan pelaksanaan perancangan yang berhemah berdasarkan keutamaan dan tahap kritikal sesuatu perancangan termasuk usaha-usaha lain dalam mendapatkan sokongan kewangan lain seperti permohonan Rancangan Malaysia (RMK)

Untuk projek pembangunan dan menaik taraf infrastruktur di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 (RMK11), siling peruntukan yang telah diluluskan di peringkat Kementerian bagi membiayai projek RMK11 adalah sebanyak RM97.8 juta. Bagi tahun 2019, UM telah menerima peruntukan sebanyak RM8 juta melalui Rolling Plan Keempat (RP4) sedia ada dan RM37 juta melalui RP4 baharu.

Berdasarkan Laporan Bulanan Prestasi Perbelanjaan mengikut projek sehingga 31 Disember 2019, jumlah perbelanjaan RMK11 (Rolling Plan Pertama, Rolling Plan Kedua, Rolling Plan Ketiga dan Rolling Plan Keempat yang sedia ada dan baharu) adalah sebanyak RM64 juta iaitu 65.4% daripada keseluruhan peruntukan manakala RM7.4 juta (92.5%) daripada peruntukan RP4 sedia ada dan RM8 juta (21.6%) daripada peruntukan RP4 baharu yang telah digunakan oleh UM.



Pengurusan Infrastruktur Fizikal

Pengurusan Elektrik

Budaya penjimatan tenaga elektrik dalam kalangan kampus komuniti diteruskan melalui aktiviti-aktiviti berikut:

- Pemantauan penggunaan tenaga elektrik di peringkat PTJ berdasarkan kepada bacaan meter-meter elektrik yang ada dalam kampus universiti dan juga bil-bil utiliti daripada Tenaga Nasional Berhad;
- Pelarasan semula terhadap perkakasan-perkakasan elektrik dan juga pada sistem mekanikal seperti sistem penyaman udara; dan
- Hebahan maklumat jumlah penggunaan tenaga elektrik kepada PTJ dan warga kampus dari semasa ke semasa

Hasil daripada aktiviti-aktiviti ini, UM telah berjaya membuat penjimatan tenaga sebanyak 6,772,610 KWh bersamaan dengan RM1,560,403. Ini menunjukkan penurunan penggunaan tenaga sebanyak 8.57% berbanding dengan nilai *baseline* bagi purata penggunaan tenaga bagi tahun 2016, 2017 dan 2018.

Pengurusan Sisa Pepejal

Zero Waste Campaign bertanggungjawab dalam menguruskan pembuangan sampah dari segi pengkomposan, pencernaan anaerobik, pemuliharaan tenaga dan kitar semula di pusat pembuangan sampah.

Pada tahun 2019, sejumlah 167,730.60 kg dapat dikumpulkan untuk dikitar semula. Sampah kitar semula yang dikumpul terbahagi kepada sisa makanan yang dikompos, sisa makanan yang dicerna, sisa tanaman yang dikompos, sisa tekstil yang dikitar semula, sisa kayu untuk penjana tenaga dan barangan lain yang boleh dikitar semula.

Pelupusan Sisa dan Sanitari

Mulai 2019, pengurusan buangan terjadual diselaraskan oleh pegawai sains, penolong pegawai sains, penolong jurutera dan pembantu makmal yang dilantik di PTJ terlibat. Pelupusan buangan terjadual kimia dilakukan mengikut perancangan setiap satu hingga tiga bulan manakala buangan terjadual klinikal dilupuskan pada setiap dua kali seminggu.

Ruang perkarangan bunker di Fakulti Sains telah digunakan bagi tujuan pembungkusan buangan terjadual sebelum dilupuskan di premis pelupusan berlesen yang berdaftar dengan Jabatan Alam Sekitar sementara menunggu stor berpusat buangan terjadual yang dijangka siap pada tahun 2021.

Landskap dan Pembersihan Kawasan



Pengurusan Harta



Pengurusan Kemudahan Kampus

Antara kerja-kerja menyelenggara dan membaik pulih prasarana yang dijalankan adalah:

Projek menggunakan Peruntukan RMK11

- Menaik taraf bumbung di Fakulti Kejuruteraan (Blok F,G dan K), Bangunan Peperiksaan, dan Blok Pangsapuri Seksyen 16, Rumah Kediaman Universiti;
- Menaik taraf longkang dan tebing dari tasik ke Sg. Anak Air Batu, Kolej Kediaman Kedua Belas.

Projek menggunakan Peruntukan Fakulti/Jawatankuasa Tindakan Kolej

- Membaik pulih dewan kuliah, Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat;
- Membuka bumbung polycarbonate lama dan membekal serta memasang bumbung polycarbonate yang baharu di Blok B dan D, Kompleks Perdanasiswa;
- Pembersihan dan pembaikan struktur di Bangunan H10, Fakulti Ekonomi.

Projek menggunakan Peruntukan *One-Off* Kolej Dewan Asrama-Asrama

- Menaik taraf kafeteria termasuk kerja-kerja elektrik di Kolej Kediaman Keempat;
- Menurap jalan di kawasan tempat letak kenderaan di Kolej Kediaman Pertama, Kolej Kediaman Kedua dan Rumah Antarabangsa;
- Menaik taraf, penambahbaikan sistem pam kumbahan di kolej-kolej kediaman.

Pembangunan Sistem Mekanikal

Antara projek-projek berskala besar untuk menaik taraf sistem mekanikal yang dijalankan adalah:

- Projek menggunakan Peruntukan RMK11
- Memasang, menaik taraf, dan menyelenggara sistem penyaman udara dan kerja-kerja berkaitan Fakulti Pergigian, Fakulti Perubatan, Fakulti Kejuruteraan dan Institut Pengurusan dan Perkhidmatan Penyelidikan (IPPP);
- membekal, memasang dan menaik taraf empat unit sistem lif penumpang dan kerja-kerja berkaitan di Makmal Kemahiran Klinik Fakulti Perubatan, Perpustakaan Utama serta Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat;
- memasang sistem *Automatic Rescue Device* (ARD) pada lima unit lif sedia ada;
- menaik taraf dan menambah baik sistem pencegah kebakaran jenis MicroP dan sistem alat bantu mula di Dewan Tunku Canselor, Pusat Kebudayaan dan Bangunan Bendahari Lama

- memasang, menaik taraf dan menambah baik sistem gas petroleum cecair;
- memasang, menaik taraf dan menambah baik sistem pencegah kebakaran dan kerja-kerja berkaitan notis daripada pihak Bomba;
- membekal, memasang dan menaik taraf 11 unit sistem lif penumpang dan kerja-kerja berkaitan di Fakulti Pergigian, Fakulti Kejuruteraan, Fakulti Sains dan Kolej Kediaman Kedua Belas;
- memasang, menaik taraf, menambah baik dan menyelenggara sistem penyaman udara dan menjalankan kerja-kerja elektrik di Bangunan Peperiksaan, Institut Pengajian Termaju, Akademi Pengajian Melayu dan lain-lain PTJ.

Projek menggunakan Peruntukan *One-Off* Kolej Dewan Asrama-Asrama

- menaik taraf sistem sesalur udara *kitchen hood* di dapur Kolej Kediaman Ketiga;
- menaik taraf dan menyelenggara secara berkala bagi sistem pam kumbahan Kolej Kediaman Kesembilan dan Kolej Kediaman Kesepuluh;
- Menggantikan dan menaik taraf sistem pencegah kebakaran di Kolej Kediaman Kedua Belas;
- Memasang sistem penggera kebakaran untuk Orang Kelainan Upaya (OKU) di Kolej Kediaman Ketujuh

Pengurusan Sukan

Mulai tahun 2019, Bahagian Kemudahan dan Perkhidmatan Sukan telah diletakkan di bawah kelolaan JPPHB. Pelbagai kejohanan telah dianjurkan sepanjang tahun 2019. Antaranya, penyertaan atlet UM di Karnival Futsal Wanita IPT, Softball IPT Lelaki & Wanita, Sukan MAKSWIP dan pelbagai lagi kejohanan sukan. Sebanyak RM400,000 telah dibelanjakan bagi memastikan pencapaian atlet UM kekal tahap yang terbaik.



8.3 Infrastruktur Teknologi Maklumat

Inisiatif Kampus Pintar yang dimulakan sejak tahun 2015 diteruskan pada tahun 2019. Projek-projek ICT yang dilaksanakan sepanjang tahun telah diselaraskan oleh Pusat Teknologi Maklumat (PTM) bagi menepati serta menyokong falsafah asas pewujudan inisiatif tersebut, dengan fokusnya bukan sekadar pada teknologi semata-mata malahan membawa kepada pertambahan nilai secara holistik.

Kekangan kewangan yang berterusan pada tahun 2019 tidak menjadi halangan bagi Universiti untuk melaksana aktiviti operasi secara berhemah dan meneruskan aktiviti inovasi dalam setiap perkhidmatan ICT Universiti. *Modus operandi* operasi yang menjadi teras amalan adalah pengoptimuman kos, penjimatan dan inovasi.

PTM telah melaksanakan aktiviti-aktiviti sebagai persediaan prasarana secara berperingkat bagi menyokong falsafah pembangunan Kampus Pintar.



Kategori Aktiviti

Peningkatan kapasiti dan prestasi infrastruktur ICT

Usaha-usaha untuk meningkatkan kapasiti dan prestasi infrastruktur ICT telah dilaksanakan:

Penyediaan sambungan gentian optik redundant yang menghubungkan semua segmen atau zon utama. Semua sambungan ini telah dihubungkan ke Bangunan Canseleri yang dijadikan *gateway* kedua internet UM.

Pembangunan Pusat Data 2 dengan kapasiti maksimum untuk menampung 30 unit rak server/rangkaian bersaiz 42U serta bakal dilengkapi dengan sistem kad akses pada setiap rak.

Pemasangan dua unit perkakasan *firewall* pada segmen ServerFarm di Pusat Data PTM bagi memenuhi sasaran ciri-ciri *High Availability* (HA).

Jumlah Kumulatif Pengguna WiFi
35,354 orang

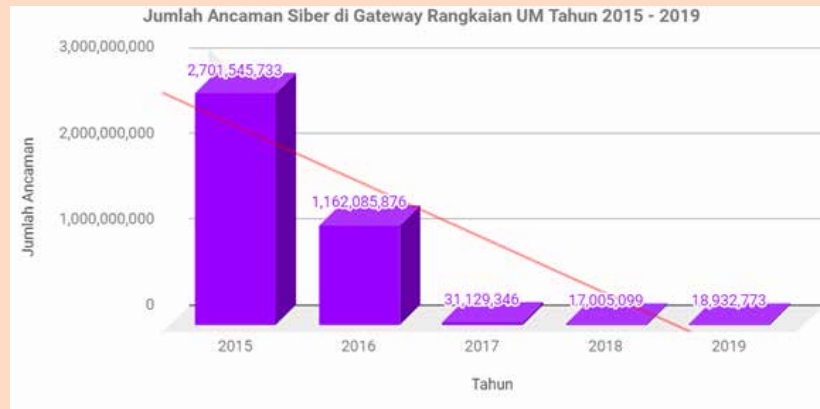
Purata Bilangan Peranti yang Mengakses UM WiFi

- 9,230 peranti/hari
- 27,690 peranti/bulan

Perkhidmatan ICT yang mapan dan berdaya tahan

Pemantauan berterusan terhadap aktiviti serangan siber dan *malware*:

- Pemantauan trafik rangkaian untuk mengesan aktiviti muat turun filem, *games* dan muzik yang boleh mengganggu *bandwidth* rangkaian;
- Pelaksanaan Audit Keselamatan Teknologi Maklumat untuk mengurangkan risiko aset ICT dikompromi yang akan mengakibatkan pendedahan maklumat secara tidak sah, kehilangan data atau gangguan aset ICT;
- Pengendalian, pelaporan dan penyelesaian insiden keselamatan ICT yang dilaporkan diambil tindakan pemulihan dalam tempoh lima (5) hari bekerja.



Pengurangan jumlah ancaman sehingga 99% pada akhir tahun 2019 berbanding tahun 2015

Penaiktarafan dan peningkatan kemudahan sistem penyampaian perkhidmatan



Sistem pengesanan perjalanan kenderaan menggunakan teknologi Global Positioning System (GPS) untuk memudahkan pelajar dan staf mengetahui lokasi kenderaan tersebut

Bus Tracking v2 dan Vehicle Tracking System

Melalui Boost, Touch 'n Go, MayBank, QRPay, GrabPay

Transaksi Cashless melalui eWallet

Platform sumbangan atas talian untuk para alumni UM

Giving2U

Sistem secara bidaan dalam talian (*online bidding*)

Sistem Penjualan Nombor Kenderaan Khas UM

Portal baharu yang membolehkan perancangan belanjawan di peringkat PTJ dan kelulusan dibuat secara atas talian

First - Modul Bajet

Platform berpusat untuk pelbagai jenis pembayaran dalam talian

ePay



Inisiatif Kampus Pintar UM

Platform sumbangan kewangan dalam talian khusus untuk tujuan memastikan kelestarian kewangan Universiti

Platform for Endowment

Penambahbaikan Sistem Smart Card di Pejabat Keselamatan

Pengimbasan kod QR menggunakan aplikasi UM Touch bagi urusan

QR (Quick Response) Code for eLearning SPeCTRUM

Central Web Content Management Platform

Pembangunan laman web secara berpusat dan kandungan web diuruskan oleh webmaster setiap PTJ

Central API Server for Data Exchange between Systems

Mekanisma standard bagi tujuan perkongsian data dari pangkalan data yang berbeza

Central News Server

Perkhidmatan penyebaran berita dalam talian kepada warga UM (pelajar dan staf) secara automatik dari enjin pusat merentasi aplikasi mudah alih dan portal

UM Touch

Aplikasi mudah alih yang menyediakan kemudahan capaian alternatif kepada fungsi-fungsi yang disediakan dalam portal web sedia ada

Virtual Matric Card

Alternatif kepada kad matrik fizikal yang sedia ada. Kad matrik maya ini dapat diakses melalui aplikasi UM Touch

Penaiktarafan infrastruktur pengajaran dan pembelajaran *online* bagi menyokong konsep *Smart Education*



eLearning Week

Mod pengajaran dan pembelajaran eLearning sepenuhnya dengan menggunakan SPeCTRUM telah diaktifkan bermula 19 September 2019 selama seminggu ekoran dari peristiwa jerebu yang melanda negara.

Online Distance Learning (ODL)

Bahan pengajaran dan pembelajaran (P&P) disesuaikan dengan konsep ODL seperti pembelajaran berpandu yang akan melibatkan rakaman video atau *narrated PowerPoint slides* serta perbincangan secara langsung dalam talian (forum, skype atau FB Live).

Ini merupakan persediaan bagi penawaran program Sarjana Kesihatan Awam secara ODL sepenuhnya oleh Fakulti Perubatan mulai September 2021.

Peningkatan aktiviti inovasi bagi tujuan menambah baik kaedah pengurusan sumber

Projek *Smart Energy Monitoring*

Fokus utama projek ini adalah untuk mewujudkan proses pemantauan penggunaan elektrik dan membuat perbandingan penjimatan elektrik selepas penukaran kepada lampu jenis LED.

Projek Kolaborasi PTM dengan Industri/ Agensi Luar

Syarikat MIMOS Berhad


pelaksanaan *License Plate Recognition Platform* dan *A Wireless Multi-radio Mesh Broadband Infrastructure Appliance Integrated with Multi-protocol Broadband Connectivity and Sensory System*

Syarikat DNSVault Sdn. Bhd.

DNSVault Intelligence Threat Protection in Real Environment

Syarikat Tinselworks Sdn. Bhd.

Pengautomasian proses penghantaran data dari *sensor ke dashboard*



Perkhidmatan guna sama dan nilai tambah

Aktiviti Multimedia

- Rakaman *webcast* syarahan perdana dan umum
- Perkhidmatan *multi-camera production*
- Pembangunan kandungan pengajaran dan pembelajaran dalam format video
- Rakaman studio dan rakaman video pengajaran dan pembelajaran di dewan kuliah, bilik pemeriksaan klinik dan dewan bedah
- Perkhidmatan *video conferencing* e-kuliah dan *live telecast* persidangan;
- Bantuan teknikal, latihan dan khidmat nasihat penggunaan peralatan multimedia kepada staf di PTJ

Perisian untuk Pengajaran dan Pembelajaran

- Lesen yang tidak terhad (MATLAB, Mathematica, Turnitin, SAS, Endnote)
- Lesen terhad (SPSS, Eviews, Amos)

Perkongsian Teknologi Terkini

- Exclusive MATLAB Session – “Demystifying Deep Learning” MathWorks
- SAS TRAINING - SAS® Enterprise Guide® 1: Querying and Reporting
- Microsoft Office Specialist Certification (MOSC) bagi Warga PTM
- ARGIS (Apply Geography to Every Decision)





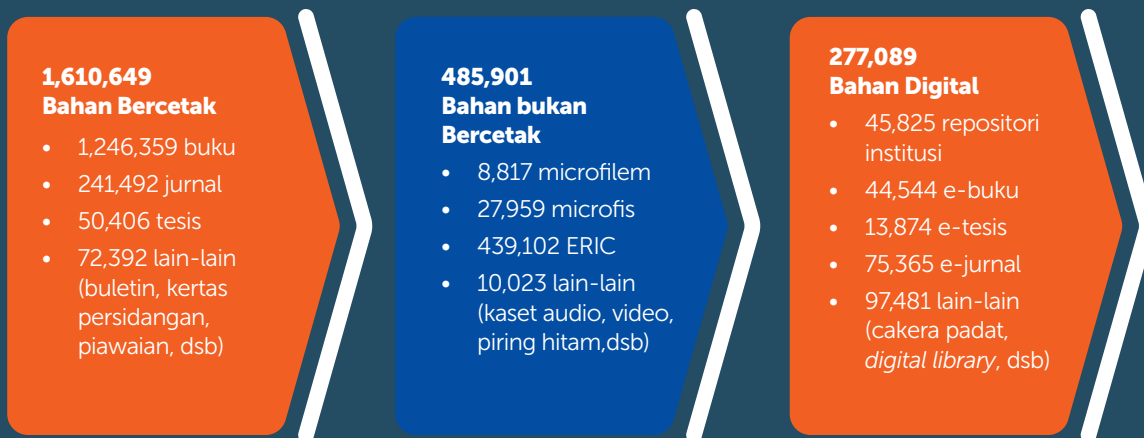
09 | PEMBANGUNAN KOLEKSI

9.1 Koleksi Perpustakaan

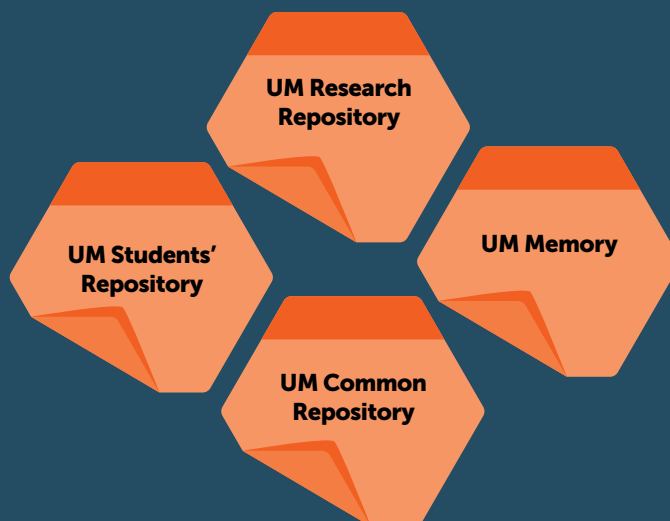
Secara keseluruhannya, sebanyak 16,263 judul (21,008 naskah) bahan telah ditambahkan dalam koleksi perpustakaan pada tahun 2019. Jumlah ini meliputi bahan bercetak, bukan bercetak dan bahan digital yang terdapat di seluruh rangkaian Perpustakaan Universiti Malaya menjadikan jumlah keseluruhan koleksi meningkat kepada kira-kira 2.37 juta iaitu kenaikan sebanyak 8.63% dari tahun 2018 (2.18 juta).

RM8,925,178.53 telah dibelanjakan bagi menampung kos langganan pangkalan data (RM8.2 juta) dan perolehan buku (RM895,200.00) pada tahun tersebut.

Koleksi Perpustakaan 2,373,639 bahan



Sehingga kini, terdapat 45,825 objek digital berbanding 40,579 objek digital pada tahun 2018 (kenaikan sebanyak 12.92%) boleh diakses melalui empat (4) repositori di laman web perpustakaan:

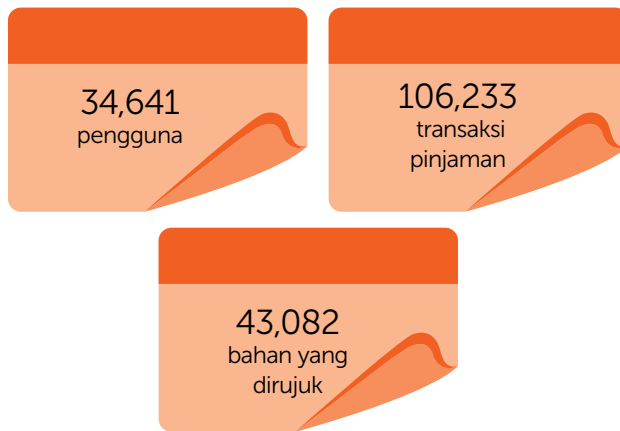




9.2 Perkhidmatan Pengguna

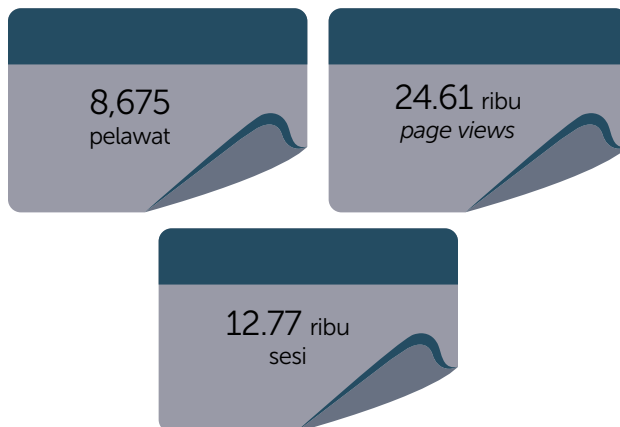
Pengguna berdaftar dengan perpustakaan adalah seramai 34,641 orang meliputi kakitangan akademik, pelajar, pegawai universiti, pesara serta alumni. Transaksi pinjaman yang direkodkan sepanjang tahun 2019 adalah sebanyak 106,233 dengan 43,082 bahan telah dirujuk di dalam premis perpustakaan. Seramai 1,807 pelawat telah mengunjungi Perpustakaan yang terdiri daripada 88 institusi pelbagai kategori, tempatan dan luar Negara.

Statistik Pengguna dan Transaksi Pinjaman di Perpustakaan



Kapasiti capaian kepada koleksi dan perkhidmatan perpustakaan telah ditingkatkan dengan penaiktarafan laman web Perpustakaan yang dilancarkan pada 13 Disember 2019. Sebanyak 8,675 pelawat telah mengunjungi laman web perpustakaan, *page views* sebanyak 24.61 ribu dan 12.77 ribu sesi.

Trafik Laman Web Perpustakaan



Pada 21 Ogos 2019, Perpustakaan telah berjaya menubuhkan Makmal Pengawetan yang menjalankan kerja-kerja pengenyahan asid dan pembaikan tisu menggunakan kaedah kering atau basah pada bahan manuskrip simpanan Perpustakaan. Sehingga akhir tahun 2019 sebanyak 711 helai (10 buku) telah berjaya diawet dengan anggaran nilai RM35,550.00 kos yang perlu dibelanjakan sekiranya dihantar awet di luar.

9.3 Pameran Seni

Sepanjang 2019, 19 pameran termasuk dua pameran tetap yang diadakan oleh Galeri Seni UM telah berjaya menarik kunjungan seramai 28,964 pelawat manakala Muzium Seni Asia pula telah mengadakan 10 pameran dan aktiviti. Antara pameran yang berimpak adalah:

Recollection of Nipah Virus Encephalitis Outbreak: 20 Years After – A Photography Exhibition

Pameran ini memberi tumpuan pada saat-saat yang membawa kepada penemuan Virus Nipah dan kawalan wabak pada tahun 1999 di Malaysia. Pameran ini merupakan satu percubaan berani pihak Galeri Seni UM dalam menyampaikan mesej berat yang mana menggabungkan topik perubahan, sains dan visual komunikasi di bawah satu bumbung. Tujuan pameran ini adalah untuk mendidik dan membetulkan persepsi dan kepercayaan masyarakat mengenai asal usul dan cara penyebaran virus ini.



The People Next Door – A Photography Exhibition

Pameran yang bersifat konvensional yang meneroka definisi 'jiran' atau dalam konteks ini merupakan Orang Asal Malaysia atau Orang Asli yang tinggal di POS Kemar, Perak. Pameran ini bertujuan menyebarkan kesedaran mengenai Orang Asli yang sering terpinggir daripada kemodenan dunia dan perubahan teknologi, kekurangan pendidikan formal dan lain-lain lagi. Pameran ini juga merupakan salah satu projek tanggungjawab sosial korporat (CSR) yang mana hasil jualan semua fotografi disalurkan kepada komuniti Orang Asli POS Kemar bagi menampung pendidikan Bahasa Inggeris dan projek kitar semula.



Pameran Topeng Mahmeri Unmasked Ma (II) Digital Ethos

Sebanyak 30 buah topeng atau MOYANG Orang Asli dipamerkan dalam pameran ini.



Pameran Early Collection of Museum of Asian Art 1954-1956



Pameran Arkeologi: Sejarah di Asia Tenggara



A close-up photograph of a person's hands working at a desk. The person is wearing a blue shirt and is using a black pen to write on a document. The document features several financial charts, including a bar chart with blue and orange bars, a pie chart, and a line graph. To the left of the person's hands is a black and silver calculator. In the background, another person's hands are visible, holding a white tablet and a white pen. The scene is brightly lit, suggesting an office or business environment.

10 | KEWANGAN

10.1 Prestasi dan Laporan Kewangan Keseluruhan

Penyata Kewangan Universiti Malaya Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2019 telah disediakan selaras dengan keperluan yang dinyatakan melalui PA 3.1 - Garis Panduan Untuk Penyediaan Dan Pembentangan Laporan Tahunan Dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan dan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS). Penyata Kewangan Universiti Malaya adalah merangkumi komponen berikut:

- Penyata Kedudukan Kewangan
- Penyata Pendapatan Komprehensif
- Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang
- Penyata Aliran Tunai

Penyata Kewangan UM merupakan penyatuan dua entiti iaitu UM dan UM Holding Sdn. Bhd. (200101031070 (566829-U)) yang merupakan anak syarikat milik penuh UM. Selaras dengan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) yang telah menggariskan kemampunan kewangan sebagai salah satu lonjakan bagi mencapai aspirasi sistem dan aspirasi pelajar, Penyata Kewangan yang berakhir 31 Disember 2019 menunjukkan UM kini terarah kepada pengurangan kebergantungan pada sumber kerajaan dengan cara meningkatkan hasil dari sumber-sumber lain.

10.2 Prestasi dan Keupayaan Kewangan

Secara keseluruhannya, UM telah menguruskan operasi 2019 seperti yang dirancang dengan merekodkan lebih pendapatan bersih bagi tahun 2019 berbanding tahun 2018.

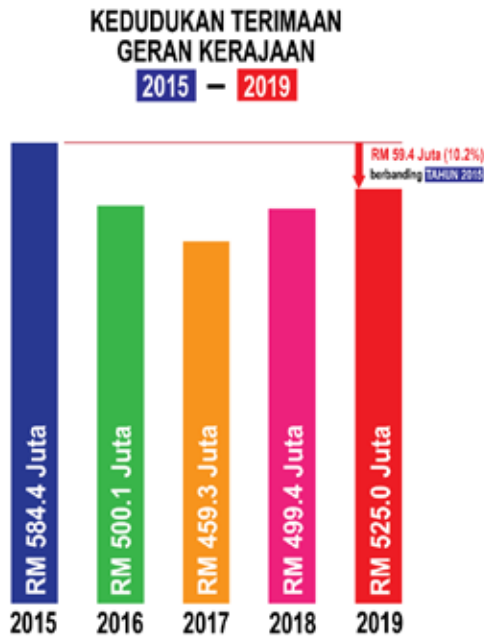
UM telah berjaya mengekalkan prestasi kecemerlangan Penyata Kewangan dengan menerima Sijil Bersih daripada Ketua Audit Negara bagi Penyata Kewangan Universiti Malaya bagi tahun berakhir 31 Disember 2019.

Belanjawan merupakan perancangan kewangan bertujuan untuk melaksanakan dasar tertentu di mana perbelanjaan dijeniskan mengikut kategori seperti emolumen, perkhidmatan & bekalan, pemberian & bayaran kenaan tetap serta perbelanjaan lain untuk mencapai objektif agensi. Belanjawan Mengurus telah dirangka agar berupaya menampung keperluan asas operasi tahunan meliputi pentadbiran, pengajaran dan pembelajaran Universiti. Belanjawan dirangka untuk memastikan tahap penyampaian perkhidmatan dapat dilaksanakan dengan baik.

Belanjawan tahun 2019 adalah ke arah meningkatkan sumber-sumber dana tambahan kepada Universiti dan mengoptimumkan sumber. Strategi ini selari dengan hasrat Kerajaan untuk memastikan perbelanjaan awam dilakukan secara berhemah dan sumber yang ada digunakan secara optimum.

Rekod terimaan Geran Kerajaan bagi Perbelanjaan Mengurus tahun 2019 mengalami peningkatan sebanyak RM 25,641,66 (5.1%) berbanding tahun 2018. Namun, jumlah ini masih rendah berbanding tahun 2015 iaitu dengan penurunan sebanyak RM 59,349,479 (10.2%).





Kedudukan terimaan Geran Kerajaan daripada tahun 2015 hingga 2019

10.3 Kedudukan Kewangan

Universiti Malaya telah merekodkan akaun bagi tahun berakhir 2019 dengan lebih bersih sebanyak RM56,730,391 berbanding kurangan bersih sebanyak RM57,494,186 yang direkodkan pada tahun 2018. Jumlah lebih bersih ini telah menunjukkan peningkatan sebanyak RM 114,224,577 (198.7%) daripada kurangan bersih pada tahun sebelumnya. Hal ini disebabkan oleh pengurangan dalam perbelanjaan serta peningkatan dalam pendapatan UM.

10.3.1 Pendapatan

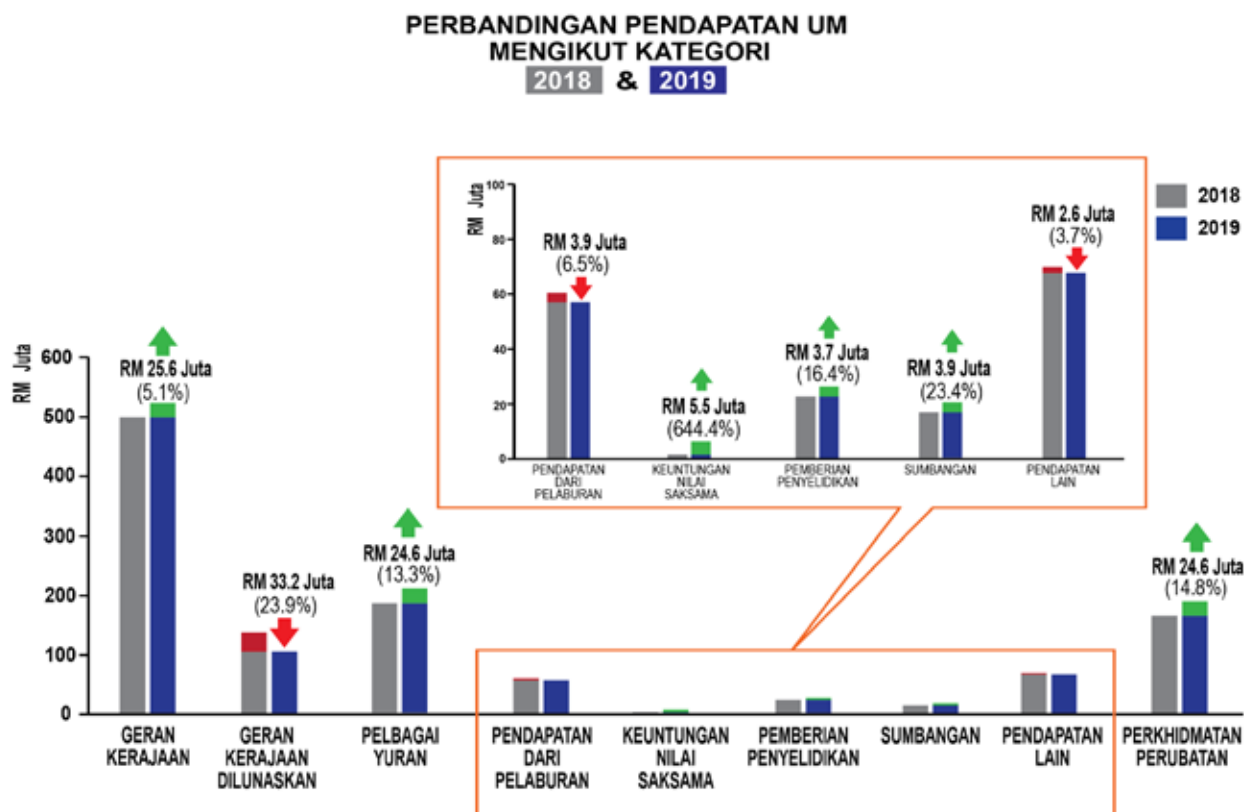
Pendapatan UM yang diperoleh adalah sebanyak RM1,206,858,106 bagi tahun 2019 berbanding RM1,158,594,407 bagi tahun 2018. Ini menunjukkan telah berlaku peningkatan sebanyak RM48,263,699 (4.2%) pada hasil yang diperoleh oleh UM pada tahun 2018. Sumber pendapatan yang diperoleh UM termasuklah geran kerajaan, pelaburan, hasil yuran, anak syarikat dan juga pendapatan lain. Peratusan terbesar pendapatan yang diterima UM adalah daripada geran kerajaan iaitu sebanyak RM630,294,975 (52.2%) daripada jumlah keseluruhan pendapatan yang direkodkan. Namun begitu, kebergantungan pendapatan daripada geran tersebut semakin berkurangan pada tahun 2019 berbanding 55.1% daripada jumlah keseluruhan pada tahun 2018, hasil daripada peningkatan pendapatan selain dari geran kerajaan sebanyak RM55,784,441 (10.7%).



Pendapatan UM pada tahun 2019 (mengikut kategori)

Sumber pendapatan bagi Universiti adalah terdiri daripada geran Kerajaan, yuran pelajar, pendapatan pelaburan, pemberian penyelidikan, sumbangan dan perkhidmatan perubatan.

Peningkatan beberapa kategori pendapatan menjadi faktor peningkatan pendapatan tahun 2019 berbanding tahun 2020. Ini termasuklah peningkatan dalam Geran Kerajaan sebanyak RM25,641,666 (5.1%), Yuran sebanyak RM24,550,619 (13.3%) dan Perkhidmatan Perubatan sebanyak RM24,620,673 (14.8%).



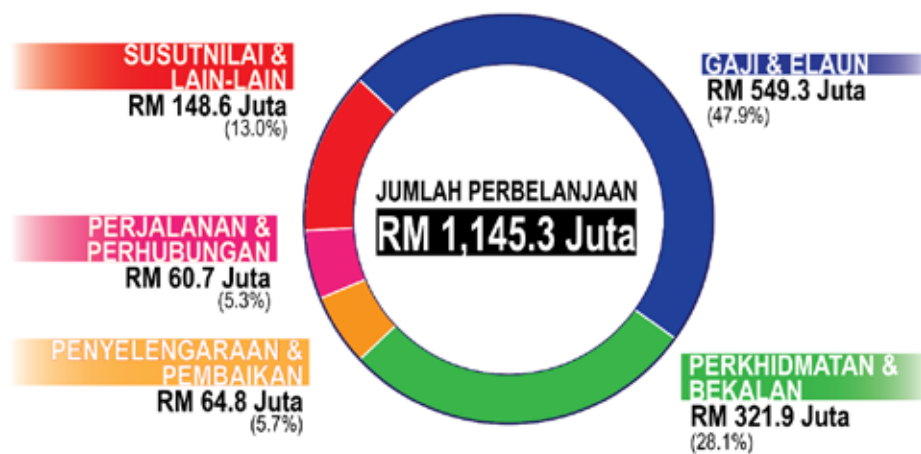
Perbandingan pendapatan UM (mengikut kategori) antara tahun 2018 dan 2019

10.3.2 Perbelanjaan

Sebanyak RM1,145,286,236 telah dibelanjakan oleh UM tidak termasuk cukai, agihan syarikat bersekutu dan kepentingan bukan kawalan pada tahun 2019 berbanding RM1,213,147,458 pada tahun 2018 di mana pengurangan sebanyak RM67,861,222 (5.6%) telah direkodkan.

Perbelanjaan yang tertinggi dibiayai oleh UM adalah daripada kategori gaji dan elaun. UM telah membelanjakan sejumlah RM549,289,513 (48.0%) daripada jumlah keseluruhan perbelanjaan pada tahun 2019 bagi membayar gaji dan elaun staf yang berkhidmat di UM. Jenis perbelanjaan lain adalah seperti perjalanan, bekalan dan bahan-bahan, penyelenggaraan dan pembaikan, lain-lain perkhidmatan yang dibeli dan perbelanjaan lain.

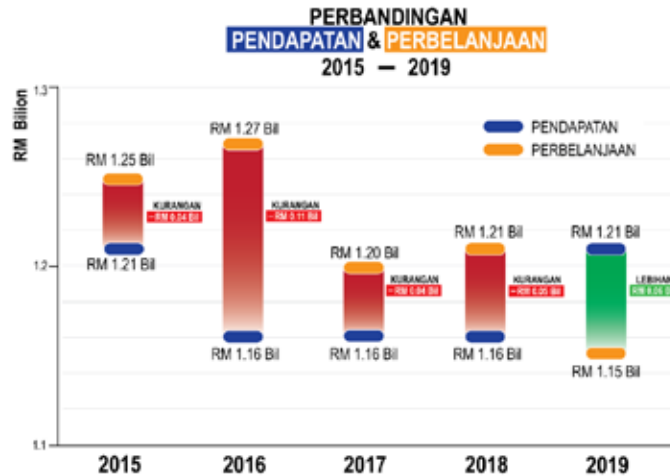
PERBELANJAAN UM 2019



Perbelanjaan UM pada tahun 2019 (mengikut kategori)



Perbandingan perbelanjaan UM (mengikut kategori) antara tahun 2018 dan 2019



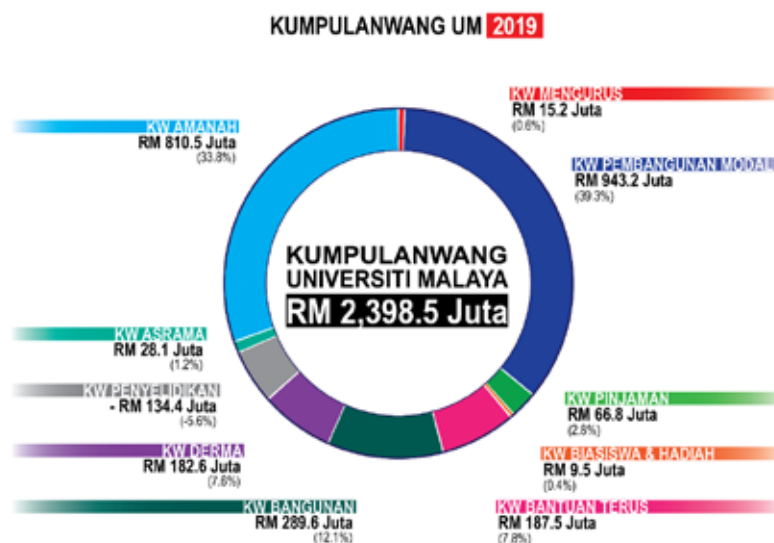
Statistik/Analisa Pendapatan dan Perbelanjaan UM daripada tahun 2015 hingga 2019

10.3.3 Aset dan Liabiliti

Jumlah Aset Bukan Semasa pada tahun 2019 adalah sebanyak RM1,353,137,230 berbanding dengan RM1,417,408,801 pada tahun 2018, penurunan sebanyak RM64,271,571 (4.5%). Jumlah Aset Semasa pada tahun 2019 adalah sebanyak RM1,366,845,665 berbanding dengan RM1,270,086,324 pada tahun 2018, peningkatan sebanyak RM96,759,341 (7.6%). Liabiliti Semasa pada tahun 2019 adalah sebanyak RM306,576,185 berbanding dengan RM288,037,592 pada tahun 2018, peningkatan sebanyak RM18,538,593 (6.4%). Secara keseluruhannya, Aset Semasa Bersih Universiti pada tahun 2019 mencatatkan peningkatan sebanyak RM78,220,748 (8.0%).

10.3.4 Ekuiti

Segala perbelanjaan operasi UM dibiayai oleh Kumpulanwang yang berjumlah RM2,398,492,808. Terdapat 10 Kumpulanwang yang mempunyai fungsi tertentu yang terdiri daripada Kumpulangwang Mengurus, Pembangunan Modal, Pinjaman, Biasiswa dan Hadiah, Bantuan Terus, Bangunan, Derma, Penyelidikan, Asrama dan Amanah mengikut pecahan Kumpulanwang.



Kumpulanwang UM pada tahun 2019



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI MALAYA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Malaya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2019 Universiti Malaya dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Kumpulanwang serta Penyata Aliran Tunai Universiti Malaya dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 47, telah diaudit oleh wakil saya.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan pada 31 Disember 2019 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS), Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Malaya dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Malaya bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS), Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Malaya dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Malaya dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Malaya atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 6 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah berdasarkan Akta Universiti Malaya 1961, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 serta Perlembagaan Universiti Malaya dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATIN SITI ZALEHA BINTI BAKAR)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA



PUTRAJAYA
21 SEPTEMBER 2020



**CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
UNIVERSITY OF MALAYA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019**

Certificate on the Audit of the Financial Statements

Opinion

The financial statements of the University Of Malaya which comprise the Statement of Financial Position as at 31 December 2019 of the Group and of the University of Malaya and Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Funds and Statement of Cash Flows of the Group and of the University of Malaya for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, as set out on pages 1 to 47, have been audited by my representative.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of the University of Malaya as at 31 December 2019, and of their financial performance and their cash flows for the year then ended in accordance with the Malaysian Private Entities Reporting Standard (MPERS), University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya.

Basis for Opinion

The audit was conducted in accordance with the Audit Act 1957 and the International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my certificate. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Group and of the University of Malaya and I have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions.

Information Other than the Financial Statements and Auditor's Certificate Thereon

The Board of Directors of University of Malaya is responsible for the other information in the Annual Certificate. My opinion on the financial statements of the Group and of the University of Malaya does not cover the other information than the financial statements and Auditor's Certificate thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of the Board for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of financial statements of the Group and of the University of Malaya that give a true and fair view in accordance with Malaysian Private Entities Reporting Standard (MPERS), University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya. The Board of Directors is also responsible for such internal control as it is necessary to enable the preparation of the financial statements of the Group and of the University of Malaya that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements of the Group and of the University of Malaya, the Board of Directors is responsible for assessing the Group's and the University of Malaya's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements of the Group and of the University of Malaya as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditor's Certificate that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

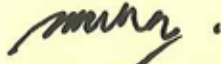
- a. Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements of the Group and of the University of Malaya, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- b. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the University of Malaya's internal control.
- c. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- d. Conclude on the appropriateness of the Board of Directors use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or the University of Malaya's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I have to draw attention in my Auditor's Certificate to the related disclosures in the financial statements of the Group and of the University of Malaya or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of Auditor's Certificate.
- e. Evaluate the overall presentation of the financial statements of the Group and of the University of Malaya, including the disclosures and whether the financial statements of the Group and of the University of Malaya represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- f. Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the financial statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

Certificate on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of University of Malaya Act 1961, University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya, I report that the subsidiaries, of which I have not acted as auditor, are disclosed in Note 6 to the financial statements.

Other Matters

This certificate is made solely for the Board of Directors in accordance with University of Malaya Act 1961, Universities and University Colleges Act 1971 and Constitution of the University of Malaya and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this certificate.


(DATIN SITI ZALEHA BINTI BAKAR)
b.p. AUDITOR GENERAL



PUTRAJAYA
21 SEPTEMBER 2020

UNIVERSITI MALAYA

PENYATA OLEH LEMBAGA PENGARAH

Kami, YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM dan DATUK IR. (DR.) ABDUL RAHIM HASHIM, dua orang daripada ahli-ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI MALAYA, dengan ini menyata bahawa pada pendapat ahli-ahli Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 1 hingga 47 telah disediakan untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Universiti Malaya pada 31 Disember 2019 dan hasil kendaliannya serta perubahan dalam kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh itu.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN
SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM
PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH**



**DATUK IR. (DR) ABDUL RAHIM HASHIM
NAIB CANSOLOR**

Kuala Lumpur
Tarikh: 16 April 2020

UNIVERSITI MALAYA

STATEMENT BY DIRECTORS

We, YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM and DATUK IR. (DR.) ABDUL RAHIM HASHIM, being two of the directors of UNIVERSITI MALAYA, state that in the opinion of the directors, the financial statements set out on pages 1 to 47 are drawn up in accordance with Approved Accounting Standards so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and Universiti Malaya as at 31 December 2019 and of their results and cash flows for the year ended on that date.

On behalf of the Board of Directors,



**YM TENGKU DATUK DR. MOHD AZZMAN
SHARIFFADEEN TENGKU IBRAHIM
CHAIRMAN**



**DATUK IR. (DR) ABDUL RAHIM HASHIM
VICE-CHANCELLOR**

Kuala Lumpur
Date: 16th April 2020

UNIVERSITI MALAYA

AKUAN BERKANUN

Saya, WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA, pegawai yang bertanggungjawab atas pengurusan kewangan KUMPULAN dan UNIVERSITI MALAYA, dengan ikhlasnya mengisytiharkan bahawa penyata kewangan di muka surat 1 hingga 47 adalah sepanjang pengetahuan dan kepercayaan saya, betul dan saya membuat akuan ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh
penama yang tersebut di atas)
WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA)
pada 16 April 2020



WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA

Dihadapan saya

Pesuruhjaya Sumpah



UNIVERSITI MALAYA

AKUAN BERKANUN

I, WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA, the officer primarily responsible for the financial management of the GROUP and UNIVERSITI MALAYA, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 1 to 47 are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by
the above named WAN MOHD SOFI
WAN MUSTAPHA on 16th April 2020

**KUALA LUMPUR
WILAYAH PERSEKUTUAN**



WAN MOHD SOFI WAN MUSTAPHA

Before me:




Commissioner for Oaths

No. 29, Tingkat Satu
Jalan Melayu
50100 Kuala Lumpur

Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2019
Statement of Financial Position as at 31 December 2019

	Nota Note	KUMPULAN GROUP		UM	
		2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	4	1,167,797,476	1,219,570,844	1,139,186,682	1,194,120,618
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	5	9,937,157	10,172,013	23,377,310	24,006,592
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	6	-	-	39,860,002	39,860,002
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu <i>Investment in Associate Companies</i>	8	218,372	203,453	-	-
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investment</i>	9	163,096,772	178,759,536	163,091,770	178,754,534
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	10	12,061,703	8,652,156	12,061,703	8,652,156
Cukai Aset Tertunda <i>Deferred Tax Asset</i>	16	701	701	-	-
Akaun Muhibah <i>Goodwill</i>		25,049	50,098	-	-
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>		1,353,137,230	1,417,408,801	1,377,577,467	1,445,393,901
Inventori <i>Inventories</i>	7	3,491,539	3,092,429	-	-
Penghutang <i>Receivables</i>	10	121,117,297	52,091,555	99,488,042	33,122,853
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from subsidiary Companies</i>	11	-	-	35,044,006	34,658,730
Hutang Oleh Pihak Berkepentingan <i>Amount Due from Related Parties</i>	11	705,166	681,327	-	-
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	12	642,320,474	640,776,705	602,217,645	608,180,445
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	13	599,211,189	573,444,308	581,704,656	557,755,957
Aset Semasa <i>Net Current Assets</i>		1,366,845,665	1,270,086,324	1,318,454,349	1,233,717,985
Pemiutang <i>Payables</i>	14	295,246,297	277,074,719	261,372,898	246,272,236
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	15	3,676,469	4,164,099	3,676,469	4,164,092
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due to Subsidiary Companies</i>	11	-	-	255,344	605,914
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan <i>Amount Due to Related Parties</i>	11	6,024,628	5,166,426	-	-
Cukai Tanggungan <i>Tax Payable</i>		1,628,791	1,632,348	-	-
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>		306,576,185	288,037,592	265,304,711	251,042,242
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>		1,060,269,480	982,048,732	1,053,149,638	982,675,743
		2,413,406,710	2,399,457,534	2,430,727,105	2,428,069,644
Dibiayai oleh <i>Financed by:</i>					
Kumpulanwang Mengurus <i>Operating Fund</i>	24	15,243,763	14,521,767	15,243,763	14,521,767
Kumpulanwang Pembangunan Modal <i>Capital Development Fund</i>	25	943,153,040	986,309,720	943,153,040	986,309,720
Kumpulanwang Pinjaman <i>Loan Fund</i>	26	66,755,003	66,911,369	66,755,003	66,911,369
Kumpulanwang Basiswas dan Hadiah <i>Gifts and Scholarship Fund</i>	27	9,461,108	7,943,779	9,461,108	7,943,779
Kumpulanwang Bantuan Terus <i>Direct Assistance Fund</i>	28	187,456,179	188,338,755	187,456,179	188,338,755
Kumpulanwang Bangunan <i>Building Fund</i>	29	289,551,456	291,346,019	289,525,434	291,319,997
Kumpulanwang Derma <i>Donation Fund</i>	30	182,632,282	179,753,758	182,632,282	179,753,758
Kumpulanwang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	31	(134,358,174)	(137,275,213)	(134,358,174)	(137,275,213)
Kumpulanwang Asrama <i>Residential College Fund</i>	32	28,050,130	31,715,591	28,050,130	31,715,591
Kumpulanwang Amanah <i>Trust Fund</i>	33	810,548,021	753,558,856	827,398,267	781,596,347
Jumlah Kumpulanwang <i>Total Funds</i>		2,398,492,808	2,383,124,401	2,415,317,032	2,411,135,870
Kepentingan Bukan Kawalan <i>Non Controlling Interest</i>		(1,141,132)	(1,178,729)	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Long Term Employee Benefits</i>	22	15,410,073	16,933,774	15,410,073	16,933,774
Cukai Tertunda <i>Deferred Tax</i>	16	644,961	578,089	-	-
Liabiliti Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i>		16,055,034	17,511,863	15,410,073	16,933,774
		2,413,406,710	2,399,457,534	2,430,727,105	2,428,069,644

Nota-nota di muka surat 6 hingga 47 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

The notes on pages 6 to 47 form part of these financial statements

Penyata Pendapatan Komprehensif Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Statements of Comprehensive Income For The Year Ended 31 December 2019

	Nota Note	KUMPULAN Group		UM	
		2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Geran kerajaan <i>Government grant</i>		525,097,166	499,455,500	525,097,166	499,455,500
Geran Kerajaan dilunaskan <i>Amortisation of government grant</i>		105,197,809	138,360,217	105,197,809	138,360,217
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>		208,998,632	184,448,013	184,953,033	159,453,972
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>		56,291,796	60,212,226	58,391,876	60,034,680
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>		6,411,434	861,275	6,411,434	861,275
Pemberian penyelidikan <i>Research Contribution</i>		26,168,261	22,473,642	26,168,261	22,473,642
Sumbangan <i>Contributions</i>		20,391,879	16,525,902	20,391,879	16,525,902
* Pendapatan lain <i>Other income</i>		67,183,462	69,760,638	64,909,725	71,024,391
Perkhidmatan perubatan <i>Medical services</i>		191,117,667	166,496,994	-	-
PENDAPATAN INCOME		1,206,858,106	1,158,594,407	991,521,183	968,189,579
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>		549,289,513	534,072,971	536,648,396	522,630,103
Perjalanan <i>Travelling</i>		9,785,579	9,669,302	9,673,644	9,568,101
Perhubungan dan Utiliti <i>Communication and utilities</i>		50,962,647	47,061,180	49,470,973	46,900,812
Sewaan <i>Rental</i>		12,303,068	6,511,551	7,406,503	4,473,509
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>		55,292,349	54,688,734	54,408,068	53,630,594
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>		64,786,646	64,674,727	61,420,447	62,637,491
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>		266,619,438	269,146,939	114,739,675	132,666,271
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>		15,269,743	15,347,708	15,113,243	15,126,128
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>		2,336	93,489	185	92,054
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>		8,032,578	9,398,350	5,514,645	7,042,682
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on investment/Management Fees</i>		3,253,394	12,239,862	3,253,394	12,239,862
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>		2,466,836	3,715,898	940,455	1,243,861
Hutang lapuk <i>Bad debts</i>		-	-	-	-
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on fair value valuation</i>		19,790,242	82,549,682	19,790,242	82,549,682
Susutnilai <i>Depreciation</i>		67,770,127	86,568,567	64,957,530	83,832,544
* Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>		19,661,740	17,408,498	2,640,637	1,917,481
PERBELANJAAN EXPENSES		1,145,286,236	1,213,147,458	945,978,037	1,036,551,175
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES		720	(26,964)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION		61,572,590	(54,580,015)	45,543,146	(68,361,596)
CUKAI TAXATION	17	(4,804,603)	(2,940,132)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN SELEPAS CUKAI NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION		56,767,987	(57,520,147)	45,543,146	(68,361,596)
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN NON CONTROLLING INTERESTS		(37,596)	25,961	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		56,730,391	(57,494,186)	45,543,146	(68,361,596)

Nota-nota di muka surat 6 hingga 47 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini
The notes on pages 6 to 47 form part of these financial statements

* Termasuk dalam pendapatan lain ialah pendapatan perkhidmatan hasil jualan penerbitan sebanyak RM 2.3 juta (2018: RM 2.2 juta)
Included in other income are sales proceeds from printing services amounting to RM 2.3million (2018: RM2.2million)

**UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA**

**Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019**

Statement of Changes in Funds For The Year Ended 31 December 2019

Tahun 2019 Year 2019 : KUMPULAN GROUP	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	* KW	KW	* KW	Jumlah	
	KW Mengurus Operating Fund	Pembangunan Modal Capital Development Fund	Pinjaman Loan Fund	Biasiswa dan Hadiah Scholarship Fund	Bantuan Terus Direct Assistance Fund	Bangunan Building Fund	Derma Donation Fund	Penyelidikan Research Fund	Asrama Residential College Fund	* KW Trust Fund	* KW Trust Fund	Jumlah Kumpulan Total Group				
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari As at 1 January	14,521,767	986,309,720	66,911,369	7,943,779	188,338,755	291,346,019	179,753,758	(137,275,213)	31,715,591	753,558,856	2,383,124,401					
Pindahan KW Inter-fund Transfers	23,320	(2,567,476)	(800,000)	1,000,000	-	2,567,476	(1,778,432)	767,019	(5,730,000)	6,518,093	-					
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun	698,676	772,779	643,634	517,329	(882,576)	(4,362,039)	4,656,956	2,150,020	2,064,539	50,471,072	56,730,390					
Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year																
Pergercakan bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-	(41,361,983)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,361,983)					
Pada 31 Disember As at 31 December	15,243,763	943,153,040	66,755,003	9,461,108	187,456,179	289,551,456	182,632,282	(134,358,174)	28,050,130	810,548,021	2,398,492,808					

Tahun 2019 Year 2019 : UM	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	KW	* KW	KW	* KW	Jumlah		
	KW Mengurus Operating Fund	Pembangunan Modal Capital Development Fund	Pinjaman Loan Fund	Biasiswa dan Hadiah Scholarship Fund	Bantuan Terus Direct Assistance Fund	Bangunan Building Fund	Derma Donation Fund	Penyelidikan Research Fund	Asrama Residential College Fund	* KW Trust Fund	* KW Trust Fund	Jumlah UM Total UM				
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM		
Pada 1 Januari As at 1 January	14,521,767	986,309,720	66,911,369	7,943,779	188,338,755	291,319,997	179,753,758	(137,275,213)	31,715,591	781,596,347	2,411,135,870					
Pindahan KW Inter-fund Transfers	23,320	(2,567,476)	(800,000)	1,000,000	-	2,567,476	(1,778,432)	767,019	(5,730,000)	6,518,093	-					
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun	698,676	772,779	643,634	517,329	(882,576)	(4,362,039)	4,656,956	2,150,020	2,064,539	39,283,827	45,543,145					
Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year																
Pergercakan bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-	(41,361,983)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,361,983)					
Pada 31 Disember As at 31 December	15,243,763	943,153,040	66,755,003	9,461,108	187,456,179	289,525,434	182,632,282	(134,358,174)	28,050,130	827,398,267	2,415,317,032					

* Geran Tertunda sila rujuk Nota 20

* Deferred Grants refer Note 20

* Perbezaan Daki KW Bangunan disebabkan oleh saham UMSC yang diambil alih oleh UMH

* Differences of balances for Building Fund is due to UMSC's shares taken over by UMH

* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk rizab daripada syarikat-syarikat subsidiari

* Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies

Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019

Statement of Changes in Funds For The Year Ended 31 December 2019

Tahun 2018	Year 2018	KUMPULAN GROUP	KW Mengurus Operating Fund RM	KW Pembangunan Modal Capital Development Fund RM	KW Pinjaman Loan Fund RM	KW Biasiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund RM	KW Bantuan Terus Direct Assistance Fund RM	KW Bangunan Building Fund RM	KW Derma Donation Fund RM	KW Penyelidikan Research Fund RM	KW Asrama Residential College Fund RM	* KW Amanah Trust Fund RM	Jumlah KUMPULAN Total Group RM
Pada 1 Januari	As at 1 January		12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,800,831	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	842,634,241	2,525,326,414
Pelaksanaan tahun	sebelum	Prior Year Adjustment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(552,393)	(552,393)
Pada 1 Januari	As at 1 January		12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,800,831	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	842,081,848	2,524,774,021
Pindahan	KW inter-fund	Transfers	24,809,645	-	-	-	2,758,573	13,535	(584,129)	(596,265)	3,500	(26,404,859)	-
Lebih/(Kurang)	tahun semasa	seperitimana	(22,506,911)	1,318,204	573,803	350,647	(4,165,610)	(6,468,347)	7,649,405	(10,104,791)	398,726	(24,539,512)	(57,494,186)
diaportkan	sebelum	ini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Surplus/(defisit)	for current	year as previously reported	-	(46,576,813)	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,576,813)
Pegangan	bersih	geran tertunda*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net/Movement	of deferred	grant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pegangan	ekuiti	oleh M1 dalam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,578,621)	(37,578,621)
Subsidiari	Subscription	of equity interest in subsidiary by M1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	As at 31 December		14,521,767	986,309,720	66,911,369	7,943,779	188,338,755	291,346,019	179,753,758	(137,275,213)	31,715,591	753,558,856	2,383,124,401

Tahun 2018	Year 2018	UM	KW Mengurus Operating Fund RM	KW Pembangunan Modal Capital Development Fund RM	KW Pinjaman Loan Fund RM	KW Biasiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund RM	KW Bantuan Terus Direct Assistance Fund RM	KW Bangunan Building Fund RM	KW Derma Donation Fund RM	KW Penyelidikan Research Fund RM	KW Asrama Residential College Fund RM	*KW Amanah Trust Fund RM	Jumlah KUMPULAN Total UM RM
Pada 1 Januari	As at 1 January		12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,774,809	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	843,408,128	2,526,074,279
Pelaksanaan tahun	sebelum	Prior Year Adjustment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 1 Januari	As at 1 January		12,219,033	1,031,568,329	66,337,566	7,593,132	189,745,792	297,774,809	172,688,282	(126,574,157)	31,313,365	843,408,128	2,526,074,279
Pindahan	KW inter-fund	Transfers	24,809,645	-	-	-	2,758,573	13,535	(584,129)	(596,265)	3,500	(26,404,859)	-
Lebih/(Kurang)	tahun semasa	seperitimana	(22,506,911)	1,318,204	573,803	350,647	(4,165,610)	(6,468,347)	7,649,405	(10,104,791)	398,726	(35,406,922)	(68,361,596)
diaportkan	sebelum	ini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Surplus/(defisit)	for current	year as previously reported	-	(46,576,813)	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,576,813)
Pegangan	bersih	geran tertunda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net/Movement	of deferred	grant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	As at 31 December		14,521,767	986,309,720	66,911,369	7,943,779	188,338,755	291,319,997	179,753,758	(137,275,213)	31,715,591	781,596,347	2,411,135,580

* Geran Tertunda sila rujuk Nota 20

* Deferred Grants refer Note 20

* Perbezaan baki KW Bangunan disebabkan oleh saham UMSC yang diambil alih oleh UMH

* Differences of balances for Building Fund is due to UMSC's shares taken over by UMH

* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk izab daripada syarikat-syarikat subsidiari

* Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies

Penyata Aliran Tunai Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Cash Flow Statements For The Year Ended 31 December 2019

	Nota Note	KUMPULAN GROUP		UM	
		2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi <i>Cash Flows From Operating Activities</i>					
Aliran masuk tunai bersih daripada aktiviti operasi <i>Cash generated from operating activities</i>	18	(588,699,726)	(558,887,312)	(613,831,748)	(610,494,512)
Bayaran manfaat pekerja <i>Payment of employee benefits</i>		(7,661,214)	(8,269,265)	(5,143,281)	(5,913,597)
Aliran keluar tunai bersih daripada Aktiviti Operasi <i>Net cash used in Operating Activities</i>		(596,360,940)	(567,156,577)	(618,975,029)	(616,408,109)
Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan <i>Cash Flows From Investing Activities</i>					
Pelaburan dalam syarikat subsidiari/ bersekutu <i>Investment in subsidiary companies / associates</i>		1,603,157	(59,834)	-	-
Penambahan pelaburan <i>Increase in Investment</i>		21,236,443	5,862,953	16,581,789	(7,938,269)
Pendapatan pelaburan <i>Investment income</i>		30,961,669	17,420,243	46,803,449	48,062,043
Penerimaan dari jualan hartanah, loji dan peralatan <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>		-	331,003	-	320,584
Pelarasan tahun sebelumnya <i>Prior year adjustment</i>		-	-	-	-
Pembelian hartanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(15,764,243)	(19,582,583)	(9,394,501)	(14,456,866)
Aliran masuk/(keluar) tunai bersih daripada Aktiviti Pelaburan <i>Net cash generated from / (used in) Investing Activities</i>		38,037,026	3,971,782	53,990,737	25,987,492
Aliran (Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi dan Pelaburan <i>Net Cash (Used In) From Operating and Investing Activities</i>		(558,323,914)	(563,184,796)	(564,984,292)	(590,420,617)
Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Cash Flows From Financing Activities</i>					
Penerimaan Geran <i>Grant Received</i>		584,090,795	550,779,983	588,932,991	591,238,905
Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Net Cash Generated From Financing Activities</i>		584,090,795	550,779,983	588,932,991	591,238,905
(Pengurangan) Bersih Dalam Tunai Dan Bersamaan Tunai <i>(Decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>		25,766,881	(12,404,812)	23,948,699	818,288
Tunai dan Bersamaan Tunai Pada Awal Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Financial Year</i>		573,444,308	585,849,120	557,755,957	556,937,669
Tunai Dan Bersamaan Tunai Pada Akhir Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at End of the Financial Year</i>	13	599,211,189	573,444,308	581,704,656	557,755,957

Nota-nota di muka surat 6 hingga 47 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini
The notes on pages 6 to 47 form part of these financial statements

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

1. AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

- Universiti Malaya diperbadankan di bawah Akta Universiti Malaya, 1961. Kegiatan utama Universiti adalah berperanan sebagai pusat untuk pengajian tinggi. Kegiatan utama bagi syarikat-syarikat subsidiari dilampirkan di Nota 6 kepada Penyata Kewangan.
- Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada **16 April 2020**.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN**2.1 Dasar Perakaunan**

- Penyata Kewangan Universiti telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS").
- Penyata kewangan Universiti bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 merupakan set pertama penyata kewangan yang telah disediakan menurut MPERS dan Seksyen 35 "Peralihan kepada Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia" telah digunakan. Dalam tahun kewangan lepas, penyata kewangan Universiti telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian.
- Universiti Malaya secara konsisten telah menggunakan dasar perakaunan yang sama dalam pembukaan penyata kedudukan kewangan MPERS pada 1 Januari 2015 (tarikh peralihan kepada MPERS) dan seluruh tahun kewangan yang dikemukakan, seolah-olah dasar-dasar ini telah berkuatkuasa. Oleh itu, angka perbandingan dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula untuk melaksanakan perubahan ini. Kesan kewangan ke atas peralihan kepada MPERS telah didedahkan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.
- Universiti Malaya telah menerima pakai lebih awal pindaan 2015 untuk MPERS yang berkuat kuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2017. Penggunaan awal pindaan 2015 untuk MPERS tidak memberi kesan ketara ke atas penyata kewangan selain daripada pembentangan dan keperluan pendedahan ke atas penyata kewangan.
- Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam dasar-dasar perakaunan yang penting.
- Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan penggunaan anggaran perakaunan yang kritikal dan andaian yang mempengaruhi jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah membuat pertimbangan mereka dalam proses mengguna pakai dasar-dasar perakaunan Universiti. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah tentang peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bahagian ini memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau bahagian di mana andaian dan anggaran adalah signifikan kepada penyata kewangan akan dinyatakan dalam Nota 2.3 kepada penyata kewangan.

1. PRINCIPAL ACTIVITIES

- *University of Malaya is incorporated under the University of Malaya Act, 1961. The University principally acts as a centre for higher learning. The principal activities of the subsidiary companies are disclosed in Note 6 to the financial statements.*
- *The financial statements for the year ended 31 December 2019 have been approved by the Board of Directors on **16th April 2020**.*

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**2.1 Basis of Accounting**

- The financial statements of the University have been prepared in accordance with the provisions of Malaysian Private Entities Reporting Standard ("MPERS").
- The financial statements of the University for the financial year ended 31 December 2016 represents the first set of financial statements prepared in accordance with MPERS and Section 35 "Transition to the Malaysian Private Entities Reporting Standard" has been applied. In previous financial years, the financial statements of the University were prepared in accordance with Private Entity Reporting Standards.
- The University have consistently applied the same accounting policies in its opening MPERS statements of financial position as at 1 January 2015 (date of transition to MPERS) and throughout all financial years presented, as if these policies had always been in effect. Accordingly, comparative figures in these financial statements have been restated to give effect to these changes. The financial impact on transition to MPERS is disclosed in Note 3 to the financial statements.
- The University have early adopted the 2015 amendments to MPERS which is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2017. The early adoption of the 2015 amendments to MPERS has no significant impact on the financial statements other than presentation and disclosure requirements on the financial statements.
- The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in summary of significant accounting policies.
- The preparation of financial statements in conformity with MPERS requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions that affect the reported amount of assets, liabilities, income and expenses. It also requires Directors to exercise their judgment in the process of applying the University's accounting policies. Although these estimates and judgment are based on the Directors' best knowledge of current events and actions, actual results may differ. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 2.3 to the financial statements.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.2 Mata Wang Asing

(a) Fungsi dan pembentangan mata wang

Perkara yang dimasukkan dalam penyata kewangan entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan fungsi dan pembentangan mata wang Universiti.

(b) Transaksi dan baki

- Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga atau penilaian di mana barang-barang yang diukur semula. Untung atau rugi pertukaran wang asing yang terhasil daripada penyelesaian sesuatu urusniaga dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing pertukaran asing diiktiraf dalam untung atau rugi.
- Aset dan liabiliti dalam mata wang asing bukan kewangan tidak diterjemahkan semula pada akhir tarikh laporan ini, kecuali yang diukur pada nilai saksama ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

2.3 Anggaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritikal

- Anggaran, andaian mengenai masa hadapan dan pertimbangan dibuat dalam penyediaan penyata kewangan. Ia akan memberi kesan kepada penggunaan dasar-dasar perakaunan Kumpulan, amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan, dan pendedahan dibuat yang dilaporkan. Ia dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman dan faktor-faktor yang berkaitan, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah bergantung kepada keadaan.
- Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama lain untuk anggaran atau ketidakpastian pada tarikh laporan, yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah aset dan liabiliti yang dibawa dalam tahun kewangan akan datang dibincangkan di bawah.

(a) Susutnilai hartanah, loji dan peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusutnilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat penggunaan hartanah, loji dan peralatan. Para Pengarah menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.4 (ii). Ini adalah anggaran biasa jangka hayat diubah yang digunakan dalam industri. Perubahan dalam tahap penggunaan dan kemajuan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai sisa bagi aset tersebut, oleh itu caj susutnilai masa hadapan boleh diubah semula.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.2 Foreign Currencies

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the University's functional and presentation currency.

(b) Transaction and balances

- Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are remeasured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.
- Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are not retranslated at the end of the reporting date, except for those that are measured at fair value are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date that the fair value was determined.

2.3 Critical Accounting Estimates and Judgements

- *Estimates, assumptions concerning the future and judgements are made in the preparation of the financial statements. They affect the application of the Group's accounting policies, reported amounts of assets, liabilities, income and expenses, and disclosures made. They are assessed on an on-going basis and are based on experience and relevant factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.*
- *The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation or uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.*

(a) Depreciation of property, plant and equipment

The costs of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. The Directors estimate the useful lives of the property, plant and equipment as stated in Note 2.4(ii). These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, therefore future depreciation charges could be revised.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.3 Anagaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritikal (samb)

(b) Klasifikasi pelaburan hartanah

Sebahagian daripada harta tertentu dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan modal atau untuk kedua-duanya, manakala baki bahagian dipegang untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan), Kumpulan akan merekod bahagian tersebut sebagai pelaburan hartanah. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai pelaburan hartanah hanya jika bahagian harta yang dipegang tidak signifikan untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sampingan adalah penting dan bahawa harta tersebut tidak layak sebagai pelaburan hartanah.

(c) Rosotnilai aset bukan kewangan

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk untuk rosotnilai bagi semua aset bukan kewangan pada setiap tarikh laporan. Apabila petunjuk tersebut wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula daripada unit yang menjana tunai adalah ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan. Pengiraan ini memerlukan anggaran aliran tunai masa depan daripada unit penjana tunai dan kadar diskaun yang sesuai digunakan untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut.

(d) Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan mengiktiraf kerugian rosotnilai bagi aset kewangan kemudiannya diukur pada kos atau kos pelunasan menggunakan model kerugian ditanggung. Aset kewangan yang signifikan diuji secara individu untuk rosotnilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai dijangka boleh diperolehi semula. Kesemua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk rosotnilai secara kolektif, dengan menggunakan statistik kerugian Kumpulan yang lepas, pengumuran jumlah tertunggak dan trend ekonomi semasa. Kerugian akhir yang sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjejaskan kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan.

(e) Peruntukan

Peruntukan liabiliti diiktiraf menurut dasar perakaunan dalam Nota 2.15 kepada penyata kewangan. Untuk menentukan sama ada terdapat kemungkinan aliran keluar sumber diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut dan anggaran yang munasabah bagi jumlah yang boleh dibuat, Kumpulan mengambil kira faktor-faktor seperti kewujudan perjanjian undang-undang / kontrak, pengalaman masa lalu, penasihat penilaian luar dan maklumat lain yang ada.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.3 Critical Accounting Estimates and Judgements (con'd)

(b) Classification of investment property

Certain property comprises of a portion that is held to earn rental income or capital appreciation, or for both, whilst the remaining portion is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. If the portion held for rental and/or capital appreciation could be sold separately (or leased out separately as a finance lease), the Group accounts for that portion as an investment property. If the portion held for rental and/or capital appreciation could not be sold or leased out separately, it is classified as an investment property only if an insignificant portion of the property is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. Management uses its judgement to determine whether any ancillary services are of such significance that a property does not qualify as an investment property.

(c) Impairment of non-financial assets

The Group assesses whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. When such indicators exist, recoverable amounts of the cash-generating unit are determined based on the value-in-use calculation. These calculations require the estimation of the expected future cash flows from the cash generating unit and a suitable discount rate is applied in order to calculate the present value of those cash flows.

(d) Impairment of financial assets

The Group recognises impairment losses for financial assets subsequently measured at cost or amortised cost using the incurred loss model. Individually significant financial assets are tested for impairment separately by estimating cash flows expected to be recoverable. All others are grouped into credit risk classes and tested for impairment collectively, using the Group's past experiences of loss statistics, ageing of past due amounts and current economic trends. The actual eventual losses may be different from the allowance made and this may affect the Group's financial position and results.

(e) Provisions

Provisions for liabilities are recognised in accordance with accounting policy in Note 2.15 to the financial statements. To determine whether it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made, the Group takes into consideration factors such as existence of legal/contractual agreements, past historical experience, external advisors' assessments and other available information.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.4 Hartanah, Loji dan Peralatan

(i) Penakliran dan pengukuran

Aset yang bernilai RM3,000 dan ke atas dipermodakan.

- Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan rosotnilai terkumpul. Pengiktirafan awal bagi kos hartanah, loji dan peralatan adalah termasuk harga belian dan kos yang berkaitan secara langsung untuk membawa hartanah, loji dan peralatan ke lokasi dan kos yang diperlukan bagi memastikan hartanah, loji dan peralatan dapat digunakan seperti yang diharapkan oleh pihak pengurusan. Sesuatu hartanah, loji dan peralatan dengan kos di bawah RM3,000 dibelanjakan dalam untung atau rugi apabila ditanggung.

- Kos-kos berikutnya adalah dimasukkan dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, seperti sewajarnya, hanya apabila ada kemungkinan manfaat-manfaat ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset tersebut akan masuk ke dalam Kumpulan dan kos butiran tersebut boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bagi bahagian yang diganti adalah tidak diiktiraf. Semua baik pulih dan penyelenggaraan lain diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dalam tahun kewangan dimana ianya ditanggung.

- Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) di hartanah, loji dan peralatan.

- Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan aset ditentukan dengan membandingkan hasil jualan bersih dan nilai dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan tersebut dan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

- Tanah dan bangunan yang dibangunkan dengan menggunakan sumber-sumber dalaman Universiti telah dipisahkan daripada Kumpulan Wang Pembangunan Modal dan dipindahkan kepada Kumpulan Wang Bangunan pada tahun 2003.

(ii) Susutnilai dan Rosotnilai

- Tanah pegangan bebas tidak disusutnilai. Hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan tidak disusutnilai sehingga aset tersebut sedia untuk digunakan. Hartanah, loji dan peralatan lain adalah disusutnilai dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk menghapuskira kos tolak nilai baki ke atas jangka hayat penggunaannya seperti berikut:-

Kenderaan	20%	5 tahun
Perabot dan Kelengkapan	20%	5 tahun
Bangunan	2%	50 tahun
Tanah Milik Pajak	Sepanjang tempoh pajak	

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.4 Property, Plant and Equipment

(i) Classification of investment property

Asset of RM3,000 and above is capitalised.

- Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. An item of property, plant and equipment with a cost below RM3,000 is expensed in profit or loss as incurred.

- Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are recognised as expenses in profit or loss during the financial period in which they are incurred.

- When significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

- Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment and are recognised in net in profit or loss.

- Lands and buildings that are developed using the University's internal resources were separated from the Capital Development Fund and are transferred to the Building Fund in 2003.

(ii) Depreciation and Impairment

- Freehold land is not depreciated. Property, plant and equipment under construction are not depreciated until the assets are ready for their intended use. Other property, plant and equipment are depreciated on the straight line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives as follows:-

Motor Vehicles	20%	5 years
Furniture and Fittings	20%	5 years
Buildings	2%	50 years
Leasehold Land	Over the lease period	

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.4 Hartanah, Loji dan Peralatan (samb)

(ii) Susutnilai dan rosotnilai (samb)

- Pihak Universiti mempunyai ladang penyelidikan kelapa sawit di tanah Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Perbelanjaan ke atas kawasan yang baru ditanam, dan lain-lain kos berkaitan berjumlah RM3,201,327 dilunaskan sepanjang tempoh 22 tahun bermula dari tahun 2003, seperti yang diamalkan oleh industri.
- Jika terdapat tanda-tanda bahawa ada perubahan yang signifikan sejak tarikh laporan sebelumnya dalam corak yang mana Kumpulan menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi aset masa hadapan, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran semasa. Jika jangkaan semasa berbeza, Kumpulan akan meminda nilai sisa, kaedah pelunasan atau jangka hayat bagi mencerminkan corak baru pengambilan manfaat ekonomi aset masa depan.

2.5 Pelaburan Hartanah

- Pelaburan hartanah adalah hartanah yang dimiliki atau dipegang dibawah satu faedah pegangan pajakan untuk mendapat hasil sewa atau untuk tambah nilai modal atau kedua-duanya, tetapi bukan untuk dijual dalam perjalanannya biasa perniagaan, digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran.
- Pelaburan hartanah pada mulanya dinyatakan pada kos dan kemudiannya pada nilai saksama dengan apa-apa perubahan akan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dalam tempoh ianya berlaku. Kos termasuklah perbelanjaan yang secara langsung menyumbang kepada perolehan pelaburan hartanah. Kos pelaburan hartanah yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan buruh langsung, sebarang kos lain yang berkait langsung dengan membawa pelaburan hartanah kepada keadaan kerja bagi tujuan penggunaannya.
- Jika nilai saksama tidak dapat ditentukan tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul tolak kerugian rosotnilai terkumpul dan sebarang penjejakan nilai terkumpul.
- Susutnilai pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos tolak nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat 50 tahun.
- Kaedah susutnilai, jangka hayat dan nilai baki akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan, dan diselaraskan mengikut kesesuaian, jika terdapat petunjuk perubahan sejak tarikh laporan yang lepas.

2.6 Pelaburan dalam Syarikat-syarikat Subsidiari

Dalam penyata kewangan berasingan Universiti, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos tolak kerugian rosotnilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.4 Property, Plant and Equipment (cont'd)

(ii) Depreciation and impairment (cont'd)

- *The University has an oil palm research plantation on its land in Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Expenditure on newly planted areas, and other related costs amounting to RM3,201,327 is amortised over a period of 22 years commencing from year 2003, as practised by the industry.*
- *If there is an indication that there have been a significant change since the previous reporting date in the pattern by which the Group expects to consume an asset's future economic benefits, the Group would review its current estimates. If current expectations differ, the Group would amend the residual value, amortisation method or useful life to reflect the new pattern of consuming the asset's future economic benefits.*

2.5 Investment Properties

- *Investment properties are properties which are owned or held under a leasehold interest to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.*
- *Investment properties are measured initially at cost and subsequently at fair value with any change therein recognised in profit or loss for the period in which they arise. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for their intended use.*
- *If a reliable measure of fair value is not available without undue cost or effort for an item of investment property, the item is classified as investment property carried at cost less accumulated depreciation less accumulated impairment losses until a reliable measure of fair value becomes available.*
- *Depreciation of investment property carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses of the Group is calculated using the straight-line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives of 50 years.*
- *Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at end of each reporting period, and adjusted as appropriate, if there is an indication of a change since the last reporting date.*

2.6 Investment in Subsidiary Companies

In the University's separate financial statements, investment in subsidiary companies are carried at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investment in subsidiary companies, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.7 Asas Penyatuan

(i) Syarikat-syarikat subsidiari

- Syarikat-syarikat subsidiari adalah entiti, termasuk entiti tujuan khas yang dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan bagi memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.
- Syarikat-syarikat subsidiari disatukan dari tarikh di mana kawalan ke atas syarikat-syarikat subsidiari dipindahkan kepada Kumpulan. Mereka diasingkan bermula dari tarikh kawalan tersebut tamat.
- Penggabungan perniagaan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan pada tarikh pengambilalihan. Kos penggabungan perniagaan termasuk nilai saksama aset yang diperolehi, liabiliti yang ditanggung atau diandaikan dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh pengambilalih dalam pertukaran untuk kawalan syarikat diambil alih, termasuk sebarang kos yang berkaitan secara langsung dengan penggabungan perniagaan tersebut.
- Sebarang lebihan kos penggabungan perniagaan ke atas kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset yang dapat dikenalpasti, liabiliti dan liabiliti luar jangka adalah diiktiraf sebagai muhibah. Apabila lebihan adalah negatif, keuntungan pembelian dibawah nilai pasaran adalah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.
- Urusniaga antara syarikat, baki dan keuntungan dan kerugian tidak direalisasikan daripada urusniaga antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan dihapuskan. Dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.
- Urusniaga dengan kepentingan bukan kawalan yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urusniaga ekuiti. Sebarang perbezaan di antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan dilaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima akan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan kepentingan bukan kawalan juga direkodkan dalam ekuiti.
- Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan syarikat subsidiari dan jumlah yang dibawa pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan subsidiari. Jumlah dibawa bagi apa-apa kepentingan ekuiti dalam subsidiari pada tarikh kawalan tidak lagi wujud dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal bagi perakaunan berikutnya sebagai instrumen kewangan, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bergantung kepada tahap pengaruh yang dkekalkan.

(ii) Sekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.7 Basis of Consolidation

(i) Subsidiary companies

- *Subsidiaries are entities, including special purpose entities, controlled by the Group. The group controls an entity when the group has power to govern the financial and operating policies of the investee so as to obtain benefits from its activities.*
- *Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.*
- *Business combinations are accounted for using the acquisition method on the acquisition date. The cost of the business combination includes the fair value of assets given, liabilities incurred or assumed and equity instruments issued by the acquirer in exchange for control of the acquiree, plus any costs directly attributable to the business combination.*
- *Any excess of the cost of business combination, over the Group's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities is recognised as goodwill. When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in profit or loss.*
- *Inter-company transactions, balances and unrealised gains and losses on transactions between v are eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been adjusted where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*
- *Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. Any difference between fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.*
- *When the Group ceases to control a subsidiary, the difference between the proceeds from the disposal of the subsidiary and its carrying amount at the date that control is lost is recognised in profit or loss as a gain or loss on disposal of the subsidiary. The carrying amount of any retained equity interest in the former subsidiary at the date when control ceases to exist is regarded as the cost on initial recognition for subsequent accounting as a financial instrument, investment in associate or joint venture depending on the level of influence retained.*

(ii) Associates

Associates are entities over which the Group has significant influence but not control, over the financial and operating policies.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.7 Asas Penyatuan (samb)

(ii) Sekutu

- Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.
- Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada mulanya diiktiraf pada harga transaksi ditambahkan kos transaksi dan diselaraskan selepas itu untuk mencerminkan pegangan Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain dan perubahan dalam aset bersih lain melalui ekuiti syarikat bersekutu sehingga tarikh pengaruh signifikan tersebut tamat.
- Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusiaga hulu dan hiliran di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan Kumpulan yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan melainkan transaksi tersebut menunjukkan bukti pengurangan nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.
- Apabila kerugian yang dikongsi oleh Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.
- Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh signifikan ke atas syarikat bersekutu, apa-apa kepentingan yang tinggal di dalam bekas syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh signifikan hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai amaun awal bawakan aset kewangan. Perbezaan di antara nilai saksama sebarang pengekalan kepentingan tambah hasil daripada kepentingan yang dilupakan dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh kepentingan ekuiti dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

2.8 Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan awal

- Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu entiti dan instrumen kewangan liabiliti atau ekuiti entiti yang lain. Instrumen kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan telah menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.
- Pada pengiktirafan permulaan, semua instrumen kewangan diiktiraf pada harga transaksi, termasuk kos urusiaga jika instrumen kewangan tidak diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi. Bagi instrumen kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi, Kos urusiaga dicajkan kepada penyata untung atau rugi apabila ia berlaku. Bagi instrumen kewangan yang membentuk transaksi pembiayaan, instrumen kewangan itu diukur pada nilai kini untuk pembayaran pada masa akan datang yang didiskaunkan pada kadar pasaran bagi faedah untuk instrumen hutang yang sama.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.7 Basis of Consolidation (cont'd)

(ii) Associates

- Associates are entities over which the Group has significant influence but not control, over the financial and operating policies.
- Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at transaction price plus transaction costs and is adjusted thereafter to reflect the Group's share of post-acquisition profit or loss and other comprehensive income and changes in other net assets through equity of the associate until the date that significant influence ceases.
- Profits and losses resulting from upstream and downstream transactions between the Group and its associate are recognised in the Group's financial statements only to the extent of unrelated Group's interests in the associates. Unrealised losses are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.
- When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.
- When the Group ceases to have significant influence over an associate, any retained interest in the former associate at the date when significant influence is lost is measured at fair value and this amount is regarded as the initial carrying amount of a financial asset. The difference between the fair value of any retained interest plus proceeds from the interest disposed and the carrying amount of the investment at the date when equity method is discontinued is recognised in profit or loss.

2.8 Financial Instruments

(i) Initial Recognition

- A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity. Financial instruments are recognised in the statement of financial position when the Group has become a party to the contractual provisions of the instrument.
- On initial recognition, all financial instruments are recognised at transaction price, including transaction costs if the financial instrument is not measured at fair value through profit or loss. For financial instruments measured at fair value through profit or loss, transaction costs are expensed to profit or loss when incurred. For financial instruments that constitute a financing transaction, the financial instrument is measured at the present value of future payments discounted at a market rate of interest for a similar debt instrument.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.8 Instrumen Kewangan (samb)

(ii) Pengukuran berikutnya

Keuntungan kerugian

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang adalah tetap atau boleh ditentukan;
 - (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan jumlah pokok atau apa-apa faedah kepada tempoh semasa atau terdahulu; dan
 - (c) pilihan bayaran pendahuluan, jika ada, tidak bergantung pada peristiwa masa depan.
- Pelaburan dalam saham biasa yang tiada syarat, dan pelaburan dalam saham tidak boleh tukar dan saham keutamaan yang tiada syarat boleh diukur pada kos tolak rosotnilai, melainkan jika saham yang diniagakan secara awam atau nilai saksama boleh diukur dengan pasti, di mana pelaburan diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

- Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan yang tidak dinilai pada kos yang dilunaskan atau kos tolak rosotnilai akan dinilai pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Rosotnilai aset kewangan

- Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi, semua aset kewangan lain adalah tertakluk kepada semakan rosotnilai.
- Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan memeriksa sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan telah menunjukkan bahawa satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut. Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi apabila ia berlaku.
- Kerugian rosotnilai bagi instrumen yang diukur pada kos yang dilunaskan dinilai daripada perbezaan di antara amaun aset yang dibawa dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset. Jumlah aset yang dibawa dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan.
- Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosotnilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kerugian rosotnilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikkan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

(iii) Penyahiktirafan Instrumen Kewangan

- Aset kewangan dinyahiktirafkan apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada pelaburan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.8 Financial Instruments (cont'd)

(ii) Subsequent Measurement

Gains and losses

Debt instruments that meet the following conditions are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) returns to the holder are fixed or determinable;
- (b) there is no contractual provision that could result in the holder losing the principal amount or any interest attributable to the current or prior periods; and
- (c) prepayment option, if any, is not contingent on future events.

- Investment in non-puttable ordinary shares, and investments in non-convertible and non-puttable preference shares are measured at cost less impairment, unless the shares are publicly traded or their fair value with changes in fair value recognised in profit or loss.

- All other financial assets or financial liabilities not measured at amortised cost or cost less impairment are measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

Impairment of financial assets

- Other than financial assets measured at fair value through profit or loss, all other financial assets are subject to impairment review.
- At the end of each reporting period, the Group examines whether there is any objective evidence that a financial asset indicates that one or more events have had a negative effect on the estimated future cash flows of that asset. An impairment loss is recognised in profit or loss when they arise.
- An impairment loss in respect of an instrument measured at amortised cost is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account.
- If, in a subsequent period, the amount of an impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed, to the extent that the asset's carrying amount does not exceed what the carrying amount would have been had the impairment not been recognised at the date the impairment is reversed. The amount of the reversal is recognised in profit or loss.

(iii) Derecognition of financial instrument

- Financial assets are de-recognised when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.8 Instrumen Kewangan (samb)

(iii) Penyahiktirafan Instrumen Kewangan (samb)

- Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosotnilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kerugian rosotnilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.
- Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila ia dipadamkan, iaitu apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh. Satu pengubahsuaian yang besar dalam tempoh liabiliti kewangan yang sedia ada dianggap sebagai penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan baru. Sebarang perbezaan di antara nilai liabiliti kewangan yang dibawa dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan cukup dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

2.9 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan

- Yuran pengajian diiktiraf apabila pelajar mendaftar dalam tahun berkenaan.
- Perkhidmatan perubatan diiktiraf berdasarkan perkhidmatan yang disempurnakan apabila hasil transaksi boleh dianggarkan dengan pasti. Sekiranya hasil transaksi tidak dapat dianggarkan dengan pasti, pendapatan diiktiraf berdasarkan perbelanjaan yang ditanggung boleh diperolehi semula.
- Faedah dari simpanan tetap and pinjaman kenderaan, komputer dan kebajikan am diakrakan mengikut asas akruan menggunakan kaedah faedah efektif
- Pendapatan sewa diiktiraf atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajakan.
- Sumbangan diiktiraf berdasarkan asas tunai.

2.10 Geran Kerajaan

Geran kerajaan diiktiraf seperti berikut:

- Geran yang tidak mengenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan apabila hasil geran akan diterima.
- Geran yang mengenakan syarat prestasi masa depan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan hanya apabila syarat prestasi dipenuhi.
- Bantuan yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan hasil terjadi diiktiraf sebagai liabiliti.

Geran kerajaan diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau boleh diterima.

2.11 Tunai dan Kesetaraan Tunai

- Penyata aliran tunai telah disediakan menggunakan kaedah tidak langsung. Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan dan di bank serta pelaburan jangka pendek yang mempunyai kecairan yang tinggi dalam tempoh kematangan tidak melebihi tiga bulan dari tarikh mula pegangan dan sedia ditukar dalam bentuk tunai dengan risiko perubahan nilai yang rendah.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.8 Financial Instruments (cont'd)

(iii) Derecognition of financial instrument (cont'd)

- *If, in a subsequent period, the amount of an impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed, to the extent that the asset's carrying amount does not exceed what the carrying amount would have been had the impairment not been recognised at the date the impairment is reversed. The amount of the reversal is recognised in profit or loss.*
- *Financial liabilities are derecognised when it is extinguished, that is when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or expires. A substantial modification in the terms of an existing financial liability is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Any difference between the carrying amount of a financial liability extinguished or transferred to another party and the considerable paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognised in profit or loss.*

2.9 Recognition of Revenue and Expenses

- Student fees are recognized once students registered for the year.
- Medical services are recognised upon the rendering of services when the outcome of the transaction can be estimated reliably. In the event the outcome of the transaction could not be estimated reliably, revenue is recognised to the extent of the expenses incurred that are recoverable.
- Interest from fixed deposits and car, computer and welfare loan are accrued using the effective interest method
- Rental income is recognised on a straight line basis over the term of the lease.
- Contributions are recognized on cash basis.

2.10 Government Grant

Government grants are recognised as follows:

- *A grant that does not impose specified future performance conditions on the recipient is recognised in income when the grant proceeds are receivable.*
- *A grant that imposes specified future performance conditions on the recipient is recognised in income only when the performance conditions are met.*
- *Grants received before the revenue recognition criteria are satisfied are recognised as a liability.*

Government grants are measured at the fair value of the asset received or receivable.

2.11 Cash and Cash Equivalents

- *The statements of cash flows have prepared using the indirect method. Cash and cash equivalents comprise of cash in hand, at bank, short term and highly liquid investments with maturity periods of not more than three months starting from the date held and are readily convertible to cash with insignificant risks of changes in value.*

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.12 Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek

- Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan diberi oleh kakitangan. Cuti berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberi oleh kakitangan manakala cuti berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila cuti berlaku.
- UM mengaakunkan bayaran ganjaran cuti rehat kepada kakitangan yang akan bersara/tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya dan/atau bayaran ganjaran selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata Pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Lembaran Imbangan sebagai liabiliti semasa yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Pendek.

(ii) Manfaat Pekerja Jangka Panjang

- Bayaran manfaat kakitangan jangka panjang yang dibayar selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akruan di dalam Penyata untung atau rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.
- Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bagi bayaran gantian cuti rehat kepada kakitangan tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sebanyak 15 hari setahun sehingga mencapai maksima 150 hari semasa ianya bersara dan juga kepada kakitangan lantikan secara kontrak dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sehingga 8 hari atau satu per empat (1/4) daripada kadar Cuti Rehat untuk setahun, mengikut mana yang lebih rendah. Kadar gaji semasa telah digunakan untuk mengira amaun liabiliti tersebut.
- Bayaran ganjaran bagi kakitangan yang akan tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata untung atau rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

2.13 Pajakan Kewangan

- Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.
- Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pemiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusutnilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.
- Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.12 Employee Benefits

(i) Short Term Employee Benefits

- Wages, salaries and bonuses are recognised as expenses in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees while short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when the absences occur.
- UM accounts for the payment of paid leave to permanent staff who will retire in the following year and for the payment of compensation to contract staff whose services are completed in the following year, on an accrual basis in the current year's income statements as payment of employee benefits and in the balance sheets, as current liabilities as Short Term Employee Benefits.

(ii) Long Term Employee Benefits

- The payment of long term employee benefits after retirement and/or, after completing the contract services, are recognised as accruals in the current year's statement of comprehensive income as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.
- Non current employee benefits, recognised as accruals are for cash reward in lieu of accumulated leave for permanent employees who will retire in subsequent year with assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 15 days in a year to a maximum of 150 days during his/her retirement. For contract employees, non current employee benefits are recognised on the assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 8 days or one quarter (1/4) from accumulated leave per year, whichever is lower. Current salary rates are used to calculate the amount of the said liabilities.
- Gratuity payments for employees whose contract services will be completed in subsequent year are recognised as accruals in the current year's statement of comprehensive income as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.

2.13 Finance Lease

- Leases of property, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lease's commencement at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.
- Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant and equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.
- Initial direct costs incurred by the Group in negotiating and arranging finance leases are added to the carrying amount of the leased assets and recognised as an expense in profit or loss over the lease term on the same basis as the lease expense.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.14 Cukai

- Perbelanjaan cukai pendapatan bagi tempoh semasa merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kecuali setakat mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.
- Cukai semasa adalah cukai yang perlu dibayar yang dijangka atau boleh diterima ke atas pendapatan atau kerugian cukai bagi tahun semasa, dengan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.
- Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara amaun aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusniaga selain daripada kombinasi perniagaan dan pada masa yang sama urusniaga tersebut tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.
- Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dikenakan cukai akan tersedia terhadap untuk perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai yang tidak digunakan atau kredit cukai belum digunakan.
- Cukai tertunda, aset cukai pendapatan dan liabiliti akan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama di antara kedua-dua entiti boleh cukai atau entiti berbeza boleh cukai di mana terdapat tujuan untuk menyelesaikan baki pada asas bersih.

2.15 Peruntukan Liabiliti

Peruntukan tanggungan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan kini hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk menjelaskan kewajipan tersebut.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.14 Taxation

- *Income tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.*
- *Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous financial years.*
- *Deferred tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising between the amounts attributed to assets and liabilities for tax purposes and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred tax is determined using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.*
- *Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, unused tax losses or unused tax credits can be utilised.*
- *Deferred and income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to taxes levied by the same taxation authority on either the taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

2.15 Provisions for Liabilities

Provisions for liabilities are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are reviewed at each balance sheets date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.16 Inventori

- Inventori dinyatakan pada harga terendah antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah masuk dulu keluar dulu. Kos inventori adalah terdiri daripada harga belian dan sebarang kos yang terlibat secara langsung bagi mendapatkan inventori tersebut.
- Nilai realisasi bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan tolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

2.17 Rosotnilai Aset

- Amaun bawaan aset bukan kewangan (tidak termasuk stok, aset cukai tertunda, pelaburan hartanah yang diukur pada nilai saksama, dan aset biologij), dikaji semula pada akhir setiap tempoh bagi menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk tersebut, amaun boleh pulih dianggarkan bagi menentukan jumlah kerugian rosotnilai.
- Bagi tujuan ujian rosotnilai, aset dikumpulkan bersama ke dalam kumpulan terkecil aset yang menjana aliran tunai daripada terus digunakan yang sebahagian besarnya bebas daripada aliran masuk tunai aset-aset lain atau unit penjanaan tunai.
- Amaun boleh pulih sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah lebih besar daripada nilai penggunaannya dan nilai saksamanya ditolak kos untuk dijual. Dalam menilai nilai yang digunakan, aliran tunai masa hadapan didiskaun kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset atau unit menjana tunai itu.
- Kerugian rosotnilai diiktiraf jika jumlah aset yang dibawa atau unit penjanaan tunai yang berkaitan melebihi jumlah anggaran yang boleh diperolehi semula.
- Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi kecuali jika ia membalikkan penilaian semula terdahulu di mana ia dicaj kepada lebihan penilaian semula. Kerugian penjejakan nilai berkaitan dengan muhibah tidak dibalikkan. Kerugian rosotnilai yang diiktiraf dalam tempoh sebelumnya dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan bagi mengesan sebarang tanda bahawa kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian kemerosotan diterbalikkan sekiranya terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih sejak kerugian rosotnilai terakhir diiktiraf. Kerugian penurunan nilai ditimbal balik hanya setakat amaun dibawa aset yang akan ditentukan, bersih daripada susut nilai atau pelunasan, sekiranya tiada kerugian kemerosotan telah diiktiraf. Timbal balik kerugian penurunan nilai dikreditkan ke penyata pendapatan kecuali ia membalikkan kerugian rosotnilai ke atas aset yang dinilai semula di mana ia akan dibawa ke rizab penilaian semula dalam tahun kewangan di mana keterbalikkan diiktiraf.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.16 Inventories

- *Inventories are stated at lower of cost and net realisable value. Cost is determined using the first in, first out method. Cost of inventories are comprises cost of purchases and any cost directly attributable to obtain the inventories.*
- *Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.*

2.17 Impairment of Assets

- *The carrying amounts of non-financial assets (excluding inventories, deferred tax assets, investment property measured at fair value and biological assets) are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.*
- *For the purpose of impairment testing, assets are grouped together into the smallest group of assets that generates cash inflows from continuing use that are largely independent of the cash inflows of other assets or cash-generating units.*
- *The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset or cash-generating unit.*
- *An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related cash-generating unit exceeds its estimated recoverable amount.*
- *Impairment losses are recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation in which it is charged to the revaluation surplus. An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Other impairment losses recognised in prior periods are assessed at the end of each reporting period for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount since the last impairment loss was recognised. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to profit or loss unless it reverses an impairment loss on a revalued asset in which it is taken to the revaluation reserve in the financial year in which the reversals are recognised.*

4 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (KUMPULAN) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (GROUP)

	2019		2018		2017		2016		2015		2014		2013		2012		2011		2010		2009		
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	
Tanah-tanah Land :																							
Milik kekal Freehold	7,412,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ladang pajakan Leasing plantation	3,201,327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tanah pajakan Leasehold land	6,195,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	16,809,887	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bangunan-Bangunan Buildings :																							
Teloh siap Completed	1,556,640,684	374,289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dalam pembinaan Under construction	9,337,251	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,565,977,935	374,289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alat kelengkapan Furniture and fittings	1,105,658,011	14,099,247	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenderaan Motor Vehicles	33,282,857	1,290,706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,139,140,868	15,389,953	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2,721,928,690	15,764,242	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kos Pada Awal Tahun																							
Cost as at 1 January	7,412,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,201,327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6,195,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	16,809,887	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kos Pada Akhir Tahun																							
Cost as at 31st December	7,412,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,201,327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6,195,567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	16,809,887	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Harta Dipermodalkan																							
Capitalisation of Assets	-	9,316,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	(9,316,791)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,564,352,224	431,950,623	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kos Pada Akhir Tahun																							
Cost as at 31st December	1,038,053,895	1,038,053,895	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	29,705,868	29,705,868	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,067,399,050	1,067,399,050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kos Pada Awal Tahun																							
Cost as at 1 January	1,502,357,846	1,502,357,846	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,502,357,846	1,502,357,846	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jualan																							
Disposal	(3,385,391)	(3,385,391)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(1,263,878)	(1,263,878)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(4,649,269)	(4,649,269)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jualan																							
Disposal	37,505,852	37,505,852	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	67,535,273	67,535,273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,052,243,829	1,052,243,829	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan / Pelarasan																							
Transfers / Adjustments	1,070,549,744	1,070,549,744	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	29,705,868	29,705,868	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,100,255,612	1,100,255,612	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan / Pelarasan																							
Transfers / Adjustments	2,328,238	2,328,238	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	679,935	679,935	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,008,173	3,008,173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan / Pelarasan																							
Transfers / Adjustments	2,328,238	2,328,238	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	679,935	679,935	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,008,173	3,008,173	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai Terkumpul Awal Tahun																							
Accumulated Depreciation as at 1 January	2,473,753	2,473,753	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	743,159	743,159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,216,912	3,216,912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai Terkumpul Akhir Tahun																							
Accumulated Depreciation as at 31st December	2,473,753	2,473,753	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	743,159	743,159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,216,912	3,216,912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai Untuk Tahun																							
Depreciation for the Year	146,515	146,515	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	63,224	63,224	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	208,739	208,739	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai Untuk Tahun																							
Depreciation for the Year	146,515	146,515	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	63,224	63,224	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	208,739	208,739	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jualan																							
Disposal	54,416,004	54,416,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,725,513	1,725,513	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	56,141,517	56,141,517	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jualan																							
Disposal	1,038,053,895	1,038,053,895	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	29,345,155	29,345,155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,067,399,050	1,067,399,050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai Terkumpul Akhir Tahun																							
Accumulated Depreciation as at 31st December	2,473,753	2,473,753	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	743,159	743,159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3,216,912	3,216,912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai Terkumpul Awal Tahun																							
Accumulated Depreciation as at 1 January	2,473,753	2,473,753	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	743,159	743,159	-	-	-</																		

4 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (UNIVERSITI MALAYA) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (UNIVERSITY OF MALAYA)

	Kos Pada Awal Tahun	Penambahan	Pindahan / Pelarasan	Jualan	Harta Dipermodalkan	Kos Pada Akhir Tahun	Susutnilai Terkumpul Awal Tahun	Pindahan / Pelarasan	Jualan	Susutnilai Untuk Tahun	Terkumpul Akhir Tahun	Nilai Buku Bersih
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
	Cost as at 1 January	Additions	Transfers / Adjustments	Disposal	Capitalisation of Assets	Cost as at 31st December	Accumulated Depreciation as at 1st January	Transfers / Adjustments	Disposal	Depreciation for the Year	Accumulated Depreciation as at 31st December	Net Book Value
2019												
Tanah-tanah Land :												
Milik kekal Freehold	7,412,993	-	-	-	-	7,412,993	-	-	-	145,515	2,473,754	7,412,993
Ladang pajakan Leasing plantation	3,201,327	-	-	-	-	3,201,327	2,328,239	-	-	63,224	737,573	737,573
Tanah pajakan Leasehold land	6,195,567	-	-	-	-	6,195,567	679,935	-	-	-	743,159	5,452,408
	16,809,887	-	-	-	-	16,809,887	3,008,174	-	-	208,739	3,216,913	13,592,974
Bangunan-Bangunan Buildings :												
Teloh siap Completed	1,526,700,785	374,289	-	-	9,316,791	1,536,391,865	422,002,615	-	-	29,426,257	451,428,872	1,084,962,992
Dalam pembinaan Under construction	9,316,791	-	-	-	(9,316,791)	-	-	-	-	-	-	-
	1,536,017,576	374,289	-	-	-	1,536,391,865	422,002,615	-	-	29,426,257	451,428,872	1,084,962,992
Alat kelengkapan Furniture and fittings	1,067,332,749	8,105,186	-	(3,385,563)	-	1,072,052,372	1,004,857,538	-	(3,385,391)	33,131,799	1,034,603,946	37,448,426
Kenderaan Motor Vehicles	32,674,949	915,026	-	(1,263,911)	-	32,326,064	28,846,217	-	(1,263,898)	1,561,455	29,143,773	3,182,290
	1,100,007,698	9,020,212	-	(4,649,474)	-	1,104,378,436	1,033,703,755	-	(4,649,289)	34,693,254	1,063,747,719	40,630,716
	2,652,835,162	9,394,501	-	(4,649,474)	-	2,657,580,188	1,458,716,544	-	(4,649,289)	64,329,250	1,518,393,504	1,139,186,682
2018												
Tanah-tanah Land :												
Milik kekal Freehold	7,412,993	-	-	-	-	7,412,993	-	-	-	145,515	2,328,239	7,412,993
Ladang pajakan Leasing plantation	3,201,327	-	-	-	-	3,201,327	2,182,724	-	-	63,224	679,935	873,088
Tanah pajakan Leasehold land	6,195,567	-	-	-	-	6,195,567	616,711	-	-	-	743,159	5,515,632
	16,809,887	-	-	-	-	16,809,887	2,799,435	-	-	208,739	3,008,174	13,801,713
Bangunan-Bangunan Buildings :												
Teloh siap Completed	1,515,618,699	319,488	-	-	10,762,598	1,526,700,785	392,413,585	-	-	29,589,030	422,002,615	1,104,698,170
Dalam pembinaan Under construction	19,179,053	900,336	-	-	(10,762,598)	9,316,791	-	-	-	-	-	9,316,791
	1,534,797,752	1,219,824	-	-	-	1,536,017,576	392,413,585	-	-	29,589,030	422,002,615	1,114,014,961
Alat kelengkapan Furniture and fittings	1,061,449,137	12,534,941	(320,384)	(6,330,745)	-	1,067,332,749	959,437,397	-	(6,309,870)	51,730,011	1,004,857,538	62,475,211
Kenderaan Motor Vehicles	35,227,452	702,101	-	(3,254,604)	-	32,674,949	30,354,156	1	(3,183,424)	1,675,484	28,846,217	3,828,732
	1,096,676,589	13,237,042	(320,584)	(9,585,349)	-	1,100,007,698	989,791,553	1	(9,493,294)	53,405,495	1,033,703,755	66,303,943
	2,648,284,229	14,454,866	(320,584)	(9,585,349)	-	2,652,835,161	1,385,004,573	1	(9,493,294)	83,203,244	1,458,716,544	1,194,120,618

5 PELABURAN HARTANAH (KUMPULAN) INVESTMENT PROPERTY (GROUP)

2019		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM						
Kos Pada Awal Tahun	Cost as at 1 January	Fenambahan	Additions	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Habis Dipernodalkan	Capitalisation of Assets	Kos Pada Akhir Tahun	Cost as at 31st December	Susutnilai Tekumpul Awal Tahun	Accumulated Depreciation as at 1st January	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Susutnilai Untuk Tahun	Depreciation for the Year	Susutnilai Tekumpul Akhir Tahun	Accumulated Depreciation as at 31st December	Nilai Buku Bersih	Net Book Value	
Bangunan-Bangunan Buildings:																								
Teloh siap Completed	11,742,806	-	-	-	-	-	-	-	-	11,742,806	11,742,806	1,570,793	1,570,793	-	-	-	-	234,856	234,856	1,805,649	1,805,649	9,937,157	9,937,157	
Dalam pembinaan Under construction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11,742,806									11,742,806	11,742,806	1,570,793	1,570,793					234,856	234,856	1,805,649	1,805,649	9,937,157	9,937,157	

2018		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Kos Pada Awal Tahun	Cost as at 1 January	Fenambahan	Additions	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Habis Dipernodalkan	Capitalisation of Assets	Kos Pada Akhir Tahun	Cost as at 31st December	Susutnilai Tekumpul Awal Tahun	Accumulated Depreciation as at 1st January	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Susutnilai Untuk Tahun	Depreciation for the Year	Susutnilai Tekumpul Akhir Tahun	Accumulated Depreciation as at 31st December	Nilai Buku Bersih	Net Book Value		
Bangunan-Bangunan Buildings:																									
Teloh siap Completed	11,742,806	-	-	-	-	-	-	-	-	11,742,806	11,742,806	1,335,937	1,335,937	-	-	-	-	234,856	234,856	1,570,793	1,570,793	10,172,013	10,172,013		
Dalam pembinaan Under construction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	11,742,806									11,742,806	11,742,806	1,335,937	1,335,937					234,856	234,856	1,570,793	1,570,793	10,172,013	10,172,013		

5 PELABURAN HARTANAH (UNIVERSITY MALAYA) INVESTMENT PROPERTY (UNIVERSITY MALAYA)

2019		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Kos Pada Awal Tahun	Cost as at 1 January	Fenambahan	Additions	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Habis Dipernodalkan	Capitalisation of Assets	Kos Pada Akhir Tahun	Cost as at 31st December	Susutnilai Tekumpul Awal Tahun	Accumulated Depreciation as at 1st January	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Susutnilai Untuk Tahun	Depreciation for the Year	Susutnilai Tekumpul Akhir Tahun	Accumulated Depreciation as at 31st December	Nilai Buku Bersih	Net Book Value		
Bangunan-Bangunan Buildings:																									
Teloh siap Completed	31,464,048	-	-	-	-	-	-	-	-	31,464,048	31,464,048	7,457,457	7,457,457	-	-	-	-	629,281	629,281	8,086,738	8,086,738	23,377,310	23,377,310		
Dalam pembinaan Under construction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	31,464,048									31,464,048	31,464,048	7,457,457	7,457,457					629,281	629,281	8,086,738	8,086,738	23,377,310	23,377,310		

2018		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Kos Pada Awal Tahun	Cost as at 1 January	Fenambahan	Additions	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal - Related	Habis Dipernodalkan	Capitalisation of Assets	Kos Pada Akhir Tahun	Cost as at 31st December	Susutnilai Tekumpul Awal Tahun	Accumulated Depreciation as at 1st January	Pindahan / Peralatan	Transfers / Adjustments	Juatan	Disposal	Susutnilai Untuk Tahun	Depreciation for the Year	Susutnilai Tekumpul Akhir Tahun	Accumulated Depreciation as at 31st December	Nilai Buku Bersih	Net Book Value		
Bangunan-Bangunan Buildings:																									
Teloh siap Completed	31,464,048	-	-	-	-	-	-	-	-	31,464,048	31,464,048	6,828,176	6,828,176	-	-	-	-	629,281	629,281	7,457,456	7,457,456	24,006,592	24,006,592		
Dalam pembinaan Under construction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	31,464,048									31,464,048	31,464,048	6,828,176	6,828,176					629,281	629,281	7,457,456	7,457,456	24,006,592	24,006,592		

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	UM	
	2019	2018
	RM	RM
Saham Tak Tersiarharga, Pada Kos Unquoted Shares, at Cost	39,860,002	39,860,002
Tambah: Pertambahan dalam saham Increase in shares	-	-
Tolak: Peruntukan Rosotnilai Less Provision for Impairment	-	-
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari Total Investment in Subsidiary Companies	39,860,002	39,860,002

Syarikat-syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:
Details of subsidiary companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat Name of Company	Pegangan Saham Effective Equity Interest		Kegiatan Utama Principal Activities
	%	%	
	2019	2018	
<u>Syarikat-syarikat subsidiari Universiti Malaya University of Malaya subsidiary companies</u>			
UM Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services
<u>Syarikat-syarikat subsidiari UM Holdings Sdn. Bhd. UM Holdings Sdn. Bhd. subsidiary companies</u>			
UM Specialist Centre Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan kesihatan Health services
UM Plantations Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pertanian Agricultural services
UM Innovations Sdn Bhd	100	100	Pengurusan Hartanah Property management
UM Wales-Malaya Sdn. Bhd.	94	94	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Pharmauji Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Corporate Services Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services
UM Education Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Properties Sdn Bhd	100	100	Hartanah Properties
UM Capital Berhad (UMCB)	100	100	Syarikat Pegangan Pelaburan Investment Holding

Syarikat-syarikat subsidiari ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara
The subsidiaries were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

7. INVENTORI INVENTORIES

	KUMPULAN GROUP	
	2019	2018
	RM	RM
Pada kos : At cost :		
Alatan perubatan boleh lupus Disposable medical equipments	790,246	984,732
Farmasi Pharmacy	2,606,525	1,920,266
Alat ganti Spare part	80,102	-
Implan OT OT Implants	-	125,879
Dental Dental	-	61,344
Makanan & Minuman Food & Beverages	-	208
Produk Jualan Merchandise	14,666	-
Jumlah Inventori Total Inventories	3,491,539	3,092,429

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU INVESTMENT IN ASSOCIATE COMPANIES

	KUMPULAN GROUP	
	2019 RM	2018 RM
Saham tak tersiarharga, pada kos <i>Unquoted shares, at cost</i>	203,453	230,417
Pertambahan dalam pegangan saham <i>Reduction in share holdings</i>	-	-
Saham tak tersiarharga, pada kos <i>Unquoted shares, at cost</i>	203,453	230,417
Bahagian rizab selepas pengambilalihan <i>Share of post-acquisition reserve</i>	14,919	(26,964)
	218,372	203,453

Syarikat-syarikat bersekutu yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:
Details of associate companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat <i>Name of Company</i>	Pegangan Saham <i>Effective Equity Interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal Activities</i>
	% 2019	% 2018	
Flexilicate Sdn Bhd. (dikenali sebelum ini sebagai UM Jana Dana Sdn Bhd)	49%	49%	Perkhidmatan pendidikan <i>Education services</i>
CBMTI Sdn. Bhd.	33%	33%	Teknologi Perubatan <i>Medical Technology</i>
Zectron Sdn. Bhd.	70%	70%	Pengendalian Latihan <i>Conduct Training Programme</i>
Fylix Sdn Bhd (sebelum ini dikenali sebagai MOUS Optical Solution Sdn Bhd)	20%	-	Pengkomersilan "Splitter" Optik <i>Commercialised Optical Splitter</i>
Gyrus Tech Sdn. Bhd.	25%	25%	Pengeluaran Biopro Diesel <i>Manufacturing of Biopro Diesel</i>
Nanobio Sdn. Bhd.	70%	70%	Pengeluaran Aerosol <i>Manufacturing of Aerosol</i>
Cytus Sdn. Bhd.	33%	33%	Teknologi Perubatan <i>Medical Technology</i>
Granatech Sdn. Bhd.	70%	33%	Pengeluaran kultur tisu <i>Manufacturing of Tissue Culture</i>
Oleopharma Sdn. Bhd.	50%	50%	Pengeluaran Bahan Asas dari Kelapa Sawit <i>Manufacturing of Bases from Palm Oil</i>
UMCH Technology Sdn. Bhd.	30%	30%	Teknologi Perubatan <i>Medical Technology</i>
Bioapps Sdn. Bhd.	20%	20%	Teknologi Perubatan <i>Medical Technology</i>
UM Business Sdn. Bhd.	100%	50%	Penyelidikan dan Pembangunan <i>Research & Development</i>

-Syarikat-syarikat bersekutu ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

The associate companies were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

- * Walaupun pegangan saham Kumpulan adalah 50% atau lebih, Kumpulan hanya mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas syarikat-syarikat bersekutu ini seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Pemegang Saham. Pengaruh yang signifikan adalah kuasa untuk turut serta di dalam membuat dasar kewangan dan operasi syarikat tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar tersebut. Oleh itu, syarikat-syarikat bersekutu ini tidak dikawal secara bersama dan juga bukan syarikat subsidiari.

Although the proportion of shareholding held by the Group is 50% or more, the Group only has significant influence over these companies by virtue of the Shareholders' Agreement which was entered into. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the Investee but not in control or joint control over these policies. Hence, these companies are neither jointly controlled entities nor subsidiaries of the Group.

-Perakaunan ekuiti digunakan berdasarkan akaun pengurusan kerana tiada penyata kewangan yang diaudit bagi syarikat-syarikat bersekutu ini.

As the audited financial statements of these companies were not available, equity accounting was done based on the management accounts.

9. PELABURAN JANGKA PANJANG LONG TERM INVESTMENTS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Saham Tak Terserai, Pada Kos* <i>Unquoted Shares, at Cost*</i>	528,547	528,547	528,547	528,547
Pelaburan dalam saham terserai, pada nilai saksama / <i>Quoted Shares, at Fair Value</i>	162,568,225	178,230,989	162,563,223	178,225,987
Jumlah Pelaburan Jangka Panjang Total Long Term Investments	163,096,772	178,759,536	163,091,770	178,754,534

- * Termasuk dalam jumlah ini adalah pelaburan RM500,000 yang merupakan pelaburan Universiti Malaya dalam Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR) sebuah syarikat yang mana pemegang-pemegang sahamnya adalah semua Institusi Pengajian Tinggi Awam.

Included in the total long term investments is an investment of RM500,000 in Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR), a company where the shareholders are the Public Institutions of Higher Learning.

- * Saham tidak terserai harga tidak didagangkan dalam pasaran dan nilai saksama tidak dapat dinilai secara tepat tanpa menanggung kos dan usaha yang tidak wajar. Maka saham tersebut dinilai pada kos ditolak rosot nilai.

Unquoted shares are not publicly traded and its fair value cannot be measured reliably without undue cost or effort. As a result, they are measured at cost less impairment.

10. PENGHUTANG RECEIVABLES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pendapatan Terakru <i>Accrued Income</i>	77,178,364	8,597,247	77,178,364	8,597,247
Pendahuluan Advances	259,850	482,807	259,850	482,807
	77,438,214	9,080,054	77,438,214	9,080,054
Hutang Pelajar <i>Student Debts</i>	21,739,304	22,046,699	21,739,304	22,046,699
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(4,540,138)	(4,600,830)	(4,540,138)	(4,600,830)
	17,199,166	17,445,869	17,199,166	17,445,869
Pinjaman Kakitangan <i>Staff Loans *</i>	6,712,772	6,760,029	6,712,772	6,760,029
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(113,160)	(95,711)	(113,160)	(95,711)
	6,599,612	6,664,318	6,599,612	6,664,318
Pinjaman Pelajar <i>Student Loans</i>	358,551	464,857	358,551	464,857
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(274,173)	(343,713)	(274,173)	(343,713)
	84,378	121,144	84,378	121,144
Pelbagai Hutang Lain <i>Other Receivables</i>	33,097,071	28,803,271	11,467,816	9,834,568
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less : Provision for Impairment</i>	(1,239,443)	(1,370,944)	(1,239,443)	(1,370,944)
	31,857,628	27,432,327	10,228,373	8,463,624
Jumlah Penghutang Total Receivables	133,179,000	60,743,712	111,549,745	41,775,009

Dianalisa seperti berikut : *Analysed as follows:*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Jangka Pendek <i>Short Term</i>	121,117,297	52,091,555	99,488,042	33,122,853
Jangka Panjang <i>Non Current</i>	12,061,703	8,652,157	12,061,703	8,652,156
	133,179,000	60,743,712	111,549,745	41,775,009

~Termasuk dalam dalam Pelbagai Penghutang adalah hutang sewaan berjumlah RM2,986,424 (2018: RM1,924,620) yuran perundingan RM940,188 (2018: RM1,652,55) & hutang oleh syarikat insurans (kad perubatan) berjumlah RM4,780,693 (2018 :RM3,470,737)
Included in Other Receivables are amount related to rental amounting to RM2,986,424 (2018: RM1,924,620), consultation fees RM940,188 (2018:RM1,652,540.67) and amount due from insurance (medical card) of RM4,780,693 (2018 :RM3,470,737)

11. HUTANG OLEH/ (KEPADA) SYARIKAT SUBSIDIARI / PIHAK BERKEPENTINGAN AMOUNT DUE FROM/(TO) SUBSIDIARY COMPANIES / RELATED PARTIES

	UM	
	2019 RM	2018 RM
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount due From Subsidiary Companies</i>	35,044,006	34,658,730
Jumlah Hutang Oleh Syarikat Subsidiari Total Amount due From Subsidiary Companies	35,044,006	34,658,730

	UM	
	2019 RM	2018 RM
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount due to Subsidiary Companies</i>	255,344	605,914
Jumlah Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Total Amount due to Subsidiary Companies	255,344	605,914

~Hutang Oleh/(Kepada) Syarikat Subsidiari merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut.
The amount due from /(to) subsidiary companies are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayble on demand.

	KUMPULAN GROUP	
	2019 RM	2018 RM
Hutang oleh Pihak Berkepentingan <i>Amount due from Related Parties</i>	705,166	681,327
Jumlah Hutang Oleh Pihak Berkepentingan Total Amount due From Related parties	705,166	681,327

	KUMPULAN GROUP	
	2019 RM	2018 RM
Hutang kepada Pihak Berkepentingan <i>Amount due to Related Parties</i>	6,024,628	5,166,426
Jumlah Hutang kepada Pihak Berkepentingan Total Amount due to Subsidiary Companies	6,024,628	5,166,426

~Hutang Oleh Pihak Bekepentingan merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut.

The amount due from related parties are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayble on demand.

~Hutang kepada Pihak Berkepentingan merupakan hutang yang bercirikan dagangan dan mengikut terma kredit dari 30 ke 60 hari.

The amount due to related parties are trade in nature and subject to normal trade credit terms ranging from 30 to 60 days .

12. PELABURAN DENGAN PENGURUS DANA FUNDS PLACED WITH FUND MANAGERS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pelaburan dalam Saham Tersenarai <i>Investment in Quoted Shares</i>	565,417,789	518,859,203	525,314,960	486,262,943
Lain-lain Simpanan <i>Other Deposits</i>	76,902,685	121,917,502	76,902,685	121,917,502
Jumlah Pelaburan Dengan Pengurus Dana <i>Total Investment with Fund Managers</i>	642,320,474	640,776,705	602,217,645	608,180,445

13. SIMPANAN TETAP, TUNAI DAN BAKI DI BANK *SHORT TERM DEPOSITS, CASH AND BANK BALANCES*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Simpanan Tetap dalam Bank Berlesen dan Institusi Kewangan <i>Short Term Deposits with Licensed Banks and Financial Institution</i>	575,342,372	550,037,305	570,491,871	546,637,305
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	23,561,949	23,145,113	10,933,488	10,868,275
Tunai <i>Cash</i>	306,868	261,890	279,297	250,377
Jumlah Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Total Short Term Deposit, Cash & Bank Balances</i>	599,211,189	573,444,308	581,704,656	557,755,957

Termasuk dalam simpanan tetap dalam bank berlesen dan institusi kewangan adalah simpanan tetap dalam tempoh kurang 12 bulan dengan purata kadar faedah sebanyak 3.35%

Included in the short term deposit with licensed banks and financial institution is a fixed deposit with a period of less than 12 months with an average interest rate of 3.35%

14. PEMIUTANG PAYABLES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Yuran Terdahulu <i>Accrued Fees</i>	14,928,456	9,023,054	14,928,456	9,023,054
Pemiutang Pelajar <i>Payables - Students</i>	11,222,059	10,692,559	11,222,059	10,692,559
Deposit <i>Deposits</i>	5,864,919	5,971,941	5,864,919	5,971,941
Pemiutang Penaja Biasiswa <i>Payables - Scholarship Sponsors</i>	5,198,839	11,783,355	5,198,839	11,783,355
Manfaat Pekerja Jangka Pendek (Nota 22) <i>Short Term Employee Benefits (Note 22)</i>	15,011,706	13,116,641	15,011,706	13,116,641
Pemiutang MYLAB <i>MYLAB Payables</i>	69,019,527	67,283,306	69,019,527	67,283,306
Pelbagai Pemiutang Lain <i>Other Payables</i>	49,791,472	43,895,318	15,918,073	13,092,835
Liabiliti Geran Tertunda <i>Liability Deferred Grant</i>	124,209,318	115,308,545	124,209,318	115,308,545
Jumlah Pemiutang <i>Total Payables</i>	295,246,297	277,074,719	261,372,898	246,272,236

~Termasuk dalam Pelbagai Pemiutang Lain adalah Pemiutang MYLAB RM69,019,527 (2018:RM67,283,306) dan pemiutang projek perundingan RM3,223,526 (2018: RM3,588,532).

Included in Other Payables are accrual, MYLAB Payables RM67,283,305 (2018:RM67,283,305) and payables - consultation projects RM3,223,526 (2018: RM3,588,532).

~Pada tahun 2014 UM telah menerima peruntukan dibawah Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration berjumlah RM80 juta. Peruntukan geran ini akan disalurkan kepada Universiti-Universiti lain berdasarkan arahan dari Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT).

During the 2014 financial year UM has received grant for "Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration" amounting RM 80 million. This grant will be distributed to other universities based on instruction received from Ministry of Higher Education Malaysia (MOHE).

15. TANGGUNGAN LAIN *OTHER LIABILITIES*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pembekal dan Lain-lain <i>Suppliers and Others</i>	3,676,469	4,164,099	3,676,469	4,164,092

16. CUKAI TERTUNDA ASET/LIABILITI *DEFERRED TAX ASSET/LIABILITY*

	KUMPULAN GROUP	
	2019 RM	2018 RM
Cukai tertunda pada 1 Januari <i>Deferred tax as at 1 January</i>	577,388	721,244
Terkurang peruntukan pada tahun sebelum <i>Underprovision during previous year</i>	-	-
Diiktiraf di dalam penyata pendapatan (Nota 17) <i>Recognised in the income statements (Note 17)</i>	66,872	(143,856)
Cukai tertunda pada 31 Disember <i>Deferred tax as at 31 December</i>	644,260	577,388
Butiran liabiliti cukai tertunda adalah seperti berikut: <i>Details of deferred tax liabilities are as follows:</i>		
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	644,961	578,089
Elaun modal belum diserap <i>Unabsorbed capital allowances</i>	-	-
	644,961	578,089
Butiran aset cukai tertunda adalah seperti berikut: <i>Details of deferred tax assets are as follows:</i>		
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	(701)	(701)
Jumlah Cukai Tertunda <i>Total Deferred Tax</i>	644,260	577,388

17. CUKAI TAXATION

Peruntukan cukai hanya dibuat bagi pendapatan Universiti daripada sumber dividen. Tiada peruntukan cukai pendapatan dibuat ke atas sumber pendapatan lain memandangkan Universiti Malaya adalah sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang menjalankan aktiviti pendidikan dan tidak bermotifkan keuntungan. Cukai bagi syarikat subsidiari dikenakan ke atas keuntungan yang boleh dikenakan cukai.

The provision for taxation of UM has been made on dividend income only. There is no provision for taxation on other income as UM is a government statutory body whose main activity is in education and whose motive is not-for-profit. Subsidiary companies are taxed on taxable income.

	KUMPULAN GROUP	
	2019	2018
	RM	RM
Cukai Pendapatan Income Tax :		
Peruntukan cukai tahun semasa Provision for current year tax	4,776,576	3,541,000
(Lebihan) / Kurangan peruntukan tahun sebelum Under provision in previous year	(38,845)	(457,012)
	4,737,731	3,083,988
Cukai Tertunda Deferred Tax :		
Cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara asal dan dibalik semula (Nota 16) Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 16)	6,753	(84,406)
Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun sebelumnya (Nota 16) Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 16)	60,119	(59,450)
	66,872	(143,856)
	4,804,603	2,940,132

Penyata penyesuaian cukai yang dikenakan ke atas (kurangan)/ lebihan pendapatan sebelum cukai pada kadar cukai berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Kumpulan adalah seperti berikut:

A reconciliation of income tax expense applicable to (deficit)/ surplus of income before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group is as follows:

	KUMPULAN GROUP	
	2019	2018
	RM	RM
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	61,572,590	(54,580,015)
Cukai pada kadar 24% (2018: 24%) Tax at rate 24% (2018 : 24%)	(14,777,422)	(13,099,204)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan cukai Expenses not deductible for tax purposes	19,899,719	16,519,993
(Kurangan)/Lebihan pendapatan yang tidak dikenakan cukai (Deficit)/ Surplus of income not taxable	(132,679)	(18,271)
Cukai Aset Tertunda Tidak Diiktiraf Deferred Tax Asset Not Recognised	34,831	193,744
Penyerapan Cukai Aset Tertunda Tidak Diiktiraf Utilisation of Deferred Tax Asset Not Recognised	(240,947)	(146,140)
Penyerapan kerugian cukai Absorption of tax losses	-	-
Agihan Syarikat Bersekutu Share of results of Associates	(173)	6,471
(Kurangan)/Lebihan peruntukan tahun sebelum Under/ Over provision in previous year	21,274	(516,462)
	4,804,603	2,940,132

Tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa, kerugian cukai belum diguna dan elaun modal belum serap bagi Kumpulan pada tarikh Lembaran Imbangan akan dibawa ke hadapan untuk dikurangkan daripada pendapatan bercukai adalah seperti berikut:

Subject to agreement with the tax authorities, the unutilised tax losses and unabsorbed capital allowances of the Group available at the balance sheet date to be carried forward for offset against future taxable business income are as follows:

	KUMPULAN GROUP	
	2019	2018
	RM	RM
Kerugian cukai belum diserap Unabsorbed tax losses	35,634,184	38,015,000
Perbezaan sementara lain yang boleh dikecualikan Other Deductible Temporary Differences	2,284,062	665,000
Elaun modal belum diguna Unutilised capital allowances	3,808,397	2,447,000
	41,726,643	41,127,000

18. ALIRAN MASUK TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI CASH GENERATED FROM OPERATING ACTIVITIES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	61,572,590	(54,580,015)	45,543,146	(68,361,596)
Peralasan untuk perkara-perkara bukan tunai: Adjustments on non-cash items:				
Susutnilai Hartanah Loji dan Peralatan Depreciation Property, Plant and Equipment	67,535,271	86,333,711	64,328,252	83,203,263
Susutnilai Hartanah Pelaburan Depreciation Investment property	234,856	234,856	629,281	629,281
Susutnilai nilai terkurang nyata pada tahun sebelumnya Underprovision of Depreciation in prior year				
Rosotnilai Impairments	2,466,836	3,715,898	940,455	1,243,861
Hutang lapuk Bad debts	-	-	-	-
Rosotnilai/lapuk pulih semula Impairment/ Bad debts recovered	(244,284)	(2,261,165)	(244,284)	(2,261,167)
Manfaat pekerja Employee benefits	8,032,578	9,398,350	5,514,645	7,042,682
Geran dilunaskan Amortised grants	(105,197,809)	(138,360,217)	(105,197,809)	(138,360,217)
Agihan syarikat bersekutu Share of result of associates	-	26,964	-	-
Kerugian atas penjualan hartanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment	2,336	93,489	185	92,054
Pelunasan Akaun Muhibah	25,049	-	-	-
Pendapatan Pelaburan Investment income	(49,086,009)	(52,633,002)	(51,186,088)	(52,455,454)
Kerugian atas pelaburan Loss on investment	3,253,395	12,239,863	3,253,395	12,239,863
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation	(6,411,434)	(861,276)	(6,411,434)	(861,276)
Kerugian nilai saksama Loss on fair value valuation	19,790,242	82,549,682	19,790,242	82,549,682
Hartanah loji yang dihapuskan Disposal of property, plant and equipment	-	-	-	-
Penerimaan Geran Grant Received	(525,097,167)	(499,455,500)	(525,097,167)	(499,455,500)
Dividen diterima Dividend income	(7,205,787)	(7,579,224)	(7,205,787)	(7,579,224)
	(591,901,927)	(506,557,571)	(600,886,114)	(513,972,152)
(Kurangan) pendapatan sebelum perubahan modal kerja (Deficit) of income before changes in working capital	(530,329,337)	(561,137,586)	(555,342,968)	(582,333,748)
Pertambahan inventori Increase in inventories	(399,110)	1,149,014	-	-
Pengurangan penghutang Decrease in receivables	(74,681,681)	(6,749,387)	(70,470,907)	(6,594,058)
Pertambahan dalam hutang subsidiari Increase in amount owing by subsidiary	-	-	(735,846)	(40,918,242)
Cukai Boleh Pulih Tax Recoverable	66,872	(143,856)	-	-
Pengurangan Pemiutang Decrease in payables	16,643,530	7,994,503	12,717,973	19,351,536
	(58,370,389)	2,250,274	(58,488,780)	(28,160,764)
Aliran Keluar Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi	(588,699,726)	(558,887,312)	(613,831,748)	(610,494,512)
Cash Used In Operating Activities				

19. KOMITMEN MODAL CAPITAL COMMITMENT

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Hartanah, loji dan peralatan Property, plant and equipment				
Diluluskan dan berkontrak <i>Authorised and contracted for</i>	171,867,464	251,901,383	168,363,569	246,190,244
Diluluskan dan belum berkontrak <i>Authorised but not contracted for</i>	30,795,574	65,626,170	30,795,574	65,626,170
Jumlah Komitmen Modal Total Capital Commitment	202,663,038	317,527,553	199,159,143	311,816,414

20. GERAN TERTUNDA DEFERRED GRANTS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki Geran Tertunda pada 1 Januari <i>Balance of Deferred Grants as at 1 January</i>	979,260,988	1,063,416,422	979,260,988	1,025,837,801
Tolak : Pengagihan Semula Geran Tertunda Projek UM Health Metropolis <i>Less: Reassignment of deferred grant UM Health Metropolis Project</i>	-	(37,578,621)	-	-
Rosotnilai Aset <i>Impairment of Asset</i>	-	-	-	-
	979,260,988	1,025,837,801	979,260,988	1,025,837,801
Geran Pembangunan bagi tahun semasa <i>Development Grant for the year</i>	-	-	-	-
Projek Pembangunan yang telah siap bagi tahun semasa <i>Completed Development Projects for the year</i>	-	-	-	-
Pelarasan Liabiliti Geran Tertunda <i>Adjustment for Deferred Liability Grant</i>	-	-	-	-
Tolak : Geran Pembangunan dilunaskan tahun semasa <i>Less: Amortisation of Development Grant during the year</i>	(41,361,983)	(46,576,813)	(41,361,983)	(46,576,813)
	(41,361,983)	(46,576,813)	(41,361,983)	(46,576,813)
Geran Tertunda pada 31 Disember <i>Deferred Grants as at 31 December</i>	937,899,005	979,260,988	937,899,005	979,260,988

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kumpulan Wang Pembangunan Modal <i>Capital Development Fund</i>	937,899,005	1,016,839,609	937,899,005	979,260,988
Kumpulan Wang Amanah <i>Trust Fund</i>	-	(37,578,621)	-	-
	937,899,005	979,260,988	937,899,005	979,260,988

21. JUMLAH KAKITANGAN DI UNIVERSITI MALAYA TOTAL STAFF IN UNIVERSITY OF MALAYA

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kumpulan Pengurusan Tertinggi <i>Senior Management Group</i>	214	203	202	191
Kumpulan Pengurusan dan Profesional <i>Management and Professional Group</i>	2,149	2,146	2,069	2,066
Kumpulan Kakitangan Sokongan <i>Support Staff Group</i>	2,910	2,966	2,492	2,548
Jumlah Kakitangan Di Universiti Malaya Total Staff in University of Malaya	5,273	5,315	4,763	4,805

22. MANFAAT PEKERJA EMPLOYEE BENEFITS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari <i>Balances as at 1 January</i>	30,050,415	28,921,330	30,050,415	28,921,330
Peruntukan Tahun Semasa <i>Provision for the year</i>	5,514,645	7,042,682	5,514,645	7,042,682
Pembayaran Tahun Semasa <i>Payment for the year</i>	(5,143,281)	(5,913,597)	(5,143,281)	(5,913,597)
Lebihan/ (Kurangan) Tahun Sebelum <i>Surplus/ (Deficit) from previous year</i>	-	-	-	-
Baki pada 31 Disember <i>Balance as at 31 December</i>	30,421,779	30,050,415	30,421,779	30,050,415
Dianalisa seperti berikut <i>Analysed as follows:</i>				
Manfaat Pekerja Jangka Pendek (Nota 14) <i>Short Term Employee Benefits (Note 14)</i>	15,011,706	13,116,641	15,011,706	13,116,641
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Non Current Employee Benefits</i>	15,410,073	16,933,774	15,410,073	16,933,774
	30,421,779	30,050,415	30,421,779	30,050,415
Manfaat Pekerja di atas terdiri dari <i>Employee Benefits comprise of :</i>				
Gantian Cuti Rehat <i>Employee Cash Reward in lieu of Accumulated Leave</i>	14,883,344	14,439,430	14,883,344	14,439,430
Ganjaran bagi Kakitangan Kontrak <i>Gratuity for Contract Staff:</i>	15,538,435	15,610,985	15,538,435	15,610,985
	30,421,779	30,050,415	30,421,779	30,050,415

23. URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN RELATED PARTY TRANSACTION

(a) Mengenal pasti pihak berkaitan Identifying related parties

• Untuk tujuan Penyata Kewangan ini, pihak berkaitan adalah pihak yang dianggap berkaitan dengan Kumpulan atau Universiti Malaya ada kebolehan secara terus atau tidak untuk mengawal atau mengawal bersama pihak berkenaan atau mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap pihak berkenaan dalam membuat keputusan kewangan dan operasi sebaliknya atau dimana Kumpulan atau Universiti Malaya dikawal oleh pihak yang sama. Pihak berkaitan terdiri dari individu atau entiti lain.

~ For the purpose of these financial statements, parties are considered to be related parties to the Group or the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group or the Company and the party are subject to common control. Related parties may be individual or other entities.

• Pihak Berkaitan juga termasuk pengurusan penting yang didefinisikan sebagai mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan secara terus atau tidak. Pengurusan penting termasuk semua Pengarah dalam Kumpulan dan sesetengah kakitangan pengurusan utama serta ketua eksekutif dalam syarikat subsidiari penting Kumpulan.

~ Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group either directly or indirectly. The key management personnel include all the Directors of the Group and certain members of senior management and chief executive officers of major subsidiary of the Group

(b) Pampasan kakitangan pengurusan utama Compensation of key management personnel

Pampasan kakitangan pengurusan utama adalah seperti berikut: Remuneration of key management personnel are as follows :

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Jumlah keseluruhan pampasan kakitangan pengurusan utama Total remuneration of key management personnel				
Lembaga Pengarah Board of Directors	1,657,740	1,697,516	476,281	498,296
Pengurusan Tertinggi Key Management Personnel	3,554,521	3,773,552	3,554,521	3,773,552
	5,212,261	5,471,068	4,030,802	4,271,848

(c) Urusniaga pihak berkaitan yang signifikan Significant related party transaction	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Yuran Pengurusan Management Fees	-	-	156,000	138,000
Sewaan Rental	1,598,798	1,328,448	1,914,000	4,518,884
Perhubungan dan utiliti Communication and utilities	-	-	-	1,197,326
Faedah diterima/dibayar Interest received/paid	-	-	63,534	55,251
Pembelian dari pihak berkaitan Purchases from related parties	17,772,772	17,043,437	-	-
Agihan Pendapatan Allocation of Income	2,200,000	-	2,200,000	-
	21,571,570	18,371,885	4,333,534	5,909,461

24. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG MENGURUS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF OPERATING FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Mengurus
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Operating Fund as at 31 December 2019

	UM	
	2019	2018
	RM	RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	7,893,547	12,018,168
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	56,014,144	64,403,907
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	6,632,143	2,450,304
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	70,539,834	78,872,379
Penghutang <i>Receivables</i>	80,226,218	12,938,787
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	136,215,696	128,033,804
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	(216,754,159)	(151,790,663)
Tunai <i>Cash</i>	266,050	236,950
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	(46,195)	(10,581,122)
Pemiutang <i>Payables</i>	37,230,776	34,656,333
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	2,609,027	2,179,383
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	39,839,803	36,835,716
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	(39,885,998)	(47,416,838)
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	30,653,836	31,455,541
Dibiayai Oleh <i>Financed by:-</i>		
Kumpulanwang Mengurus pada 1 Januari <i>Operating Fund as at 1 January</i>	14,521,767	12,219,033
Lebih / (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year</i>	698,676	(22,506,911)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	23,320	24,809,645
Kumpulanwang Mengurus pada 31 Disember <i>Operating Fund as at 31 December</i>	15,243,763	14,521,767
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Non Current Employee Benefits</i>	15,410,073	16,933,774
Liabiliti Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i>	15,410,073	16,933,774
Jumlah Kumpulan Wang Mengurus <i>Total Operating Fund</i>	30,653,836	31,455,541

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan operasi Universiti Malaya dan sumber hasil adalah dari geran kerajaan, yuran, pelaburan dan hasil lain-lain yang dijana secara pusat.

This fund is used for operational purpose and source of the income is from government grant, fees, investment and other income which are generated centrally

24. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG MENGURUS
INCOME STATEMENT OF OPERATING FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Mengurus
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Operating Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	RM	RM
Geran kerajaan <i>Government grant</i>	525,097,166	499,455,500
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	77,272,388	75,773,402
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	20,881,449	36,272,105
Sumbangan <i>Contributions</i>	8,012	45,564
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	1,564,946	102,641
Pendapatan lain <i>Other income</i>	9,745,131	15,082,375
PENDAPATAN INCOME	634,569,092	626,731,587
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	469,326,038	460,341,517
Perjalanan <i>Travelling</i>	2,320,048	2,571,689
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	40,403,384	40,376,219
Sewaan <i>Rental</i>	170,837	399,346
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	7,586,671	13,291,719
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	31,722,123	28,543,563
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	49,291,515	46,945,034
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	8,356,636	8,848,523
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>	5,514,645	7,042,682
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	110	64,864
Kerugian dari Pelaburan / Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment / Management Fees</i>	1,620,936	2,908,312
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	897,006	765,476
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	9,557,875	28,353,803
Susutnilai <i>Depreciation</i>	5,962,969	7,035,919
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	1,139,623	1,749,830
PERBELANJAAN EXPENSES	633,870,416	649,238,498
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	698,676	(22,506,911)

25. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pembangunan Modal
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Capital Development Fund as at 31 December 2019

	UM	
	2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	857,764,359	890,014,861
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	44,061	58,749
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	857,808,420	890,073,610
Penghutang <i>Debtors</i>	121,004	134,887
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	1,113,221	1,113,221
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	138,649,025	140,027,802
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	139,883,250	141,275,910
Pemiutang <i>Payables</i>	54,538,630	45,018,138
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	21,662
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	54,538,630	45,039,800
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	85,344,620	96,236,110
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	943,153,040	986,309,720
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 1 Januari <i>Capital Development Fund as at 1 January</i>	986,309,720	1,031,568,329
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	772,779	1,318,204
Pindahan <i>Inter fund transfer</i>	(2,567,476)	-
Pergerakan Bersih Geran Tertunda <i>Net movement of deferred grant</i>	(41,361,983)	(46,576,813)
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 31 Disember <i>Capital Development Fund as at 31 December</i>	943,153,040	986,309,720

Kumpulan wang ini adalah untuk melaksanakan projek-projek pembangunan seperti projek-projek dibawah RMK dan sumber pendapatan untuk kumpulan wang pembangunan adalah dari geran kerajaan .

The fund is for development projects such as the projects under RMK and the source of the income is from government grant.

25. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL
INCOME STATEMENT OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pembangunan Modal
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Capital Development Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	2019	2018
	RM	RM
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	41,841,493	52,600,451
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	700,664	204,983
Pendapatan lain <i>Other Income</i>	72,115	1,113,221
PENDAPATAN INCOME	42,614,272	53,918,655
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	62,139	98,511
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	129,729	268,247
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	8,540,100	8,960,476
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	450,325	478,874
Susutnilai <i>Depreciation</i>	32,659,190	42,794,336
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	10	7
PERBELANJAAN EXPENSES	41,841,493	52,600,451
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	772,779	1,318,204
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR	772,779	1,318,204

26. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PINJAMAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF LOAN FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pinjaman
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Loan Fund as at 31 December 2019

	UM 2019 RM	2018 RM
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	2,234	2,280
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	4,917,258	6,201,852
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	4,919,492	6,204,132
Penghutang <i>Receivables</i>	1,772,869	588,365
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	1,336,919	1,330,446
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	58,725,723	58,853,428
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	61,835,511	60,772,239
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	65,002
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	-	65,002
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	61,835,511	60,707,237
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	66,755,003	66,911,369

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Pinjaman pada 1 Januari <i>Loan Fund as at 1 January</i>	66,911,369	66,337,566
Lebih Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	643,634	573,803
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(800,000)	-
Kumpulanwang Pinjaman pada 31 Disember <i>Loans Funds as at 31 December</i>	66,755,003	66,911,369

Kumpulan wang ini adalah untuk pemberian pinjaman kepada staf dan pelajar dan sumber dana adalah dari individu, syarikat, yayasan, dana universiti dan lain-lain

The fund is for giving loans to staff and students whereby the source of the fund is from individual, companies, foundations, university's fund and others

26. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PINJAMAN
INCOME STATEMENT OF LOAN FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pinjaman
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Loan Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	400,477	411,812
Sumbangan <i>Contributions</i>	9,752	65,884
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	6,473	-
Pendapatan lain <i>Other income</i>	287,828	252,521
PENDAPATAN INCOME	704,530	730,217
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	17,402	4,400
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	43,449	25,360
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	45	126,654
PERBELANJAAN EXPENSES	60,896	156,414
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	643,634	573,803
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR	643,634	573,803

27. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Gifts and Scholarship Fund as at 31 December 2019

	UM 2019 RM	2018 RM
Penghutang <i>Receivables</i>	8,176	5,487
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	9,453,132	7,939,126
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	9,461,308	7,944,613
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	200	834
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	200	834
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	9,461,108	7,943,779
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	9,461,108	7,943,779

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 1 Januari <i>Gifts and Scholarship Fund as at 1 January</i>	7,943,779	7,593,132
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	517,329	350,647
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	1,000,000	-
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 31 Disember <i>Gifts and Scholarship Fund as at 31 December</i>	9,461,108	7,943,779

Kumpulan wang ini adalah untuk menyalurkan bantuan kepada pelajar Universiti . Pendapatan dari tabung digunakan untuk memberi sumbangan dalam bentuk biasiswa dan hadiah kepada pelajar terbaik dalam peperiksaan. Sumber dana adalah dari individu, yayasan, syarikat dan lain-lain sumber awam dan persendirian .

The fund is for channeling aid to University's students. The income from the fund is used for providing contributions in the form of scholarships and gifts to the student who excel in exams. The source of the fund are from individuals, foundations, companies dan other public or private contributions.

27. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH
INCOME STATEMENT OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Gifts and Scholarship Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	2019	2018
	RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	153,599	162,382
Sumbangan <i>Contributions</i>	509,615	240,000
PENDAPATAN INCOME	663,214	402,382
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	13,881	5,113
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	120,710	46,622
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	11,294	-
PERBELANJAAN EXPENSES	145,885	51,735
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	517,329	350,647

28. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION DIRECT ASSISTANCE FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bantuan Terus
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Direct Assistance Fund as at 31 December 2019

	UM 2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	27,110,012	29,004,593
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	45,445,647	47,977,148
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	72,555,659	76,981,741
Penghutang <i>Receivables</i>	1,143,599	1,219,899
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	113,756,921	110,169,114
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	114,900,520	111,389,013
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	31,999
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	-	31,999
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	114,900,520	111,357,014
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	187,456,179	188,338,755

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Bantuan Terus pada 1 Januari <i>Direct Assistance Fund as at 1 January</i>	188,338,755	189,745,792
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(882,576)	(4,165,610)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	-	2,758,573
Kumpulanwang Bantuan Terus pada 31 Disember <i>Direct Assistance Fund as at 31 December</i>	187,456,179	188,338,755

Kumpulan wang ini adalah untuk bantuan perbelanjaan pengajaran . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh syarikat, persatuan,sumber dana Universiti dan lain-lain sumber awam .

The fund purpose is to provide contribution for expenses relating to teaching. The source of fund is from companies, Unions, University own fund and other public contributions.

28. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS
INCOME STATEMENT OF DIRECT ASSISTANCE FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bantuan Terus
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Direct Assistance Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	2019 RM	2018 RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	4,431,783	5,070,256
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	312,660	-
PENDAPATAN INCOME	4,744,443	5,070,256
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	-	3,780
Lain-lain Perkhidmatan Yang Dibeli <i>Other services acquired</i>	885,876	1,016,552
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	2,846,562	5,984,565
Susutnilai <i>Depreciation</i>	1,894,581	2,230,969
PERBELANJAAN EXPENSES	5,627,019	9,235,866
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	(882,576)	(4,165,610)

29. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANGUNAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF BUILDING FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bangunan
Pada 31 Disember 2019
Statement of Financial Position of Building Fund As At 31 December 2019

	UM 2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	134,210,319	138,006,871
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	13,741,175	14,133,142
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	56,887,283	61,153,516
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	15,860,000	15,860,000
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	220,698,777	229,153,529
Penghutang <i>Receivables</i>	1,715,395	1,829,846
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	8,343	8,343
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	416,338	414,322
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	66,686,581	59,913,957
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	68,826,657	62,166,468
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	-	-
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	68,826,657	62,166,468
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	289,525,434	291,319,997

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Bangunan pada 1 Januari <i>Building Fund as at 1 January</i>	291,319,997	297,774,809
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(4,362,039)	(6,468,347)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	2,567,476	13,535
Kumpulanwang Bangunan pada 31 Disember <i>Building Fund as at 31 December</i>	289,525,434	291,319,997

Kumpulan wang ini adalah untuk pembinaan bangunan bagi penginapan pelajar atau lain-lain bangunan bagi kegunaan Universiti Malaya . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh kerajaan negeri dan sumbangan pihak awam .

The fund purpose is for building accomodation for students and other building for University usage. The source of funding is from state government and public contributions.

29. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANGUNAN
INCOME STATEMENT OF BUILDING FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bangunan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Building Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM <u>2019</u> RM	<u>2018</u> RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	3,869,897	4,895,285
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	2,016	-
Pendapatan lain <i>Other income</i>	1,006,500	1,456,000
PENDAPATAN INCOME	4,878,413	6,351,285
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	-	24,338
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	8,840	190,036
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	773,259	979,057
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	4,269,834	7,421,220
Susutnilai <i>Depreciation</i>	4,188,519	4,204,980
PERBELANJAAN EXPENSES	9,240,452	12,819,632
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	(4,362,039)	(6,468,347)

30. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG DERMA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF DONATION FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Derma
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Donation Fund as at 31 December 2019

	UM	
	2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	19,570	37,109
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	1,268,000	1,146,000
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	1,287,570	1,183,109
Penghutang <i>Receivables</i>	751,464	777,586
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	38,773,587	37,836,280
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	141,818,661	140,001,425
Tunai <i>Cash</i>	1,000	1,000
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	181,344,712	178,616,291
Pemiutang <i>Payables</i>	-	45,000
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	642
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	-	45,642
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	181,344,712	178,570,649
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	182,632,282	179,753,758

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Derma pada 1 Januari <i>Donation Fund as at 1 January</i>	179,753,758	172,688,282
Lebih Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	4,656,956	7,649,605
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(1,778,432)	(584,129)
Kumpulanwang Derma pada 31 Disember <i>Donation Funds as at 31 December</i>	182,632,282	179,753,758

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan dalam pelbagai bidang, pembangunan pelajar dan sebagainya. Sumber dana adalah wang yang diterima dalam bentuk derma dan sumbangan daripada pelbagai pihak iaitu individu, persatuan, syarikat, kerajaan negeri, kerajaan luar negara, sumber universiti dan lain-lain sumber awam.

The fund purpose is for research in various fields, students development dan others. The source of fund are monies received from various parties such as individuals, unions, companies, state government, foreign government, University's fund and other public contribution.

30. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG DERMA
INCOME STATEMENT OF DONATION FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Derma
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Donation Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	6,684,899	6,489,159
Sumbangan <i>Contributions</i>	2,085,274	8,986,551
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	1,456,113	-
Pendapatan lain <i>Other income</i>	6,837	140,422
PENDAPATAN INCOME	10,233,123	15,616,132
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	2,569,823	2,208,504
Perjalanan <i>Travelling</i>	839,531	277,271
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	121	291
Sewaan <i>Rental</i>	22,031	49,720
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	130,833	165,768
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	393,990	15,849
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	1,288,799	1,095,508
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	35,200	42,845
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment/Management Fees</i>	29,686	744,901
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	248,614	3,350,402
Susutnilai <i>Depreciation</i>	17,539	15,468
PERBELANJAAN EXPENSES	5,576,167	7,966,527
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR	4,656,956	7,649,605

31. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESEARCH FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Penyelidikan
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Research Fund as at 31 December 2019

	UM	
	2019	2018
	RM	RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	27,052,154	35,576,778
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	179,827	-
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	27,231,981	35,576,778
Penghutang <i>Receivables</i>	657,890	834,203
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	(26,966,563)	(38,222,095)
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	(26,308,673)	(37,387,892)
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	202,888	324,251
Pemiutang <i>Creditors</i>	135,078,594	135,139,848
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	135,281,482	135,464,099
Liabiliti Semasa Bersih <i>Net Current Liabilities</i>	(161,590,155)	(172,851,991)
Jumlah Liabiliti Bersih <i>Total Net Liabilities</i>	(134,358,174)	(137,275,213)
Kumpulanwang Penyelidikan pada 1 Januari <i>Research Fund as at 1 January</i>	(137,275,213)	(126,574,157)
Lebihan/ (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year</i>	2,150,020	(10,104,791)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	767,019	(596,265)
Kumpulanwang Penyelidikan pada 31 Disember <i>Research Fund as at 31 December</i>	(134,358,174)	(137,275,213)

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan oleh penyelidik dan pelajar. Sumber dana adalah dari pemberian geran penyelidikan dari kerajaan, badan kerajaan, penyelidikan luar negara, syarikat dan dana Universiti .

The fund purpose is for research by the University's researchers and students. The source of funds are from research contribution from government, government bodies, foreign grants fro research , companies and Universit's fund.

31. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN
INCOME STATEMENT OF RESEARCH FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Penyelidikan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Research Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	2019 RM	2018 RM
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	60,055,888	83,143,705
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	1,929,980	2,151,684
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	1,232,227	1,273,335
Pemberian penyelidikan <i>Research contributions</i>	25,390,070	15,996,017
Sumbangan <i>Contributions</i>	573,189	340,666
Pendapatan lain <i>Other income</i>	916,342	590,957
PENDAPATAN INCOME	90,097,696	103,496,364
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	36,062,740	30,746,103
Perjalanan <i>Travelling</i>	2,977,066	2,837,007
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	25,552	14,179
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	12,341,569	12,683,781
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	1,332,226	1,721,758
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	22,078,403	45,024,293
Sewaan <i>Rental</i>	1,756,808	1,820,495
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	95,385	35,071
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	28	20,665
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	-	250,000
Susutnilai <i>Depreciation</i>	11,277,899	18,447,802
PERBELANJAAN EXPENSES	87,947,676	113,601,155
LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	2,150,020	(10,104,791)
NET SURPLUS/ (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR	2,150,020	(10,104,791)

32. (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG ASRAMA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESIDENTIAL COLLEGE

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Asrama
Pada 31 Disember 2019

Statement of Financial Position of Residential College Fund as at 31 December 2019

	UM 2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	881,925	1,079,526
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	881,925	1,079,526
Penghutang <i>Receivables</i>	370,722	508,432
Simpanan Tetap <i>Short term deposits</i>	29,784,972	33,584,494
Aset Semasa <i>Net Current Assets</i>	30,155,694	34,092,926
Pemiutang <i>Payables</i>	2,851,086	2,955,068
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	136,403	501,793
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	2,987,489	3,456,861
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	27,168,205	30,636,065
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	28,050,130	31,715,591
Kumpulanwang Asrama pada 1 Januari <i>Residential College Fund as at 1 January</i>	31,715,591	31,313,365
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	2,064,539	398,726
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(5,730,000)	3,500
Kumpulanwang Asrama pada 31 Disember <i>Residential College Fund as at 31 December</i>	28,050,130	31,715,591

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyediaan penginapan bagi pelajar Universiti. Sumber dana adalah dari geran kerajaan, yuran, dan penjanaaan pendapatan oleh asrama.

The fund purpose is for providing accomodation for the University's students. The source of funding are government grants, fees and income generated by the colleges.

32. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG ASRAMA
INCOME STATEMENT OF RESIDENTIAL COLLEGES FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Asrama
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Residential College Fund For The Year Ended 31 December 2019

	UM	
	2019	2018
	RM	RM
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	23,137,383	21,273,147
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	276,548	289,891
Sumbangan <i>Contribution</i>	68,350	6,887
Pendapatan lain <i>Other income</i>	8,437,469	8,881,103
PENDAPATAN INCOME	31,919,750	30,451,028
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	6,526,613	6,770,631
Perjalanan <i>Travelling</i>	120,968	159,861
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	5,611,859	5,617,975
Sewaan <i>Rental</i>	7,516	14,010
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	4,661,984	6,106,954
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	9,794,053	7,446,347
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	465,952	830,392
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	2,411,378	2,831,300
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	4	6
Susutnilai <i>Depreciation</i>	254,884	274,826
PERBELANJAAN EXPENSES	29,855,211	30,052,302
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	2,064,539	398,726
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR		

33. (a) PENYATA KEDUDUKAN KUMPULANWANG AMANAH
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF TRUST FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Amanah
Pada 31 Disember 2019
Statement of Financial Position of Trust Fund As At 31 December 2019

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	110,879,293	111,674,843	83,718,920	88,069,464
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	10,127,951	10,127,951	10,127,951	10,127,951
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	-	-	24,000,002	24,000,002
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu <i>Investment in Associate Companies</i>	218,372	203,453	-	-
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	3,479,464	4,076,685	3,474,462	4,071,683
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	332,475	-	332,475	-
Cukai Aset Tertunda <i>Deferred Tax Asset</i>	701	701	-	-
Akaun Muhibah <i>Goodwill</i>	25,049	50,098	-	-
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	125,063,305	126,133,731	121,653,810	126,269,100
Inventori <i>Inventories</i>	4,199,146	3,800,036	-	-
Penghutang <i>Receivables</i>	42,468,059	41,372,162	12,720,705	14,285,361
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	-	-	33,922,442	33,537,166
Hutang Oleh Pihak Berkepentingan <i>Amount Due from Related Parties</i>	705,166	681,327	-	-
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	475,144,539	482,728,458	425,475,105	440,565,593
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	48,539,704	42,875,838	38,583,419	34,370,054
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	244,100,930	178,720,598	227,687,647	162,658,938
Tunai <i>Cash</i>	39,819	23,940	12,247	12,427
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	815,197,363	750,202,359	738,401,565	685,429,539
Pemutang <i>Payables</i>	117,816,192	111,529,314	31,673,812	28,457,850
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due to Subsidiary Companies</i>	1,121,564	1,121,564	255,344	605,914
Hutang Kepada Pihak Berkepentingan <i>Amount Due to Related Parties</i>	6,024,628	5,166,426	-	-
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	3,241,230	3,551,807	727,952	1,038,528
Pajakan Kewangan <i>Finance Lease</i>	376,413	376,413	-	-
Cukai Tanggungan <i>Tax Payable</i>	1,628,791	1,632,348	-	-
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	130,208,818	123,377,872	32,657,108	30,102,292
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	684,988,545	626,824,486	705,744,457	655,327,247
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	810,051,850	752,958,217	827,398,267	781,596,347
Dibiayai oleh <i>Financed by:</i>				
Kumpulanwang Amanah pada 1 January <i>Trust Fund as at 1 st January</i>	753,558,856	842,081,848	781,596,347	843,408,128
Pengagihan Semula Geran Tertunda UMHealthmetropolis <i>Reassignment of UMHealthmetropolis Deferred grant</i>	-	(37,578,621)	-	-
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus/(Deficit) of Income for the Year</i>	50,471,072	(24,539,512)	39,283,827	(35,406,922)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	6,518,093	(26,404,859)	6,518,093	(26,404,859)
Kumpulanwang Amanah pada 31 Disember <i>Trust Fund as at 31 December</i>	810,548,021	753,558,856	827,398,267	781,596,347
Kepentingan Bukan Kawalan <i>Non Controlling Interests</i>	(1,141,132)	(1,178,728)	-	-
Cukai Tertunda <i>Deferred Tax</i>	644,961	578,089	-	-
Liabiliti Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i>	644,961	578,089	-	-
Jumlah Kumpulanwang Amanah <i>Total Trust Fund</i>	810,051,850	752,958,217	827,398,267	781,596,347

Kumpulan wang ini adalah untuk biasiswa pelajar ,penjaan pendapatan , pelaksanaan projek, program atau aktiviti dan lain-lain yang dijalankan oleh Universiti. Sumber dana adalah sumbangan dari penjana, hasil penjaan aktiviti dan lain-lain sumbangan awam .

The fund purpose is for students scholarships, income generation, project, programs or other activities conducted by the University. The source of funding is from sponsors, income from the activities and other public contributions.

33. (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG AMANAH
INCOME STATEMENT OF TRUST FUND

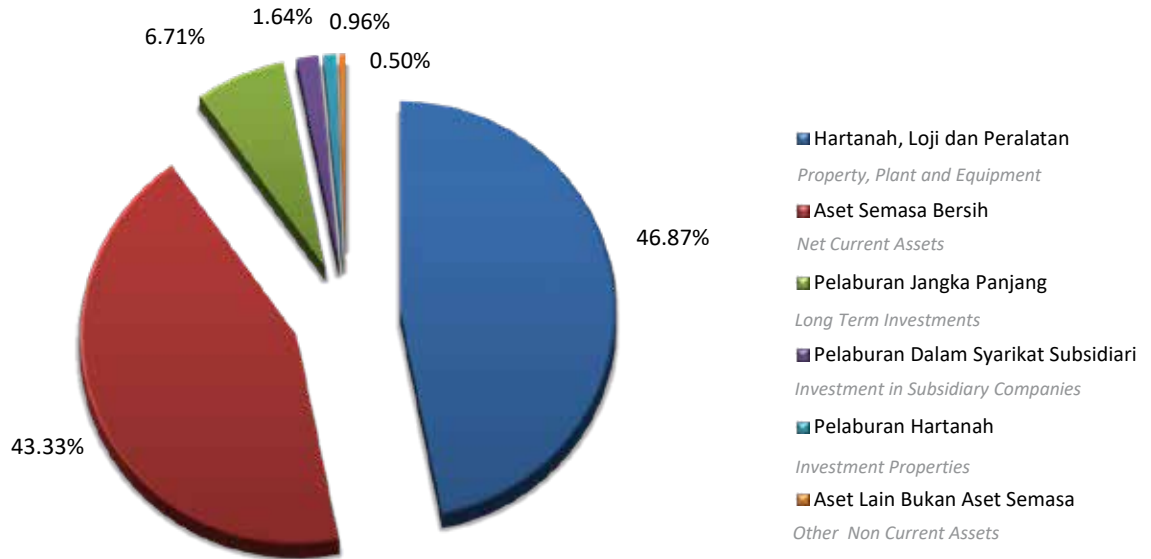
Penyata Pendapatan Kumpulanwang Amanah
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019
Income Statement of Trust Fund For The Year Ended 31 December 2019

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortised of government grant</i>	3,300,428	2,616,061	3,300,428	2,616,061
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	106,658,881	85,249,780	82,613,282	60,255,739
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	17,660,253	5,143,018	19,760,333	4,965,472
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	3,069,226	758,634	3,069,226	758,634
Pemberian R & D <i>Research Contribution</i>	778,191	6,477,625	778,191	6,477,625
Sumbangan <i>Contributions</i>	17,137,687	6,840,350	17,137,687	6,840,350
Pendapatan lain <i>Other income</i>	46,711,240	42,244,039	44,437,503	43,507,792
Perkhidmatan Perubatan <i>Medical services</i>	191,117,667	166,496,994	-	-
PENDAPATAN INCOME	386,433,573	315,826,501	171,096,650	125,421,673
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	34,742,160	33,907,705	22,101,043	22,464,837
Perjalanan <i>Travelling</i>	3,527,966	3,823,474	3,416,031	3,722,273
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	4,921,731	1,052,516	3,430,057	892,148
Sewaan <i>Rental</i>	10,345,876	4,227,980	5,449,311	2,189,938
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	30,427,682	22,139,034	29,543,401	21,080,894
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	12,995,314	17,796,698	9,629,115	15,759,462
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	191,247,198	172,726,205	39,367,435	36,245,537
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	4,359,850	3,589,969	4,203,350	3,368,389
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>	2,517,933	2,355,668	-	-
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	2,184	7,947	33	6,512
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on investment/Management Fees</i>	1,602,772	8,586,649	1,602,772	8,586,649
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	1,526,381	2,675,062	-	203,025
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	2,867,312	37,313,038	2,867,312	37,313,038
Susutnilai <i>Depreciation</i>	11,514,546	11,564,267	8,701,949	8,828,244
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	18,522,117	15,658,666	1,501,014	167,649
PERBELANJAAN EXPENSES	331,121,022	337,424,878	131,812,823	160,828,595
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU <i>SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES</i>	720	(26,964)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SEBELUM CUKAI <i>SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION</i>	55,313,271	(21,625,341)	39,283,827	(35,406,922)
<i>SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION</i>				
CUKAI TAXATION	(4,804,603)	(2,940,132)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SELEPAS CUKAI <i>SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION</i>	50,508,668	(24,565,473)	39,283,827	(35,406,922)
<i>SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION</i>				
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN <i>NON CONTROLLING INTEREST</i>	(37,596)	25,961	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET (DEFICIT)/SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	50,471,072	(24,539,512)	39,283,827	(35,406,922)

Lembaran Imbangan Universiti Malaya Pada 31 Disember 2019

Balance Sheet As At 31 December 2019

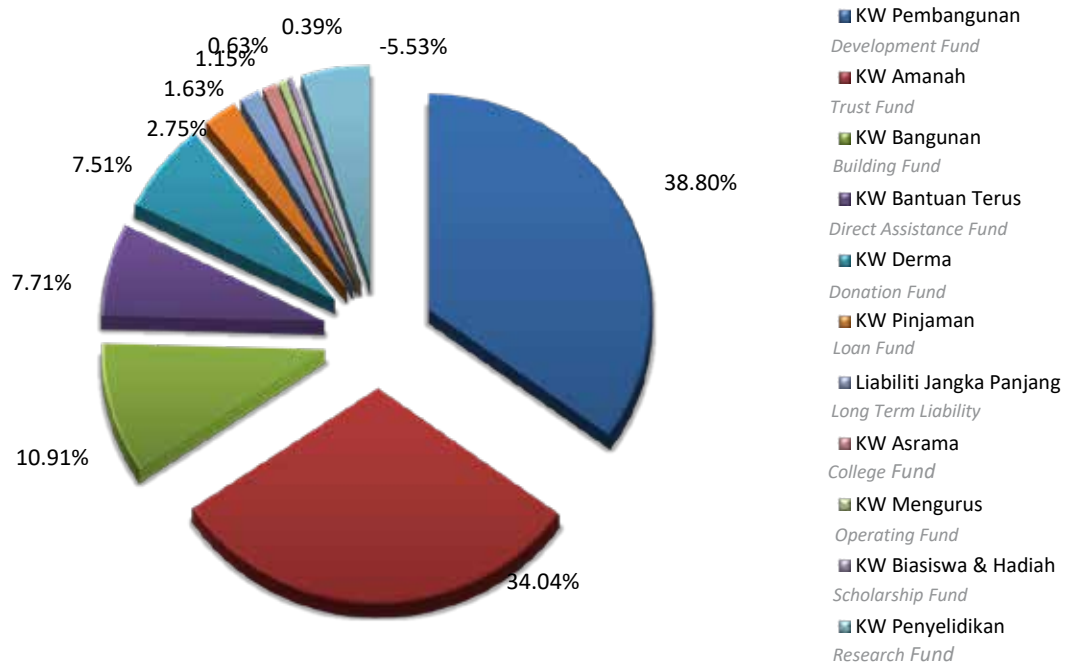
Jumlah Aset Bersih *Total Net Assets - RM 2,430,727,105*



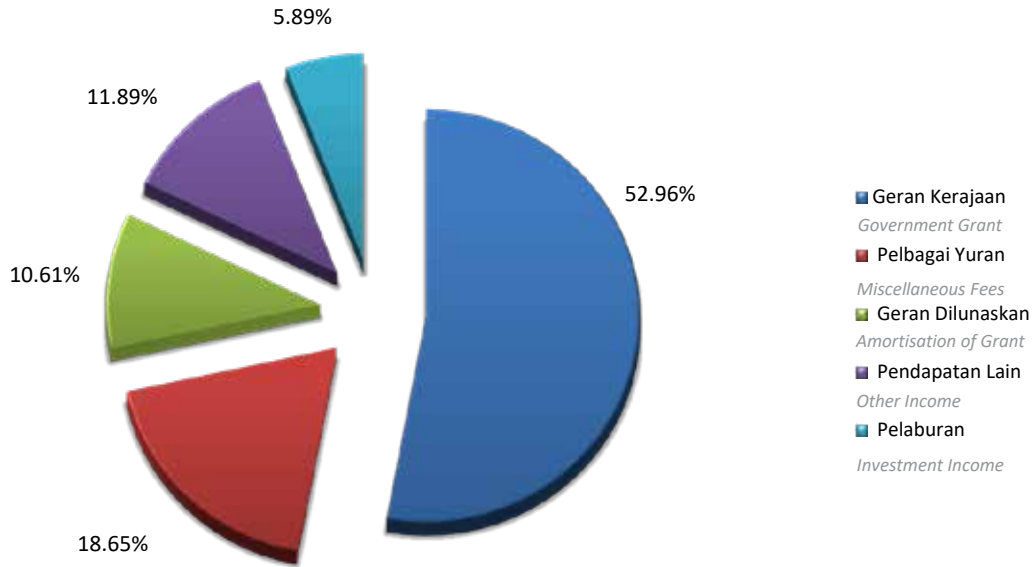
Dibiayai oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang *Funds - RM 2,415,317,032*

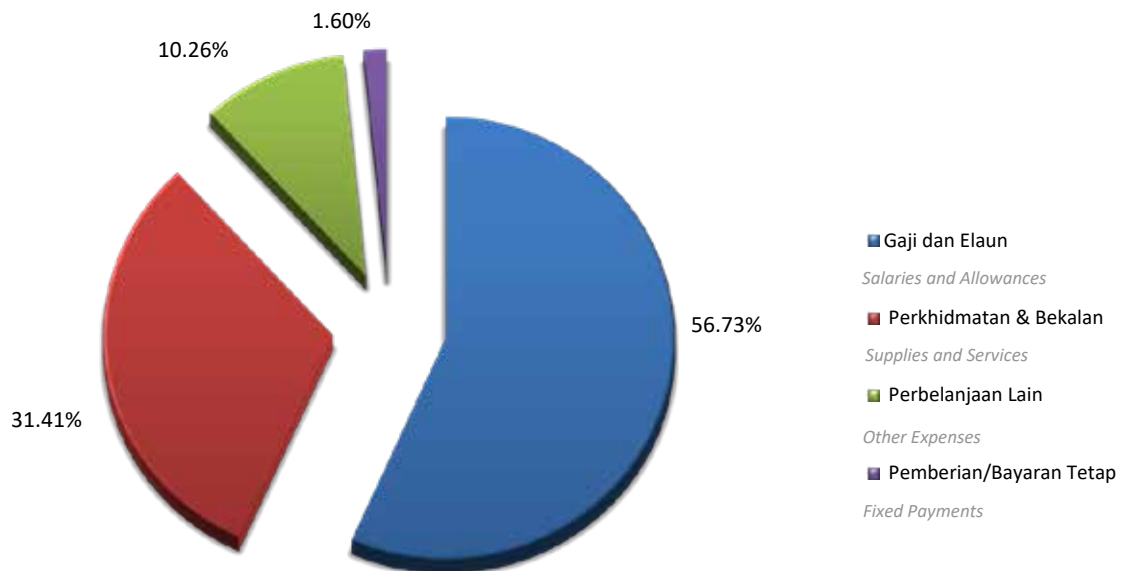
Liabiliti Jangka Panjang *Long Term Liability - RM 15,410,073*



Pendapatan Universiti Malaya Bagi Tahun 2019
University of Malaya Total Income For The Year 2019
RM 988,347,499

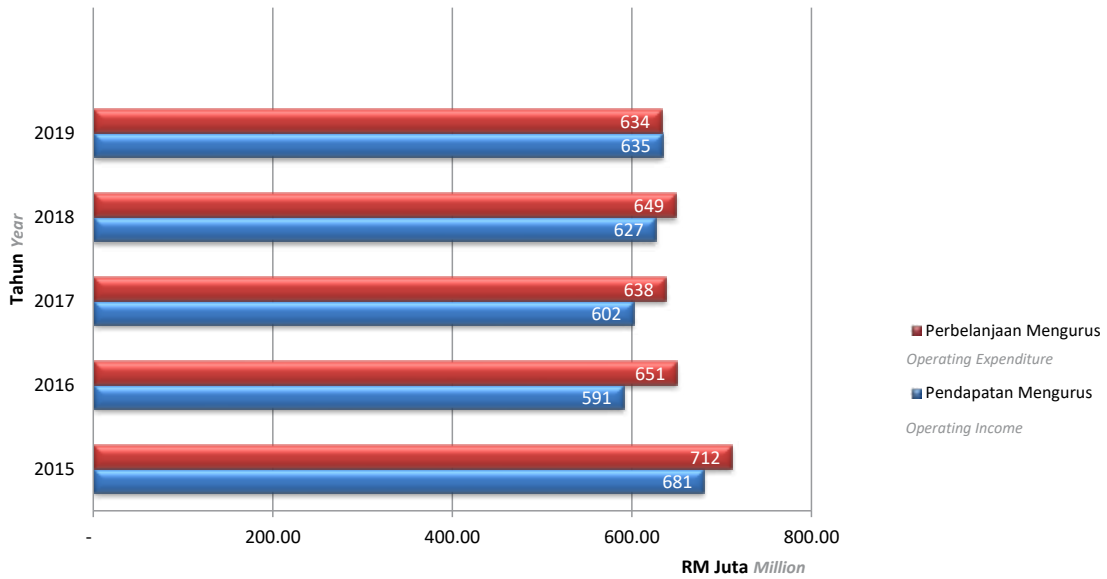


Perbelanjaan Universiti Malaya Bagi Tahun 2019
University of Malaya Total Expenditure For The Year 2019
RM 945,978,037



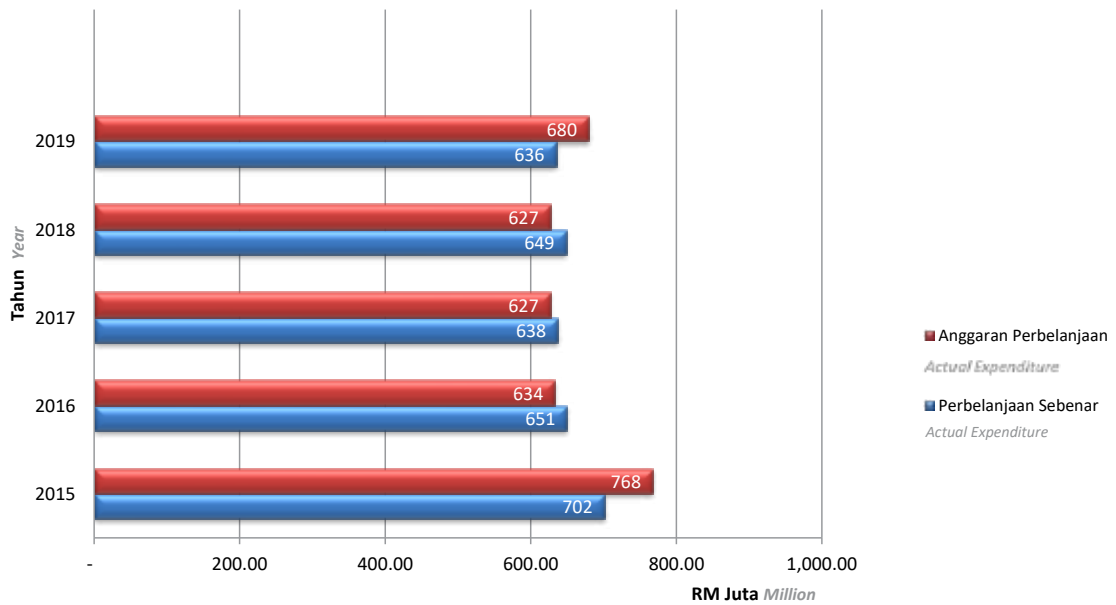
Pendapatan dan Perbelanjaan Sebenar Mengurus Bagi Tahun 2015- 2019

Operating Income and Expenditure For The Year 2015- 2019



Perbelanjaan Sebenar dan Anggaran Mengurus Bagi Tahun 2015 - 2019

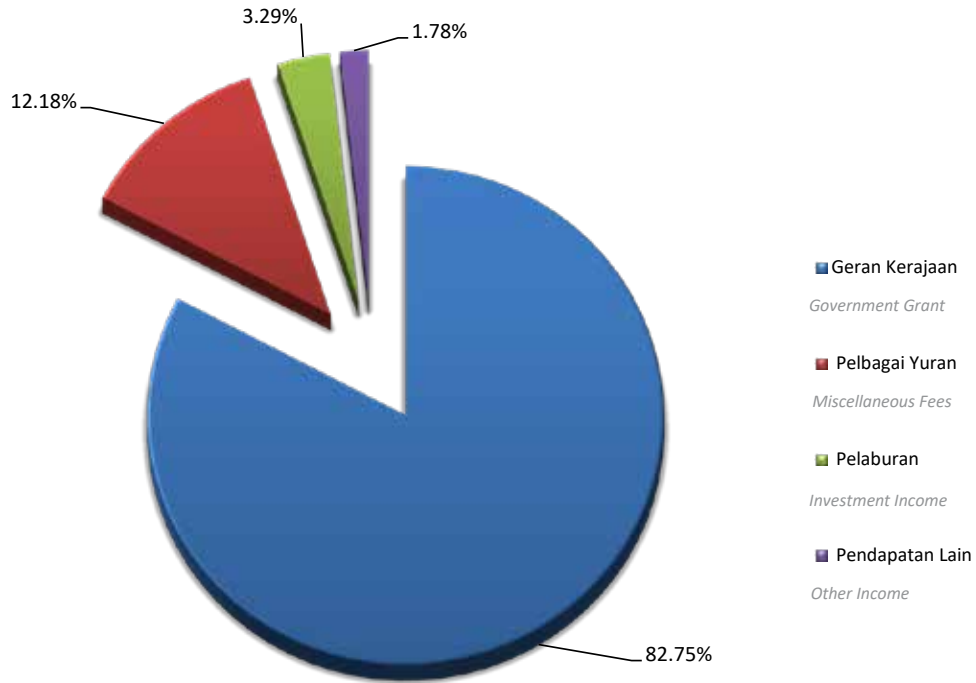
Actual and Budgeted Operating Expenditure For The Year 2015- 2019



Pendapatan Mengurus Bagi Tahun 2019

Operating Income For The Year 2019

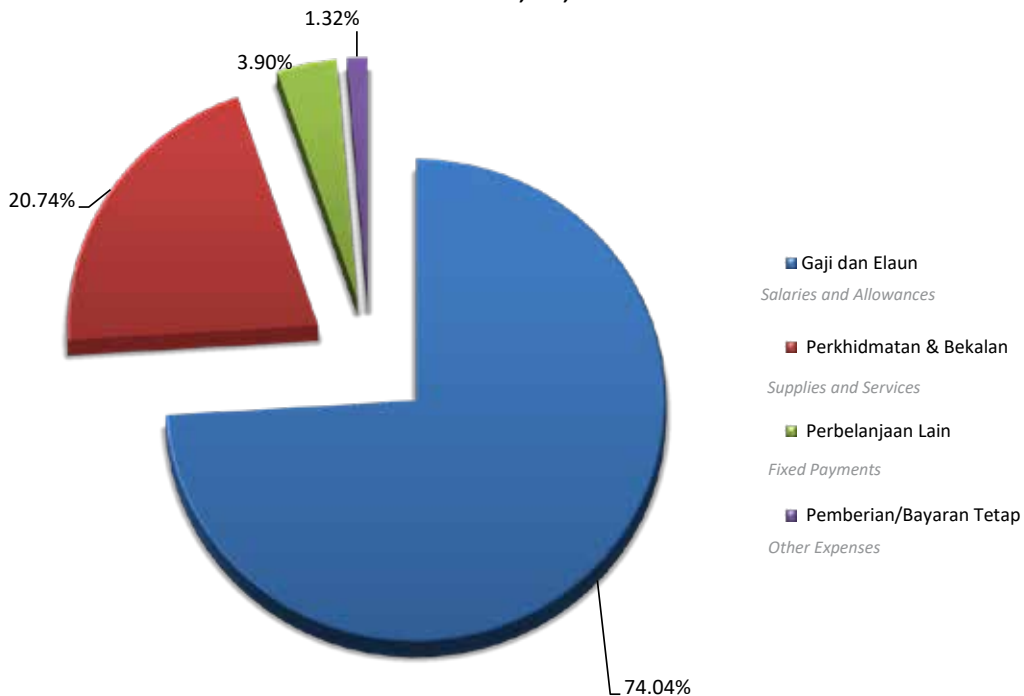
RM 634,569,092



Perbelanjaan Mengurus Bagi Tahun 2019

Operating Expenditure For The Year 2019

RM 633,870,416





**UNIVERSITI
MALAYA**

PEJABAT KOMUNIKASI KORPORAT (CCO)
ARAS L, BANGUNAN CANSELERI, UNIVERSITI MALAYA
50603 KUALA LUMPUR
TEL: 03-7967 3238
FAKS: 03-7956 0027
E-MEL: corporate@um.edu.my

www.um.edu.my

REKABENTUK DAN DICETAK OLEH
PENERBIT UNIVERSITI MALAYA,
50603 KUALA LUMPUR