



AMANAT NAIB CANSOLOR

2015





**TERUSKAN
PERMUAFAKATAN
DAN
KEBERSAMAAN
DEMI
KECEMERLANGAN**



Bismillahir rahmanir rahim.

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh dan salam sejahtera.

Alhamdulillah, bersyukur kita ke hadrat Ilahi kerana dengan limpah kurnia dan izinNya dapat kita semua berhimpun di pagi yang mulia ini untuk bersama-sama dalam Majlis Amanat Naib Canselor 2015. Saya kira belum terlambat untuk mengucapkan Selamat Tahun Baru kepada seluruh warga Universiti Malaya. Tahun 2014 telahpun berlalu dengan pelbagai catatan peristiwa pahit dan manis untuk sama-sama kita kenang dan diharapkan kita semua telah bersedia menggalas tanggungjawab dan mengharungi cabaran tahun 2015.



Pencapaian dan kejayaan yang kita kecapai pada tahun lalu adalah berkat usaha dan pengorbanan kita semua. Untuk itu saya mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan kepada tuan-tuan dan puan-puan atas komitmen berterusan dalam mencipta kejayaan dan memahat nama UM di persada pengajian tinggi negara dan antarabangsa. Kita harus terus memandang ke hadapan dan menyokong usaha terutama dalam mencapai kedudukan 100 ranking universiti terbaik dunia pada tahun 2016 dan 50 pada tahun 2020.

Pada tahun 2015 ini marilah kita sama-sama bermuhasabah diri dan teruskan perjuangan kita dengan semangat setiakawan demi Universiti yang kita sayangi ini. Jika tahun lalu saya menyeru kita semua untuk ***“Membudayakan Permuafakatan Dan Kebersamaan”***, tahun ini saya memilih untuk mengekalkan permuafakatan dan kebersamaan sebagai kata-kata azimat ini untuk kita meneruskan kecemerlangan.



PENARAFAN DAN PENYETARAAN

Komitmen kita untuk mencapai sasaran dalam penarafan dan penyeteraan Universiti sangat penting, kerana kita mahu melihat prestasi Universiti Malaya di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa.

Pada tahun lalu kita berjaya meletakkan Universiti Malaya di kedudukan 151 dalam ranking dunia daripada kedudukan 167 pada tahun 2013. Manakala di peringkat Asia pula kita di tangga 32 daripada tangga 33 pada tahun sebelumnya. Universiti Malaya merupakan satu satunya IPTA yang memperoleh penarafan lima bintang daripada *QS Intelligence Unit* dan ini meletakkan UM di kelompok yang sama dengan universiti terkemuka dunia terutama daripada New York, Duke dan Columbia. Berdasarkan keputusan *Shanghai Jiao Tung World Ranking 2014*, UM juga kekal tersenarai dalam 400 Universiti terbaik dunia menjadikan kita Universiti tunggal di negara ini di dalam *ranking* berkenaan.

Pencapaian dan kejayaan yang saya sebut ini membuktikan Universiti Malaya telah berada di landasan yang betul dan saya juga yakin untuk membawa Universiti ini ke satu tahap yang lebih baik dan cemerlang.



Pada hari ini kita perlu akur bahawa lanskap pendidikan sifatnya bukan sahaja dinamik tetapi juga sentiasa berubah-ubah. Oleh yang demikian, kita harus bertindak balas dengan pantas dan berlumba untuk terus maju ke hadapan. Kita juga harus memastikan kedudukan kita sentiasa relevan



“
Berdasarkan keputusan *Shanghai Jiao Tung World Ranking 2014*, UM juga kekal tersenarai dalam 400 Universiti terbaik dunia menjadikan kita Universiti tunggal di negara ini di dalam *ranking* berkenaan.”

dan mengikut trend semasa supaya UM mampu terus berdaya saing untuk kecemerlangan. Kejayaan kita meningkatkan kedudukan dalam ranking perlu menjadi ingatan bahawa persaingan di peringkat antarabangsa terus menjadi sengit dari hari ke hari.

Di dalam keghairahan kita memacu usaha mempertingkatkan kecemerlangan di peringkat antarabangsa, kita juga perlu memberi perhatian kepada inisiatif dan proses penyeteraan di peringkat kebangsaan. Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) yang merupakan penjenamaan semula Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara menunjukkan komitmen berterusan pihak kerajaan dalam memastikan agenda Pendidikan Tinggi Negara sentiasa diutamakan. Berdasarkan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) ini, pelbagai cabaran telah dikenalpasti untuk ditangani. Antaranya cabaran mempersiapkan graduan yang holistik serta menguasai pelbagai kemahiran, cabaran merapatkan hubungan Universiti dengan industri, cabaran *ranking*, dan yang paling penting adalah kelestarian kewangan dan autonomi.

RANKING	2013	2014
	167	151 51-100 (6 out of 14 subjects)
	33	32

MEMPERKUKUH PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN

Proses memperkasakan pengajaran dan pembelajaran perlu menjadi usaha berterusan bagi memastikan UM mampu melahirkan modal insan, yang memenuhi pasaran pekerjaan dan meningkatkan jumlah **bakat intelektual** (intellectual talent) untuk keperluan negara. Seperti yang saya tegaskan dalam Amanat saya pada tahun lepas kita bertanggungjawab menerapkan pendekatan pembelajaran dan pengajaran berasaskan konsep **“ilmu dan kemahiran untuk masa depan dan bukan menyelesaikan masalah semalam”**.



“

... kita bertanggungjawab menerapkan pendekatan pembelajaran dan pengajaran berasaskan konsep “ilmu dan kemahiran untuk masa depan dan bukan menyelesaikan masalah semalam”.



Bagi mempersiapkan dan memantapkan kualiti staf akademik pelbagai program telah dan akan dilaksanakan. Sebagai contoh, polisi SLAB/SLAI kini memberi fokus penempatan calon untuk melanjutkan pengajian di institusi pengajian tinggi yang tersenarai dalam ranking 100 terbaik dunia. Ia bagi memastikan bahawa staf akademik mendapat pendedahan terbaik supaya mereka dapat menyumbang semula kepada Universiti dengan standard yang tinggi dan berkualiti.

Usaha pihak Pengurusan Universiti seterusnya adalah mewajibkan setiap staf akademik yang baru dilantik untuk mengikuti program sangkutan atau dikenali dengan program **EMERALD**. Program di bawah kelolaan ADEC ini memberi pendedahan kepada peserta mengenai aspek-aspek penting dalam pengurusan sesebuah Universiti yang meliputi elemen pengajaran dan pembelajaran, penyelidikan, penyeliaan dan pentadbiran. Saya difahamkan sambutan yang diterima bagi program ini amat positif kerana ia bukan sahaja menyuntik semangat

baru di kalangan pensyarah muda tetapi juga memberi pendedahan kepada mereka aspek yang mungkin boleh disumbangkan kepada Universiti Malaya di masa akan datang. **Saya mengharapkan program ini mendapat kerjasama dan sokongan padu dari semua pihak terutama Ketua Jabatan dan Dekan mahupun Pengarah.**

Program **Sabatikal Khas** yang diperkenalkan pada tahun lalu merupakan insentif yang diberikan kepada staf akademik untuk menjalankan penyelidikan bagi tempoh 12 bulan di universiti terkemuka dunia. Dalam tempoh tersebut staf akan membuat penyelidikan seterusnya menghasilkan penerbitan dalam jurnal berimpak tinggi. Program ini merupakan tambahan kepada kemudahan cuti sabatikal sedia ada. Selain itu, kemudahan staf akademik mengikuti **Sabatikal Industri** juga terbentang luas di mana mereka berpeluang menjalani sangkutan di pelbagai sektor swasta dan industri bagi menjalankan penyelidikan tertentu seterusnya berkongsi pengalaman yang mereka perolehi bersama pelajar.



Penubuhan **Pusat Pembangunan Kurikulum** (PPK) juga telah membantu usaha pihak Universiti dalam mengkoordinasi penggubalan dan semakan kurikulum. Melalui Pusat ini kita telah membuat semakan polisi pelantikan Penilai Luar Program yang tidak lain tidak bukan adalah bagi memastikan perolehan input-input yang profesional, telus dan komprehensif bagi membantu kita membuat keputusan mengenai program akademik di Universiti. PPK juga sedang dalam usaha membangunkan program-program baru yang lebih bersifat multi-disiplin, inter-disiplin dan holistik bersesuaian dengan keperluan pasaran kini dan tuntutan masa hadapan tanpa mengeneipkan ciri-ciri keusahawanan dan kemahiran insaniah.

Polisi Induk Pengurusan Program Akademik sedang digubal yang merangkumi semua aspek pengurusan program termasuklah pembangunan program baru, pelaksanaan dan pemantauan program, pengiktirafan dan penutupan program. Ini bagi memastikan setiap program yang ditawarkan berkualiti, diiktiraf dan selari dengan keperluan negara. Kita juga sedang membuat penambahbaikan terhadap Sistem Penilaian Pengajaran dan Pembelajaran (CTES) dengan mengutamakan kaedah penilaian 360 darjah meliputi maklum balas pelajar, Ketua Jabatan, rakan sekerja dan penilaian sendiri bagi peningkatan berterusan kualiti pengajaran dan pembelajaran.

Berdasarkan **laporan audit Ijazah tinggi** yang dikeluarkan oleh MQA, kita telah mendapat pengiktirafan berdasarkan kemantapan sistem jaminan kualiti dalaman dan kualiti program Ijazah Tinggi yang ditawarkan. Daripada laporan tersebut program Ijazah Tinggi UM layak disenaraikan di dalam Daftar Kelayakan Malaysia atau *Malaysian Qualification Register* (MQR) yang merupakan rujukan utama dalam penilaian kualiti dan pemilihan sesuatu program.

Pada tahun ini juga Universiti Malaya akan melalui penilaian semula bagi tujuan pengekalan status swa akreditasi yang telah diperolehi pada tahun 2010. Kita akan terus memastikan supaya sistem akreditasi yang telah sama-sama kita bangunkan akan ditambah baik dan diberi pengiktirafan sekali lagi oleh MQA dalam usaha kita mengekalkan status swa-akreditasi. **Sekali lagi saya mengharapkan agar semua pihak terutama para Dekan dan Pengarah untuk sama-sama berganding bahu dalam usaha ini dengan memastikan dokumentasi yang diperlukan sentiasa dalam keadaan siap sedia untuk penilaian.**

MEMBANGUN POTENSI DAN MEMPERKASA KUALITI PELAJAR

Proses pembentukan dan pembangunan sahsiah pelajar terus menjadi agenda utama Universiti seiring dengan hasrat negara melahirkan graduan berpotensi unggul serta seimbang dari segi akademik dan sahsiah. Peranan Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni (HEPA) menjadi sandaran utama Universiti bagi memastikan usaha-usaha berkaitan pembangunan pelajar dapat dilaksanakan dengan lebih teratur dan berkesan.



“

Saya harap aktiviti riadah tasik akan terus digiatkan selepas ini bagi memastikan masyarakat kampus mengamalkan gaya hidup yang sihat dan aktif.

Pada tahun 2014 kita melihat pelbagai aktiviti digerakkan bukan hanya di peringkat HEPA tetapi juga pihak lain dalam Universiti. Kita amat berbangga kerana semangat setiakawan dan keprihatinan para pelajar terus dizahirkan melalui program-program kemasyarakatan. Kerjasama pelbagai pihak untuk menjaga ekologi Universiti melalui aktiviti di bawah UMCares dan Sekretariat Sukarelawan UM cukup membanggakan. **Projek Revival Tasik** contohnya telah menjadi tumpuan warga kampus apabila inisiatif JPPHB dengan bantuan pelajar telah berjaya menghidupkan semula tasik varsiti kesayangan kita. Waktu santai petang kita sudah boleh dihabiskan bersama **Manap, Leha, Jumaat dan Mary** di tasik varsiti ini.

Saya harap aktiviti riadah tasik akan terus digiatkan selepas ini bagi memastikan masyarakat kampus mengamalkan gaya hidup yang sihat dan aktif.

Di saat negara berdukacita atas bencana alam yang menimpa beberapa buah negeri, tiada apa yang lebih membanggakan saya apabila warga Universiti bersatu tenaga memberi sumbangan tidak berbelah bahagi. Sumbangan tenaga, kepakaran, harta benda



dan wang yang tidak putus-putus bagi menyokong Misi Banjir membuktikan Universiti ini bukan setakat gedung ilmu tetapi juga sarat dengan manusia berjiwa prihatin.

Di kesempatan ini saya ingin merakamkan ucapan setinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua warga kampus khususnya dermawan dan sukarelawan dari kalangan pelajar mahupun staf di atas bantuan, dan semangat kesukarelawan untuk turun padang membantu mereka yang memerlukan. Terima kasih sekali lagi.

Saya percaya usaha dan sumbangan kita tidak akan berhenti setakat ini kerana proses pemulihan pasca banjir masih memerlukan khidmat para sukarelawan dan dermawan. Diharapkan lebih ramai sukarelawan dan dermawan tampil membantu mangsa membina semula kehidupan mereka selepas kehancuran. Saya juga yakin, aktiviti seperti ini dapat membina jati diri di kalangan pelajar untuk mempersiapkan mereka menjadi graduan yang holistik dan berkualiti



apatah lagi mulai sesi 2014/2015 semua pelajar Ijazah Pertama diwajibkan mengikuti kursus Jalinan Masyarakat atau *Community Engagement* yang pastinya membantu kita mencapai hasrat ini.

Penyertaan pelajar dalam pertandingan di peringkat dalam dan luar negara juga semakin membanggakan apabila daripada 20 pertandingan dalam negara, kita berjaya memenangi 7 daripadanya. Manakala di peringkat antarabangsa pula daripada 11 pertandingan yang disertai 5 daripadanya mendapat kemenangan. Saya amat berharap jumlah penyertaan akan dipertingkatkan pada tahun ini dan tahun-tahun seterusnya dan jenama UM terus mendapat pengiktirafan di dalam dan luar negara. Kepada semua pelajar sahutlah cabaran bagi mengenengahkan bakat dan kebolehan di pentas pertandingan supaya pendedahan yang diterima dalam aktiviti seperti ini memberi manfaat dan kebaikan untuk masa depan saudara-saudari. Kepada Dekan dan Pengarah, saya minta beri galakan kepada pelajar untuk meneroka bidang yang lebih mencabar di luar sana melalui



“

Sumbangan tenaga, kepakaran, harta benda dan wang yang tidak putus-putus bagi menyokong Misi Banjir membuktikan Universiti ini bukan setakat gedung ilmu tetapi juga sarat dengan manusia berjiwa prihatin.



pertandingan seperti ini. Pihak Universiti sentiasa memberi sokongan termasuk menyediakan dana dan juga khidmat nasihat.

Untuk makluman semua hadirin mulai Sesi 2015/2016 UM telah diberi mandat untuk melaksanakan sendiri kemasukan pelajar bagi program ijazah pertama tanpa terikat dengan sistem UPU. Ini bermakna UM mempunyai kelebihan memilih calon-calon berkualiti untuk mengikuti pengajian di Universiti ini seterusnya dibentuk menjadi graduan yang holistik di akhir pengajian.

Menyedari hakikat bahawa mahasiswa merupakan aset penting negara, UM telah mengorak langkah untuk menjadi Universiti pertama yang mempunyai **Polisi Universiti Inklusif Siswa Orang Kurang Upaya**. Ini tidak lain tidak bukan adalah bagi memastikan kebajikan siswa dengan kelainan upaya ini terus terpelihara. Hasil pelaksanaan polisi berkenaan Persidangan Varsiti Inklusif UM, telah diadakan buat kali pertama dan mendapat sambutan memberangsangkan

“
... UM telah mengorak langkah untuk menjadi Universiti pertama yang mempunyai **Polisi Universiti Inklusif Siswa Orang Kurang Upaya**. Ini tidak lain tidak bukan adalah bagi memastikan kebajikan siswa dengan kelainan upaya ini terus terpelihara.



daripada semua IPT. Bagi tahun 2015, UM merangka 4 strategi untuk menyelaraskan pengurusan siswa OKU iaitu, pengurusan pelajar OKU, kebolehcapaian bangunan dan persekitaran kampus, kemudahan pembelajaran dan khidmat sokongan serta kualiti hidup dan persediaan kerjaya.

Sebagai langkah untuk menyokong usaha di atas UM telahpun menghasilkan **Accessibility Map** yang memberi panduan kepada warga OKU dan pihak luar mengakses kemudahan-kemudahan yang disediakan di Universiti ini khusus bagi golongan tersebut. Ia secara tidak langsung menunjukkan kepada pihak luar bahawa kampus UM adalah **OKU Friendly**.


Adalah menjadi harapan saya semoga inisiatif ini terus mendapat sokongan pelbagai pihak supaya aset berharga ini tetap dipelihara.



KEBAJIKAN WARGA

Kebajikan warga kampus adalah agenda paling utama dalam memastikan pelajar mahupun staf dapat memberi sumbangan terbaik kepada Universiti kerana keselesaan mereka belajar mahupun bekerja sangat berkait dengan prestasi yang dihasilkan. Selaras dengan itu, Universiti sentiasa meningkatkan usaha memberikan yang terbaik buat warganya. Usaha mewujudkan suasana pembelajaran yang kondusif terus dilaksanakan demi memberi keselesaan kepada pelajar. Pada tahun lalu, JPPHB telah berjaya merekabentuk dan menyiapkan 9 ruang interaktif dan pelbagai guna yang dinamakan **The Cube** di beberapa PTj. Usaha mewujudkan ruang sebegini merupakan satu langkah untuk merangsang minda pelajar supaya lebih kreatif dan mendorong mereka menjadikan kawasan kampus sebagai pilihan utama dalam menuntut ilmu. Selain *The Cube*, kita juga telah merekabentuk dan menaik taraf beberapa kemudahan lain di sekitar kampus seperti makmal, bengkel pengajaran, tandas, dan *student learning centre*.





Universiti juga telah memulakan kerja-kerja menaiktaraf dan membaik pulih beberapa Kolej Kediaman termasuk mengecat semula bangunan dan menukar perabot rosak. Selain daripada itu, kita juga sedang mengenalpasti dan menaik taraf kemudahan lif sedia ada untuk lebih mesra pengguna serta melihat kesesuaian menyediakan kemudahan lif di bangunan-bangunan sedia ada. Ruang yang sesuai sedang dikenalpasti untuk didirikan premis yang dilengkapi dengan kemudahan berpusat yang menempatkan restoran, pasar mini dan ruang letak kereta.

Usaha menaik taraf infrastruktur *wireless* di seluruh kampus serta menaiktaraf kabel *fiber* dan *switch* berkapasiti rendah atau usang juga akan dilaksanakan pada tahun ini di seluruh kampus. Ini bagi memastikan warga UM mendapat akses kepada internet dengan lebih berkualiti. Pusat Teknologi Maklumat telah mendapat kelulusan peruntukan bagi menggantikan 3000 buah PC yang berusia melebihi 7 tahun. Dengan adanya PC baru ini, tugas harian staf akan menjadi lebih lancar dan meningkatkan produktiviti.



Menyedari kos sara hidup yang tinggi di kota besar seperti Kuala Lumpur, pihak Universiti telah membuat keputusan supaya urusan operasi TASKA Universiti Malaya atau TASKUM diambil alih sepenuhnya oleh Bahagian Sumber Manusia mulai 1 Januari 2015. Ia bagi memastikan TASKUM dapat beroperasi menggunakan modul yang sesuai dengan yuran yang berpatutan. Selain taska, kemudahan transit juga disediakan bagi anak-anak staf yang bersekolah di sekitar kampus. Ini akan memberi penyelesaian kepada staf yang sebelum ini terpaksa menggunakan waktu pejabat bagi menguruskan hal persekolahan anak-anak.



Dengan kerjasama Fakulti Pendidikan, perancangan sedang dibuat supaya kedua-dua entiti iaitu TASKUM dan TADIKUM diletakkan di bawah “*Early Child Care Centre University Malaya*”. Pada masa akan datang lokasi TASKUM dan TADIKUM akan diletakkan secara bersebelahan bagi memudahkan pengurusannya. Kita mensasarkan supaya entiti ini menjadi model Pendidikan Awal Kanak-kanak yang pertama seumpamanya di kalangan IPTA yang mempunyai makmal pengajaran dan pembelajaran terkini. Dengan cara ini, kita mengharapkan bukan sahaja ia dapat menyediakan program pendidikan awal yang berkualiti tetapi juga meringankan masalah pengurusan persekolahan dan penjagaan anak-anak staf.



MEMPERKASA PENYELIDIKAN & INOVASI

Sebagai sebuah Universiti Penyelidikan, kita tidak boleh lari daripada hakikat bahawa penyelidikan dan inovasi harus terus diberi pemerkasaan. Tahun 2014 menyaksikan pelbagai kejayaan warga Universiti di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Kita mengharapkan kejayaan tersebut diulangi pada tahun ini dengan impak yang lebih besar lagi. Apa yang paling penting saya berharap kejayaan-kejayaan seperti ini menyuntik semangat dan memberi motivasi warga lain untuk terus mencipta kejayaan bukan sahaja untuk diri sendiri tetapi juga untuk Universiti dan negara yang kita kasihi.

Sejak beberapa tahun kebelakangan ini, kita melihat pertambahan jumlah penerbitan dalam jurnal berimpak tinggi yang dihasilkan oleh warga UM. Sehingga 31 Disember 2014, statistik yang dikeluarkan oleh Perpustakaan menunjukkan UM telah menerbitkan **2556 artikel dalam kertas indeks ISI. 2669 artikel pula diterbitkan dalam indeks Scopus**, manakala **161 jumlah paten pula telah difailkan**. Pada tahun lalu sahaja sebanyak **56 paten dihasilkan** di mana jumlah tersebut bertambah 4 kali ganda dari tahun sebelumnya. **Satu pencapaian yang amat membanggakan dan syabas saya ucapkan kepada semua yang telah menyumbang.**

Sudah sampai masanya untuk kita berkongsi kejayaan penyelidikan kepada masyarakat. Seperti yang selalu saya tegaskan, masyarakat di luar sana sentiasa menanti-nanti penghasilan produk atau penemuan penyelidikan yang boleh memberi manfaat untuk kesejahteraan rakyat. Untuk itu, kita kini sedang berusaha menjadikan UM sebagai hab inovasi di peringkat negara dan kemudiannya diperluaskan ke peringkat Asia. Adalah diharapkan dengan ini semakin banyak produk yang dihasilkan melalui aktiviti penyelidikan dapat dikomersilkan dan menjana pendapatan kepada Universiti dan negara.

Saya amat berbangga kerana hasil penyelidikan kita memberi erti yang sangat berharga kepada mangsa banjir baru-baru ini. **Ultrafiltration** atau **UF** telah dipasang bagi menapis dan merawat air banjir atau air sungai untuk dijadikan



air bersih bagi kegunaan mangsa banjir. Untuk makluman semua, projek ini merupakan usahasama penyelidikan UM daripada *Center for Separation Science and Technology, Fakulti Kejuruteraan* dengan TechKem Sdn. Bhd.

Selain itu, rakan-rakan kita di Fakulti Sains yang diketuai sendiri oleh Dekannya telah dan sedang memasang **tube well** atau perigi tiub di lokasi yang telah terjejas akibat banjir. Sumbangan ini walaupun nampak kecil pasti memberi kesan jangka masa panjang kepada masyarakat. Kita amat berbesar hati kerana beberapa pihak telah tampil memberi tajaan untuk pemasangan perigi tersebut antaranya **Media Prima dan CIMB Bank**. Kita juga menerima tajaan perseorangan dan beberapa PTJ di dalam Universiti ini sendiri. **Semoga lebih ramai pihak akan tampil untuk membantu.**

Tahniah diucapkan kepada pasukan penyelidik yang berjaya menghasilkan produk tersebut.

Tidak dinafikan apabila memperkatakan tentang penyelidikan, yang terbayang adalah sains dan teknologi. Agak kurang kita melihat dengan serius bidang sains sosial dan kemanusiaan. Justeru itu, pada penghujung 2014 pelbagai strategi telah direncanakan bagi melihat semula isu-isu berkaitan penyelidikan dalam bidang sains sosial termasuklah melihat semula KPI tahunan serta *Standard Academic Performance Target* (SAPT). Ini bagi memastikan para penyelidik dari bidang berkenaan diberi penilaian yang lebih adil terutama yang melibatkan proses kenaikan pangkat dan sebagainya. Menjadi harapan Universiti untuk melihat lebih ramai penyelidik dalam sains sosial menyahut cabaran untuk memperbanyakkan aktiviti penyelidikan di peringkat Universiti, negara dan antarabangsa. Dan sekali lagi, kita juga mengharapkan hasil penyelidikan mereka diterjemahkan dalam bentuk sumbangan kepada masyarakat dan negara.

Dalam hal ini saya amat mengharapkan Pejabat Hubungan Antarabangsa dan Korporat memainkan peranan untuk menonjolkan lebih ramai penyelidik UM di media terutama memperkatakan isu-isu semasa dalam negara mahupun isu sejagat dalam bidang kepakaran masing-masing.



Projek **penyelidikan *Grand Challenge*** merupakan inisiatif UM dalam menguruskan penyelidikan dengan pendekatan baru yang belum pernah dilaksanakan oleh mana-mana universiti. Melalui penyelidikan *Grand Challenge* ini saya mengharapkan lebih ramai penyelidik merebut peluang memandangkan ia memberi tumpuan kepada cabaran penyelidikan masa hadapan. Untuk memastikan inisiatif *Grand Challenge* ini mencapai matlamatnya pihak Universiti telah menyediakan peruntukan sebanyak RM8 juta bagi tahun 2015. Melalui usaha ini lebih ramai tokoh terkemuka di peringkat antarabangsa dalam bidang tertentu akan dibawa masuk dengan harapan, para penyelidik UM dapat mengambil peluang untuk berkolaborasi dengan mereka.

UM juga akan terus menjalin kerjasama dengan pelbagai pihak dalam dan luar bagi projek kolaborasi penyelidikan termasuklah dengan pihak industri. Pada tahun lalu kita telah berjaya menjalin kolaborasi dengan University of California Santa Barbara untuk projek ***next generation Gallium on Gallium LED***. Kita juga meneruskan kerjasama dengan nobel laureate Profesor Shuji Nakamura bagi projek berkenaan dengan pembiayaan keseluruhannya oleh EPU sebanyak RM70 juta. Projek ini akan dimulakan dengan pembinaan fasiliti yang bernilai RM6 juta.

Bagi meneruskan inisiatif Universiti dalam **Penyelidikan Berimpak Tinggi atau *High Impact Research*** kita sedang di peringkat akhir dalam mendapatkan peruntukan sebanyak **RM 1 billion** daripada pihak kerajaan khusus bagi HIR Fasa II yang akan bermula pada tahun 2016 sehingga 2020.

“

*Bagi meneruskan inisiatif Universiti dalam **Penyelidikan Berimpak Tinggi atau High Impact Research** kita sedang di peringkat akhir dalam mendapatkan peruntukan sebanyak **RM 1 billion** daripada pihak kerajaan khusus bagi HIR Fasa II yang akan bermula pada tahun 2016 sehingga 2020.*

PENGANTARABANGSAAN

Dalam usaha kita memperkukuhkan kedudukan di peringkat antarabangsa, kita harus akur bahawa aktiviti pengantarabangsaan menjadi cabaran buat kita semua. Program mobiliti pelajar merupakan salah satu strategi memastikan UM terus berada dalam ranking dunia. Pendedahan pelajar mengenai dunia luar diperkasakan dengan menambah jumlah pelajar terlibat dalam program pertukaran pelajar ke luar negara. Pada tahun 2014 seramai **2015** orang pelajar telah mengikuti program pertukaran pelajar di universiti-universiti di Jepun, Korea, Indonesia, Thailand, Timur Tengah, Eropah, dan lain-lain. Manakala seramai **1731** orang pelajar dari luar negara telah diterima di kampus UM di bawah program yang sama.









Bagi program pertukaran yang melibatkan pemindahan kredit, kita melihat peningkatan yang ketara di mana pada tahun 2014 seramai **264** pelajar telah menyertai program ini berbanding seramai **184** pelajar pada tahun 2013. Saya meminta Dekan/ Pengarah untuk menggalakkan penyertaan pelajar mereka dalam program sebegini kerana program pertukaran pelajar dapat melahirkan pelajar yang lebih beridealisma, proaktif, kreatif dan meningkatkan keyakinan diri mereka di samping menaikkan nama baik Fakulti dan Universiti di peringkat antarabangsa.



Pada tahun lalu Universiti berjaya menganjurkan buat julung kalinya **“University of Malaya Summer Programme 2014”** yang telah disertai seramai 60 orang pelajar dari pelbagai negara seperti, Jepun, Taiwan, Thailand, Indonesia dan Vietnam. Program selama 3 minggu ini telah dapat memberi pendedahan kepada para pelajar luar dengan cara hidup masyarakat yang berbilang budaya, bangsa dan bahasa serta aspek-aspek sosial yang berkaitan. Kita mengharapkan pelajar yang terlibat dalam program ini akan membawa balik ke negara asal masing-masing pengalaman yang diterima di sepanjang program tersebut seterusnya membawa nama UM di persada dunia.

Universiti Malaya juga telah menjadi tuan rumah bagi **QS Summer School Summit 2014** kali pertama yang diadakan di Kuala Lumpur. Program ini merupakan satu forum antarabangsa yang menghimpunkan 123 peserta yang terdiri daripada pihak pengurusan 74 institusi pengajian tinggi dari 32 buah negara. Forum yang membincangkan pengurusan dan amalan terbaik “summer school” juga menjadi medium untuk menjalin hubungan kerjasama antara negara yang berkenaan. Pada tahun ini UM telah diberi kepercayaan sekali lagi untuk menjadi hos kepada 2nd QS Summer School Summit.






PERKHIDMATAN KESIHATAN TERBAIK

Dalam memperkatakan tentang pembangunan kampus kita jangan lupa bahawa Pusat Perubatan UM adalah sebahagian daripada kita. Peranan dan sumbangan PPUM kepada UM tidak dinafikan sangat besar ertinya terutama dalam memperkukuh khidmat perubatan serta membangun program Fakulti Perubatan. **Pelan Induk PPUM 2025** telah mula dibangunkan untuk memastikan kemaslahatan masyarakat terpelihara selaras dengan hasrat kerajaan memberi khidmat kesihatan terbaik kepada rakyat. Pelan Induk berkenaan merangkumi 12 strategi yang antaranya adalah proses menaiktaraf dan membina lebih banyak kemudahan perubatan serta membaikpulih laluan trafik di dalam dan kawasan sekitar PPUM.





Di bawah pelan induk ini juga, 12 Dewan Bedah sedia ada akan diubahsuai dan ditambah baik menjadikannya dewan bedah yang serba lengkap dengan teknologi terkini dan termaju. Projek ini telahpun bermula pada bulan November 2014 dan akan mengambil masa selama 2 tahun. Selain daripada itu, PPUM telah mengorak langkah mewujudkan era baru dalam dunia perubatan di Malaysia dengan pelaksanaan **Centre For Image Guided & Minimally Invasive Therapy-UM (IGMIT)**. IGMIT merupakan satu kaedah rawatan yang baru menggunakan dewan bedah hybrid dimana pengimejan dan pembedahan boleh dijalankan secara serentak semasa prosedur pembedahan dijalankan ke atas pesakit dan telah memulakan operasi pada akhir 2014.

PPUM kini sedang dalam usaha meningkatkan sistem pengurusan pesakit secara menyeluruh. Projek yang dinamakan **THIS atau Total Hospital Information System** ini diharapkan dapat menyediakan sistem yang mempunyai integrasi berpusat dan mempunyai fungsi-fungsi proses pengurusan data hospital yang akan memberi kecekapan maksimum dalam memberi rawatan kepada pesakit.

Adalah diharapkan usaha ini akhirnya membolehkan PPUM mendapatkan akreditasi **MALAYSIAN SOCIETY FOR QUALITY IN HEALTH (MSQH)**.

Kita juga telah menerima pembiayaan sebanyak RM 13 juta daripada Jabatan Agama Islam Wilayah Persekutuan untuk membangunkan sebuah Pusat Islam bagi membolehkan pelbagai aktiviti dijalankan terutama yang melibatkan kebajikan pesakit beragama Islam.



KELESTARIAN KEWANGAN

Walaupun UM menerima **status autonomi** pada tahun 2012 yang bermaksud Universiti diberi kebebasan untuk mengurus dan menentukan hala tuju sendiri, tidak kita nafikan kebergantungan Universiti kepada pihak kerajaan masih wujud.

Sejak suku tahun ketiga tahun 2014, pihak Kementerian Pendidikan Malaysia telah mula membuat sekatan sebanyak 5% daripada jumlah penyaluran geran yang berjumlah RM 7.9 juta. Meskipun ini berlaku, pihak pengurusan Universiti bersetuju untuk tidak memotong peruntukan Belanja Mengurus PTJ dan kekurangan yang dialami ditanggung oleh pihak Universiti sepenuhnya. Ini bermakna PTJ tidak merasakan kesan akibat daripada pemotongan peruntukan berkenaan kerana kesannya dirasai di peringkat pusat.

Pada tahun 2015 pula, sebanyak RM768 juta Belanjawan Mengurus telah diluluskan untuk Universiti Malaya iaitu peningkatan sebanyak 1.72% atau RM 13 juta sahaja. Manakala semua permohonan Dasar Baru UM tidak diluluskan bagi tahun 2015 ini. Keadaan ini walaupun dilihat agak sukar kepada kita tetapi suka atau tidak kita harus bijak merencana dan menguruskan kewangan kita.

Amalan **strategi laut biru atau Blue Ocean Strategy** perlulah diperluaskan supaya selain daripada kita mengamalkan perkongsian pintar kita juga akan menyuburkan budaya penjimatan di kalangan warga. Sebagai contoh, penyewaan ruang makmal atau peralatan berteknologi tinggi kepada agensi lain termasuk IPTA dan pusat-pusat penyelidikan akan membolehkan kita menjana pendapatan melalui konsep Blue Ocean Strategy ini.

Perkongsian yang saya nyatakan tadi bukan semata-mata makmal ataupun teknologi tetapi juga kemudahan lain seperti pusat latihan yang dimiliki oleh agensi kerajaan seperti INTAN, Pusat Latihan 1 Malaysia dan AKEPT. Jika sebelum ini kos penganjuran latihan bernilai sehingga berjuta ringgit di mana ada di antaranya perlu dijalankan di hotel-hotel atau pusat latihan swasta yang memakan belanja yang besar, sudah tiba masanya kita mengamalkan penjimatan dengan menggunakan ruang latihan milik kerajaan yang lebih murah. UM juga telah mempunyai beberapa Pusat Penyelidikan yang boleh digunakan sebagai



pusat latihan lengkap dengan kemudahan penginapan seperti Pusat Penyelidikan Glami Lemi Jelebu dan Pusat Penyelidikan Luar Kampus Gombak. Seharusnya kemudahan ini digunakan sebaiknya untuk warga kampus.

Kita akan meneruskan beberapa langkah penjimatan yang telah kita laksanakan pada tahun lalu dan saya menyeru semua pihak untuk bekerjasama termasuklah mengurangkan proses menaiktaraf atau ubahsuai pejabat, mengurangkan kos penyediaan jamuan untuk mesyuarat dalaman dan membuat penjimatan dalam penganjuran seminar, kursus mahupun majlis rasmi. Selain itu penjimatan penggunaan utiliti seperti elektrik dan air serta penggunaan bunting atau banner bagi hebahan mengenai sesuatu program juga harus dilihat semula supaya tidak wujud pembaziran. Saya sarankan gunalah kemudahan laman sesawang atau media sosial untuk mempromosi program yang dianjurkan.

Berdasarkan **Audit Khas** yang telah diadakan ke atas pengurusan perolehan di UM pada 3 November 2014 hingga 23 Disember 2014 yang lalu beberapa teguran telah diberikan oleh pihak auditor yang antaranya adalah prestasi penyelidikan yang tidak dipantau dengan baik, aktiviti pecah kecil masih berlaku, proses perolehan tanpa kelulusan Pihak Berkuasa, kelemahan pengurusan pemantauan peralatan sehingga menyebabkan aset tidak dapat dikesan dan kelemahan proses pemantauan projek pembangunan. Ini hanyalah sebahagian teguran yang diterima dan anggaplah ia sebagai teguran yang akan meningkatkan integriti kita dalam menambah baik pengurusan kewangan.

Oleh yang demikian, saya ingin menyeru semua pihak untuk memastikan perkara yang sama tidak berulang. Semua Ketua PTj bertanggung jawab untuk memastikan prosedur perolehan dipatuhi sepenuhnya dan memantau perolehan bekalan, perkhidmatan atau kerja yang dilaksanakan di PTj masing-masing.

Sebelum saya mengakhiri Amanat ini, saya ingin tekankan kepada hadirin semua dalam pada kita mengejar usaha meningkatkan kecemerlangan Universiti, semua pihak memainkan peranan penting dalam **memartabatkan penggunaan Bahasa Melayu** dalam urusan seharian. Ini bagi menyokong agenda kerajaan dalam memastikan Bahasa Melayu terus diberi penghormatan dalam pembinaan negara bangsa.

Pelbagai hasrat Universiti telah saya kongsi dengan anda semua. **Tiada satupun proses yang bersifat *independent*.** Dengan itu kerjasama semua warga



Memartabatkan
Bahasa Melayu
Bahasa Jiwa Bangsa

UM di setiap komponen adalah penting. Oleh yang demikian, saya menyeru semua warga untuk bersama-sama saya berganding bahu bagi memastikan suatu hari nanti UM berjaya meletakkan namanya seiring dengan nama-nama besar dunia dalam pendidikan tinggi. Kita tidak perlu gusar kerana semangat setiakawan dan muafakat antara kita akan menjadi satu kekuatan dalaman dan luaran untuk kita sama-sama mengharungi cabaran yang mendatang.

Dalam melaksanakan tugas memimpin di Universiti yang kita kasihi ini, saya sering mengingatkan diri saya untuk menjadikan **Rasulullah Sallahu Alaihi Wasalam** sebagai idola. Ciri-ciri kepimpinan yang ada pada Rasulullah seharusnya menjadi ikutan kita semua kerana baginda bukan mengejar kuasa dan pangkat sebaliknya sentiasa merasakan jawatan yang dipegang sesuatu amanah yang mesti dipikul dengan rasa penuh tanggung jawab. Menjadi pemimpin bukanlah tiket untuk bermegah atau mendapat kuasa kerana apa juga yang dilakukan akan dipertanggungjawabkan di akhirat kelak.

Justeru itu, saya merayu kepada semua warga Universiti tidak kira jawatan dan pangkat, dapat melaksanakan amanah ini dengan memberi komitmen tidak berbelah bahagi untuk memacu UM ke tahap yang lebih tinggi.

Tumbuh mengkudu berdaun lebat
Dahannya rendang peneduh laman
Teguh bersatu berkat muafakat
U.M. cemerlang sepanjang zaman.

Subur pandan kerana rimbun
Cantik sirih kerana tersusun
Kuat buluh kerana serumpun
Maju UM amat dikagum.

Di lembar sejarah nama terpahat
Universiti terulung pembina bangsa
Dengan muafakat bertambah berkat
Kekal cemerlang kian perkasa.

Sekian, Wabillahi Taufiq Walhidayah Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

UM dalam Penarafan & Penyetaraan



Mohd Najib Tun Razak 
@NajibRazak

Kekalkan prestasi! "@idrisjusoh
Tahniah kpd UniMalaya kerana
menerima pengiktirafan 5 Bintang
QS Intelligence Unit!
pic.twitter.com/WjtLbnAEw"



READER'S DIGEST TRUSTED BRAND



UM

— Fakta dan Angka —
(Penyelidikan)

ISI
2556

Scopus
2669

63,718 JUMLAH
SITASI

1.28
FIELD-WEIGHTED
CITATION IMPACT

3.60 SITASI
SETIAP KERTAS
PENYELIDIKAN

161
PATENTS FILED

56
PATENTS GRANTED

8 Cabaran










Profesor Dato' Dr. Mohd. Amin Jalaludin
Naib Canselor Universiti Malaya
aminj@um.edu.my

Tumbuh mengkudu berdaun lebat
Dahannya rendang peneduh laman
Teguh bersatu berkat muafakat
U.M. cemerlang sepanjang zaman.

Subur pandan kerana rimbun
Cantik sirih kerana tersusun
Kuat buluh kerana serumpun
Maju UM amat dikagum.

Di lembar sejarah nama terpahat
Universiti terulung pembina bangsa
Dengan muafakat bertambah berkat
Kekal cemerlang kian perkasa.



-  www.um.edu.my
-  <http://www.facebook.com/UniversityOfMalaya>
-  <http://www.youtube.com/uniofmalaya>
-  <http://twitter.com/unimalaya>
-  <http://instagram.com/unimalaya>